

POLITIEZONE BRUGGE



2020-2025

ZONAAAL VEILIGHEIDSP PLAN

VOORWOORD VAN DE KORPSCHIEF

Omdat de wetgever er zeker van wil zijn dat een doordacht en onderbouwd beleid wordt gevoerd, schrijft zij voor dat dit in plannen wordt gevat. De verschillende beleidsniveaus ontwikkelen graag eigen prioriteiten maar afstemming moet afgedwongen kunnen worden.

In een integraal en geïntegreerd veiligheidsbeleid is dat niet anders.

Binnen de geïntegreerde politie moeten de federale en lokale componenten waartussen geen hiërarchisch verband bestaat elkaars activiteiten afstemmen door middel van eigen veiligheids- of politieplannen. Het nationaal veiligheidsplan is daarvoor het richtsnoer maar... er is deze keer geen nationaal veiligheidsplan voorhanden omwille van het politieke vacuüm op federaal niveau.

En dus kunnen wij onze eigen gang gaan ! Er mag dan wel de ministeriële omzendbrief PLP 58 van 12 april 2019 zijn die een en ander methodologisch en in een redactioneel format voorschrijft, de keuze van prioriteiten in de veiligheids- en politiezorg in Brugge en de wijze waarop deze keuze wordt onderbouwd, is vrij. Indien een federale regering ooit toch nog tot het formuleren van prioriteiten komt waarop dit zonaal veiligheidsplan nog niet heeft geanticipeerd, zal enige bijsturing of aanpassing binnen niet afzienbare tijd nodig zijn.

Het voorliggend document is eerder een **politieplan** dan een veiligheidsplan. Het stadsbestuur heeft zijn prioriteiten rond veiligheid en preventie al grotendeels vastgelegd in het stedelijk beleidsprogramma voor de legislatuur 2019-2024. Een **strategisch Veiligheids- en Preventieplan** moet er een concretere vorm aan geven. Ook het ambt van de Procureur des Konings van West-Vlaanderen gaf een 6-tal prioriteiten mee.

Dit '**Zonaal Veiligheidsplan 2020-2025**' beschrijft op zijn beurt de bijdragen van de lokale politie van Brugge aan de plaatselijke veiligheidszorg. Het beschrijft niet alleen de dagelijkse reguliere politiezorg en de externe prioriteiten en aandachtspunten maar ook hoe een continue kwaliteitsverbetering in de bedrijfsvoering daartoe kan en moet bijdragen. Het kan niet anders of er moeten hierbij keuzes worden gemaakt. We geven aan hoe en waarom dit gebeurt en net dat kan de insteek zijn voor reflecties, zowel vanwege de bevoegde ministers van Binnenlandse Zaken en Justitie, vanwege de burgemeester en het parket als lokale veiligheidsverantwoordelijken als vanwege de Brugse gemeenteraad voor wie hierbij verantwoording wordt afgelegd voor de aanwending van de financiële middelen die ter beschikking van het politiekorps worden gesteld.

Dirk Van Nuffel

Eerste hoofdcommissaris

Korpschef Politiezone Brugge

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord van de Korpschef
Inhoudsopgave

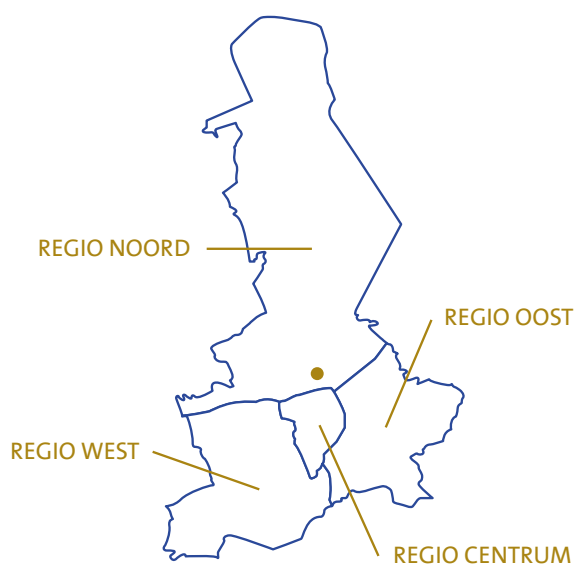
1. Situering van de zone	4
1.1 Het werkterrein in beeld	4
1.1.1 De politiezone demografisch bekeken; gezinsverdunning en vergrijzing	6
1.1.2 De politiezone sociaal-cultureel bekeken: centrumstad	7
1.1.3 De politiezone economisch bekeken: weinig werklozen	8
1.1.4 De politiezone en mobiliteit: stappers, trappers, openbaar vervoer en auto	10
1.1.5 Technologische ontwikkelingen in het politielandschap	12
1.1.6 De politiezone op politiek-juridisch vlak	18
1.2 Het zonaal beeld van veiligheid en leefbaarheid	22
2. Missie, Visie, Waarden	34
2.1 Elevator pitch	35
2.2 Waardenkader	35
2.3 Baseline	35
3. Korpsinrichting	37
3.1 Overzicht van het personeelsbestand in de politiezone	37
3.2 Organigram	38
3.3 Invulling van de basisfuncties	39
3.4 Opdrachten van federale aard overeenkomstig art. 61 van de WGP	46
3.5 Overzicht van de capaciteit per dienst/ functionaliteit	50
4. Beschrijving interne context in de politiezone	51
5. Strategie en beleid	55
5.1 Elementen uit de omgevingsanalyse	55
5.1.1 Te weerhouden uit het beeld van veiligheid en leefbaarheid (externe omgeving)	55
5.1.2 Te weerhouden uit het beeld van optimale bedrijfsvoering (interne omgeving)	57
5.2 Verwachtingen van overheden en partners	59
5.3 Keuze van de strategische prioriteiten	67
5.3.1 Strategische prioriteiten veiligheid en leefbaarheid 2020-2025	67
5.3.2 Strategische prioriteiten optimale bedrijfsvoering 2020-2025	74
5.3.3 Motivering van niet weerhouden fenomenen	80
6. Beleid en beheer	82
6.1 Aanpak van de strategische prioriteiten: actieplan of wendbare beleidsvoering	82
6.2 Monitoring van de beleidsuitvoering	82
6.3 Communicatie van het zonaal veiligheidsplan	84
6.3.1 Interne communicatie	84
6.3.2 Externe communicatie	84
6.3.3 Corporate communicatie	85
6.4 Goedkeuring van het zonaal veiligheidsplan door de zonale veiligheidsraad	86

1. SITUERING VAN DE ZONE

1.1. HET WERKTERREIN IN BEELD

De politiezone Brugge is een **ééngemeentezone** en dus actief op het grondgebied van één gemeente nl. Brugge. Dit in tegenstelling tot andere politiezones die meerdere gemeenten bedienen. De zone is omringd door de meergemeentezones Damme/Knokke-Heist, Het Houtsche, Kouter en Blankenberge/Zuierenkerke. Naast de term 'politiezone Brugge' wordt ook 'lokale politie Brugge' of gewoon 'politie Brugge' gebruikt.

Brugge is de provinciehoofdstad van West Vlaanderen, heeft een oppervlakte van 13.840,22 hectare en telt 118.325 inwoners¹. Visueel ziet Brugge eruit als twee kernen die met elkaar verbonden zijn door een smalle strook, een soort corridor. Het zuidelijk gedeelte is het meest verstedelijkte gebied met als centrum de historische stadskern van Brugge en daar rond de deelgemeenten Sint-Michiels en Sint-Andries en Sint-Kruis en Assebroek. Het noordelijke gedeelte wordt gekenmerkt door de haven van Zeebrugge met zijn maritieme installaties. De tussenliggende deelgemeenten (Dudzele, Lissewege,...) hebben een eerder landelijk karakter.



¹ Bron: STATBEL, bevolking op 01 januari 2019

Voor een praktische gedeconcentreerde politiewerking wordt het grondgebied ingedeeld in **4 regio's en vervolgens in 36 wijken**.

De **regio Noord**, in het noorden van Brugge, omvat de deelgemeenten Koolkerke, Sint-Jozef, Sint-Pieters, Dudzele, Lissewege, Zwankendamme en Zeebrugge. Regio Noord is verder ingedeeld in 8 wijken. Met 26.369 inwoners en de grootste oppervlakte van de 4 regio's is dit de regio met de laagste bevolkingsdichtheid: 250 inwoners per km².

Regio Centrum bevat Brugge-Centrum en de deelgemeente Christus-Koning. Deze regio is ingedeeld in 11 wijken. Met 24.416 inwoners heeft deze regio de grootste bevolkingsdichtheid: meer dan 4.600 per km².

Regio West ligt in het westen van de stad en bestaat uit de deelgemeenten Sint-Andries en Sint-Michiels. De regio West is opgedeeld in 8 wijken. Met 31.770 inwoners heeft de regio een bevolkingsdichtheid van 2.627 inwoners per km².

Regio Oost ten slotte, in het oosten van de stad, bevat de deelgemeenten Sint-Kruis en Assebroek. In deze regio zijn er 9 wijken en in het totaal 35.975 inwoners. De bevolkingsdichtheid bedraagt er 2.600 inwoners per km². Bijlage 1 bevat een situering van de zone en de indeling in regio's.

Qua kansen en leefbaarheid voor de inwoners zijn niet alle Brugse buurten gelijk. De kansarmoedeatlas² toont aan dat een 8-tal buurten minder scoren dan gemiddeld op vlak van demografie, huisvesting, onderwijs en werkloosheid. Concreet gaat dit over enkele buurten in Sint-Pieters, Zeebrugge en de binnenstad. In de wijk Sint-Jozef evolueerden de kansarmoedeindicatoren in gunstige zin. Een verhoogde aandacht voor deze gebieden is aangewezen.

² <https://www.west-vlaanderen.be/sites/default/files/2017-11/SteekkaartkansarmoedeatlasBrugge.pdf>

1.1.1

DE POLITIEZONE DEMOGRAFISCH BEKEKEN: GEZINSVERDUNNING EN VERGRIJZING

Tussen 1975 en 1995 kende het bevolkingscijfer van Brugge een dalende trend. Vanaf 1996-97 kwam daar verandering in en neemt het bevolkingsaantal elk jaar gestaag toe. Op **1 januari 2019** telde de stad Brugge **118.325 inwoners**. Daarmee heeft Brugge een bevolkingsdichtheid van 857 inwoners per km².



Tussen 2009 en 2019 steeg het aantal inwoners in Brugge met 1.356 mensen³. Het aantal huishoudens kende een hogere toename, met 2.614. Dit betekent dat er een **gezinsverdunning** plaatsvindt. Eén van de verklaringen hier is dat het aantal alleenwonenden in diezelfde periode is toegenomen (met 2.432). De meeste alleenstaanden wonen in het centrum, waar ze iets meer dan de helft van de huishoudens uitmaken (50,9%). Vervolgens is het aandeel alleenstaanden hoog in Zeebrugge met 43,9% en nog in Christus Koning met 42,1%⁴.

³ Bron: STATBEL, bevolking op 01 januari 2019

⁴ Bron: Brugge in cijfers: dashboard (2018)

De gezinsverdunding gaat gepaard met de **vergrijzing** van de Brugse bevolking en verwacht wordt dat die verder zal toenemen. Het doorbreken van isolement, omgaan met verminderde mobiliteit, hogere nood aan zorg, ... zijn reële uitdagingen. De vergrijzing in Brugge volgt de trend van de kustgemeenten, maar staat in sterk contrast tot de andere centrumsteden in Vlaanderen die vaak over een jongere bevolking beschikken. De vrouwen hebben in aantal het overwicht ten opzichte van de mannen en dit vanaf de leeftijdscategorie van 40 en meer⁵.

De groep niet-Belgen verdubbelde in Brugge tussen 2009 en 2019 maar met **6,3%** heeft Brugge van alle centrumsteden nog steeds het kleinste aandeel niet-Belgen. Het Vlaamse gemiddelde ligt op 9%.⁶

Ook afwijkend van de andere centrumsteden is de woonsituatie van de Bruggelingen waarbij nog 71% van de woningen eengezinswoningen zijn terwijl dat in de centrumsteden slechts 54% is. Slechts 24% zijn appartementen t.o.v. 42% in de centrumsteden. Ondanks dat is ook in Brugge de trend gevolgd met een toename van het aantal appartementen⁷. De stationsomgeving bv. is uitgegroeid tot een volwaardige woonbuurt

1.1.2

DE POLITIEZONE SOCIAAL-CULTUREEL BEKEKEN: CENTRUMSTAD

Als provinciehoofdstad vervult Brugge ook een **centrumfunctie** t.o.v. de omliggende gemeenten.

Inherent hieraan is de aanwezigheid van een aantal (openbare) voorzieningen zoals een centrale openbare bibliotheek, de stadschouwburg, een verscheidenheid aan musea, zwembaden, concertzalen, ziekenhuizen, winkelcentra, recreatieparken, bedrijfsterreinen, enzovoort. De aanwezigheid van een belangrijk **penitentiair complex** hangt eveneens samen met deze centrumfunctie.

⁵ Bron: STATBEL, bevolking op 01 januari 2019

⁶ Bron: STATBEL, bevolking op 01 januari 2019

⁷ Bron: Brugge in cijfers: dashboard (2018)

Dat Brugge gekend staat als **toeristisch centrum** heeft de stad te danken aan de cultuurhistorische achtergrond. Brugge ontvangt bezoekers uit de hele wereld. In 2018, een recordjaar waren er dat 8,3 miljoen. Om de impact van het **toerisme** beheersbaar te houden, werkt de stad een plan uit waarbij toerisme bijdraagt tot een evenwichtige -, verbindende -, aantrekkelijke - en ondernemende stad.⁸

Het aanbod in het **onderwijs** is stelselmatig toegenomen en dan vooral het hoger onderwijs waar het aantal studenten dat in Brugge terecht kon tussen 2008 en 2015 steeg met iets meer dan 2.000 tot ruim 4.500. In de afgelopen jaren is het aantal studenten met de opening van de KULeuven Campus KULAB verder toegenomen. Daarmee mag Brugge zich stilaan studentenstad gaan noemen.

Brugge is onmiskenbaar een **voetbalstad** met 2 ploegen in de eerste nationale competitie. De terugkomende derby's zorgen telkens voor de nodige animo en de internationale wedstrijden brengen veel supporters op de been. De ligging van het stadion is verre van ideaal om de toestroom adequaat op te vangen en het blijft een uitdaging om een doordachte politiecapaciteit in te zetten bij de 'risicowedstrijden'.

Talrijke andere **evenementen** hebben plaats op het Brugse grondgebied gaande van stoeten tot diverse sportwedstrijden, festivals en dergelijke.

1.1.3

DE POLITIEZONE ECONOMISCH BEKEKEN: WEINIG WERKLOZEN

De centrumfunctie speelt een belangrijke rol in de tewerkstelling van de bevolking. De **werkzaamheidsgraad** betreft het aandeel werkenden op de werkzame leeftijd tussen 20 en 64 jaar. Het percentage werkenden op de werkzame leeftijd bedroeg in 2016 74,1% met een iets groter aandeel mannen dan vrouwen. De werkzaamheidsgraad kent een lichte stijging sinds 2013.⁹

83,8% van de werkende bevolking zijn loontrekkers en 16,2% zelfstandigen. De tewerkstelling in Brugge situeert zich hoofdzakelijk in de tertiaire,

⁸ Bron: Website Stad Brugge, Strategische visienota toerisme 2019-2024: Een klavertje vier voor het toerisme in Brugge. <https://issuu.com/visitbruges/docs/strategischplan2019-2024>

⁹ Bron: Stadsmonitor 2017

commerciële dienstensector: 37,6% en de quataire, niet-commerciële sector: 48,2%.¹⁰

De werkloosheidsgraad (15-64 jaar, aantal niet-werkende werkzoekenden), waar de mannen de grootste groep bekleeden, bedroeg in 2018 6,1%. Brugge heeft een beduidend lagere werkloosheidsgraad vergeleken met de andere centrumsteden. Sedert 2014 is er sprake van een **werkloosheidsdaling**. Gekeken naar het percentage niet-werkende werkzoekenden (NWWZ) per leeftijdsgroep kent de leeftijdsgroep 25 - 39 jaar het grootst percentage NWWZ (34%), gevolgd door de groep 40-54 jaar (25%). Onder de werkzoekenden is de grootste groep de laaggeschoolden (44,5%), gevolgd door de middengeschoolden. 19% zijn allochtonen.¹¹ Binnen de werkzoekende laaggeschoolden is de mannelijke bevolkingsgroep oververtegenwoordigd met 66,8%.¹²



Voor 2015 (recentst beschikbare gegevens) bedroeg het **gemiddeld inkomen** 19.724 euro per inwoner, wat een sterke stijging is t.o.v. 2010 (€

¹⁰ Bron: Lokale inburgerings- en integratiemonitor editie 2018 - Brugge, Statistiek Vlaanderen

¹¹ Bron: Stadsmonitor 2017

¹² https://arvastat.vdab.be/arvastat_basisstatistieken_werkloosheid.html gemiddelde 2018

17.235). Het gemiddeld inkomen ligt hoger dan het gemiddeld inkomen van het Vlaamse gewest (€ 18.970). Ook ten opzichte van de West-Vlaamse centrumsteden Roeselare en Oostende (€18.189 en €17.808) ligt het gemiddeld inkomen hoger.¹³

De Haven van Zeebrugge is één van de grootste troeven van de Brugse regio die voor grote **werkgelegenheid** zorgt. In 2017 wordt er algemeen een groei in vacante jobs waargenomen. Door een toename van de autotrafieken en de roll-on/roll-off diensten bereikte het aantal presterende havenarbeiders (1798 +6,1%) en het aantal shiften (347.884 + 1,5%) een nieuw record op 31 december 2017. Zeebrugge telde 2080 erkende havenarbeiders. Met een groei van 4,3% roll-on/roll-off trafiek stijgt het totaal volume tot 14.962.878 ton in 2017. Ook binnen de sector van de roro stijgt het volume behandelde nieuwe wagens met 2% (2,83 miljoen). Niettemin kan er een **Brexit-effect** met dalende verkoop waargenomen worden in december 2017 (4% minder wagens).¹⁴

De specifieke ligging van de haven heeft een impact op het transport van en naar het hinterland en is daardoor een factor van invloed voor de mobiliteit op het Brugse grondgebied. Bij een effectieve Brexit wordt een immense hinder verwacht door vrachtwagens die geblokkeerd staan op de diverse toegangswegen naar de haven.

1.1.4

DE POLITIEZONE EN MOBILITEIT: STAPPERS, TRAPPERS, OPENBAAR VERVOER EN AUTO

Het grote aanbod aan cultuurerfgoed en monumenten dat het stadscentrum typeert, heeft een invloed op de mobiliteit van zowel de bewoners als de bezoekers van de stad. Het mobiliteitsvraagstuk behelst daarbij niet alleen de situatie in de binnenstad, maar ook deze van en naar de deelgemeenten met daarbij de vlotte bereikbaarheid van de haven.

De **mobiliteitsvisie** van Brugge vertrekt vanuit een duurzaam beleid gebaseerd op het **STOP-principe**. Dit betekent dat de voorrang eerst uitgaat naar de stappers (voetgangers), daarna naar de trappers (fietsers), vervolgens naar openbaar vervoer en ten slotte naar personenwagens. Dit

¹³ Bron: Jouw gemeente in cijfers 2018 (Statistiek Vlaanderen)

¹⁴ Bron: <https://www.portofzeebrugge.be/nl/nieuws-evenementen/jaaroverzicht-2017-resultaten-en-verwachtingen-voor-2018> (consultatie 26/11/2018).

principe komt tot uiting in het mobiliteitsplan dat in 2016 door de toenmalige gemeenteraad werd goedgekeurd¹⁵.

Met zijn kleinste ecologische voetafdruk wordt er eerst en vooral ingezet op verkeersveiligheid en -comfort van de **voetgangers**. Zo kwam er een uitbreiding van de voetgangerszones met aandacht voor het vermijden van conflicten tussen voetgangers en fietsers¹⁶.

Ook de **fiets** wordt gepromoot als ideaal vervoersmiddel naar en in de binnenstad en als alternatief vervoersmiddel voor korte verplaatsingen. Om fietsgebruik te stimuleren bouwt Brugge een kwalitatief fietsnetwerk uit en met succes. Cijfergegevens van de stadsmonitor geven aan dat de tevredenheid over het onderhoud van de fietspaden in 2017 met 3% is gestegen (61% tot 64%) sinds 2014¹⁷. De heraanleg van de stationsomgeving en de voetgangers- en fietserstunnels zijn hier voorbeelden van. Tegelijkertijd werden de fietsenstallingen uitgebreid (Station en 't Zand). 41% van de bevolking vindt dat er voldoende fietsstalling is. Dit percentage uit de monitor is het hoogste van alle Vlaamse (regionale) steden.



De uitwerking van het mobiliteitsplan leidt tot minder auto's in de stad door het aanpassen van de parkeerregeling voor de binnenstad en de directe

¹⁵ Bron: mobiliteitsplan Brugge - beleidsplan, 2016

¹⁶ Dit omvat onder meer dat gemotoriseerde voertuigen elke zondag van de eerste maand niet toegelaten zijn in de Noordzandstraat, Zuidzandstraat, Steenstraat en Geldmuntstraat tussen 10u en 18u.

¹⁷ Bron: Stadsmonitor 2017: Een monitor voor leefbare en duurzame Vlaamse steden

rand en autoluwe winkelstraten tijdens zater-, zon- en shoppingdagen. Met venstertijden voor het zware verkeer en het experimenteren met lichtere vormen van beleving wordt vrachtverkeer in de binnenstad en de wooncentra voorkomen. Het **busverkeer** werd afgestemd op de drukte en het gemengd verkeer in de stad door gewijzigde aanrijroutes en sinds kort ook het inschakelen van een lichtere pendelbus die de randparkings bedient. Desondanks scoort het openbaar vervoer eerder matig in vergelijking met de andere centrumsteden. Het nieuwe stadsbestuur wil op de ingeslagen weg verder gaan en verdere stappen zetten met lichtere stadsbusjes als een nieuw bedieningsmodel van De Lijn.

Als bewijs van de aandacht voor verkeersveiligheid ondertekende Brugge (als enige centrumstad) het **SAVE-charter** voor de periode 2016-2017. Na een positieve evaluatie werd dit charter verdergezet met het project SAVE 2.0, voor een meer diepgaande studie en analyse van het gedrag van de weggebruiker en bijzondere focus op een veilige schoolomgeving.

De politie fungeert als belangrijke partner bij de diverse mobiliteitsvraagstukken en de verkeersveiligheid.

1.1.5

TECHNOLOGISCHE ONTWIKKELINGEN IN HET POLITIELANDSCHAP

Digitalisering kreeg volop ingang en beïnvloedt het politiewerk. Technische snufjes zorgen ervoor dat het politiewerk steeds efficiënter verloopt.

CAMERA'S

De stap naar de technologie werd enkele jaren geleden voor het eerst gezet met de ontwikkeling van een **Closed Circuit Television (CCTV) cameranetwerk** in de binnenstad. Ondertussen is het gebruik van CCTV camera's volop ingebed in de dagelijkse werking van de PZ Brugge. De eerste CCTV camera's werden in de stad Brugge geplaatst in het kader van de aanpak van weekendoverlast. De camera's hingen dan ook voornamelijk in en rond de traditionele uitgaansbuurten in de stad (Eiermarkt, Markt, Kuipersstraat, Kraanplein en 't Zand). Ook aan de fuifzaal Entrepot werd een bewakingscamera geïnstalleerd. Een eerste uitbreiding van het cameranetwerk bood kansen om naast weekendoverlast, ook een beter zicht te krijgen op de drukke winkelstraten in de stad. Deze camera's

bieden een meerwaarde in de strijd tegen winkeldiefstallen, gauwdiefstallen en ladingdiefstallen. Bovendien zijn net die winkelstraten de verbindingsassen tussen de uitgaanscentra. Deze camera's hebben dan ook meerdere doelen.

Om beter te kunnen anticiperen op voetbalgeweld en de algemene beheersing van de volkstoeloop n.a.v. het voetbalgebeuren efficiënter aan te pakken, werden ook in de omgeving van het Jan Breydelstation bewakingscamera's geïnstalleerd. Vervolgens werden er ook op het stationsplein op vraag van en in samenwerking met de LJJN camera's geïnstalleerd om de overlast op en rond het busstation te monitoren. In 2018 werden in de 'Gouden Driehoek' van het toeristisch centrum in Brugge extra camera's geïnstalleerd.



De beelden van deze camera's worden via draadloze - of glasvezelverbindingen doorgestuurd naar de cctv server. De videostream kan **live bekeken** worden in de dispatching van de politie en in de eventroom en het Jan Breydelstadion. Op andere werkposten kunnen de beelden ook achteraf geconsulteerd en geëxploiteerd worden. Het blijft een grote uitdaging naar de toekomst toe om de beelden op een meer dynamische manier te gaan bekijken in de dispatching en deze nog actiever te gebruiken. Hierbij moet het mogelijk zijn de camera's direct en zeer gericht te gaan inzetten bij bepaalde gebeurtenissen. Dit zal de kwaliteit van de gemaakte opnames nog doen verbeteren en de

ophelderingsgraad zeker ten goede komen. Bovendien kan hierbij in de mate van het mogelijke gebruik gemaakt worden van de ingebouwde intelligentie van de softwaresystemen. Om ervoor te zorgen dat verschillende cameratoepassingen (cctv camera's in de binnenstad, ANPR, Bodycams en camera's in en rond de politiegebouwen) binnen de zone zo goed als mogelijk op elkaar afgestemd worden, zal gebruik gemaakt worden van een nieuw video management systeem dat toelaat om de beelden op een andere, meer gerichte manier te bekijken en te gebruiken in een operationele context.

ANPR cameraschild

Na een lange voorbereidende periode werd beslist om de camera's van het te ontwikkelen **ANPR cameraschild** (Automatic Number Plate Recognition) rond de stad Brugge aan te kopen via het raamcontract van de PZ Westkust. De ANPR installaties werden gebouwd op de centrale invalswegen richting Brugge en monitoren de passages van voertuigen aan deze palen. Daarnaast werden ook in de binnenstad (Zuidzandstraat en de Geldmuntstraat) twee ANPR camera's geïnstalleerd. Met behulp van deze camera's worden de voertuigen geverbaliseerd die zonder toelating tijdens de shoppingdagen in deze straten rijden. Enkel voertuigen met bestemmingsverkeer die op een daartoe aangelegde white list staan, kunnen op bepaalde tijdstippen door deze straten rijden zonder geverbaliseerd te worden. Er werd ook een eigen ANPR server aangekocht, waardoor gerichte opzoeken makkelijker zijn en statistieken kunnen genomen worden op basis van de reads. Anderzijds kan er ook gericht geverbaliseerd worden op de verkeersinbreuken bij de shoppingdagen. Een eigen server sluit echter niet uit dat de PZ Brugge het ANPR systeem aansluit op de nationale backoffice. De PZ Brugge is in dit verhaal de pilootzone die het pad moet helpen effenen om ANPR systemen, die niet aangekocht zijn via het raamcontract van de federale politie, aan te sluiten op de nationale databank. Op het moment van de redactie van deze tekst is het zo dat de camera's van de PZ Brugge aangesloten zijn via het Explore netwerk van de federale politie en dat de reads reeds binnenkomen en kunnen geconsulteerd worden binnen een nationale testomgeving. In een tweede instantie zullen de reads ook doorgestuurd worden naar het CIC West-Vlaanderen voor validatie. Reads die aanleiding geven tot een HIT zullen volgens een vooraf bepaald interventiebeleid via de toepassing 'ANPR to CAD' naar de dispatching van de PZ Brugge doorgestuurd worden. Momenteel wordt het Brugse ANPR systeem dus voornamelijk retroactief en recherchematig gebruikt. Het is de bedoeling om effectief ook interventies uit te voeren op basis van de informatie die hieruit

voortvloeit. Naast deze vaste locaties beschikt de PZ Brugge ook over een mobiel ANPR systeem dat ingewerkt is in een voertuig. Dit voertuig wordt regelmatig ingezet tijdens verkeersacties of n.a.v. inbraken. Van zodra de nationale dataserver klaar is voor verder operationeel gebruik en het interventiebeleid hierop kan toegepast worden, kunnen effectief interventies uitgevoerd worden met dit systeem. Bovendien zal hiermee ook het federaal ANPR schild volledig uitgerold worden.

TRACK & TRACE

In het kader van de 'snelste adequate hulpverlening' werd gekozen om een '**Track & Trace-systeem**' aan te schaffen. Op die manier kunnen we alle incidentgegevens digitaal én aangevuld met geautomatiseerde navigatie, beschikbaar maken voor de politiemensen op het terrein.

Het systeem wordt zó ingezet dat de verkregen informatie- en persoonsgegevens rechtmatig zijn en dat daarbij de privacy en rechten van de betrokken politiemedewerker zo veel mogelijk worden gerespecteerd. Het systeem bestaat uit soft- en hardwaremodules, die speciaal ontwikkeld zijn voor de interventieploegen op het terrein en het beheer van de publieke ruimte. Het geeft via radiovisualisatie en GPS-technologie de actuele én exacte positie van Astrid-radio's en de personal trackers weer op de kaart in de dispatching. Hierdoor kunnen politiemensen en de ploegen permanent opgevolgd en aangestuurd worden. Iedere interventieploeg wordt voorzien van een tablet waarop de opdrachten getoond en in real-time aangevuld worden. De informatievoorziening zorgt voor 50% minder radioverkeer en het ingebouwde navigatiesysteem met real-time verkeersinformatie zorgt voor kortere aanrijtijden. Alle gebeurtenissen en aangemelde ploegen, ASTRID-radio's en voertuigen worden in de dispatching gevisualiseerd op een elektronische kaart. Dit helpt de wachtofficier om de ploegen op te volgen, aan te sturen en in te zetten. Het systeem geeft ook inzicht in het rijgedrag van de politiemensen. Aan de hand hiervan kunnen maatregelen genomen worden om veilig en efficiënt rijgedrag te stimuleren.

Het systeem maakt onderscheid tussen de primaire (directe aansturing) en secundaire opdrachten (geplande controles).

Bij ordediensten en evenementen kunnen medewerkers uitgerust worden met een **personal tracer** die de locatie van de medewerkers bijhoudt en gebruik maakt van diverse communicatietechnologieën.

BODYCAMS

De meest recente vernieuwing op technologisch vlak binnen de zone, is de **bodycam**. Een bodycam is een draagbare camera die op of aan het lichaam wordt bevestigd en die videobeelden en audio kan registreren, opslaan en optioneel real-time verzenden. De camera kan gemakkelijk aan de kleding of uitrusting bevestigd worden maar ook op het stuur van een fiets, motor of aan de uitrusting van een politiehond of -paard. Conform de camerawetgeving in de WPA moet de bodycam beschouwd worden als een mobiele camera die wordt verplaatst tijdens het gebruik ervan. Het gebruik ervan moet zorgvuldig en rechtmatig zijn, met respect voor de privacy en rechten van de betrokkenen en politiemedewerkers. De camera's bieden een meerwaarde voorafgaand aan het optreden (proactief), tijdens het optreden en achteraf (opsporing en vervolging met behulp van het verkregen beeldmateriaal). Daarnaast werken de camera's ontradend bij gespannen situaties en kunnen discussies vermeden worden. De bodycams dragen ook bij tot de bescherming van de politiediensten. Burgers kunnen bepaalde politieoptredens met hun smartphones filmen. Deze beelden worden soms gemanipuleerd. Het gebruik van bodycams laat toe om feiten te controleren en de handswijze van de politie te verantwoorden.



Het gebruik van de bodycam kadert in een zeer restrictief wettelijk kader. Het kan niet altijd, niet onbeperkt en enkel als het toegestaan is. De politiezone gebruikt de bodycam in volgende situaties en dit telkens na een proportionaliteits- en subsidiariteitsafoetsing door de verantwoordelijke officier:

- Bij ordediensten op basis van een voorafgaande risicoanalyse;
- In het kader van weekendoverlast;
- Bij opdrachten van (dringende) interventie;
- Bij opdrachten door motor- en scooterrijders.

In de vier voorgaande situaties kan de politieambtenaar die gemachtigd is de bodycam te dragen zelf beslissen tot het gebruik ervan na een eigen proportionaliteits- en subsidiariteitstoets (zoals bij het gewettigd geweldsgebruik) wanneer er ernstige aanwijzingen bestaan dat er tegenover hemzelf of tegenover derden tot onmiddellijke en ernstige fysieke of verbale agressie zal worden overgegaan en de hoogdringendheid niet toelaat de hogervermelde functionele meerderen voorafgaandelijk om toestemming te vragen om tot het gebruik van de bodycam over te gaan.

De bodycam wordt openlijk en duidelijk gedragen zodat de directe omgeving weet dat hij/zij gefilmd kan worden door de politie. Het opstarten wordt voorafgegaan door een waarschuwing, tenzij dit het gebruik ervan onwerkzaam zou maken.

DRONES

Het gebruik van **drones** zit in de lift en de toepassingsmogelijkheden zijn ook voor de politie legio. Niet verwonderlijk dat drones stillaan opduiken in het politielandschap en daar perspectieven openen om het politiewerk te ondersteunen, te vergemakkelijken of zelfs goedkoper te maken. Toepassingsdomeinen zijn toezichten, handhaven van de openbare orde, de registratie van verkeersongevallen (intekenen van ongevallen), inschatten van verkeersdruktes, zoekingen vanuit de lucht, achtervolgingen, enz... De politiezone heeft geen eigen drone maar deed in het verleden beroep op de luchtsteun van de federale politie o.a. bij zoekacties naar transmigranten.

De lokale politie van Brugge opereert niet in een vacuüm. Belanghebbende overheden die mee sturing geven aan de zone zijn de **bestuurlijke - en gerechtelijke overheid**. Supplementair aan de lokale politie is ook de federale politie actief op het Brugse grondgebied.

BESTUURLIJK

De bestuurlijke overheid wordt gevormd door het **stadsbestuur**. De stad wordt voor een periode van 6 jaar bestuurd door een tripartitecoalitie CD&V, SP-A en VLD, onder leiding van CD&V burgemeester Dirk De fauw. Zeer specifiek bij de aanpak van het lokale veiligheids- en preventiebeleid zijn naast de burgemeester de meest relevante schepenen de schepenen van preventie en jeugd en dierenwelzijn, de schepenen van werk en ondernemen en sociale zaken en de schepenen van financiën en openbaar domein. De **burgemeester** is de hoofdfactor in het lokale veiligheidsbeleid. Zijn bevoegdheden laten toe om de belangrijkste spelers inzake het lokale veiligheidsbeleid aan te sturen en op elkaar af te stemmen. Dit zijn zowel de lokale politie (via de politieraad) als de stedelijke diensten (via het algemeen beleid). In het begin van de nieuwe legislatuur werd door de nieuwe beleidsploeg het Beleidsprogramma 2019 - 2024 voorgesteld. Een goede zorg voor een veilig en leefbaar Brugge is in dit lokaal beleidsplan ingeschreven. De afstemming van de politionele beleidscyclus op die van het lokaal bestuur is een goede zaak en het Beleidsprogramma is een waardevolle bron die richting geeft aan het politiebeleid.

Brugge heeft geen aparte schepenen voor veiligheid en ook geen bestuurlijke stafmedewerker die belast is met het integraal veiligheidsbeleid. Wel kreeg de preventieambtenaar een extra opdracht om integrale veiligheid in Brugge te stimuleren. Diverse werkgroepen (gaw- en fietsdiefstal, inbraken, zwerfvuil, drugs, weekendoverlast ...) die een integrale werkwijze hanteren, zagen zo het licht. Op die manier worden de activiteiten van politie, verschillende stadsdiensten en externe partners zo goed als mogelijk op elkaar afgestemd. Het forum bij uitstek voor de afstemming is er nog steeds op het niveau van de zonale veiligheidsraad, onder voorzitterschap van de burgemeester.

Bestuurlijke maatregelen en - sancties werden in de afgelopen 4 jaar verder onderzocht op hun waarde om kleine criminaliteit en overlast tegen te gaan. Ook **gemeentelijke administratieve sancties** (GAS) zijn geïntroduceerd en worden toegepast. Het aantal inbreuken dat via GAS kan afgehandeld worden, is in Brugge nog beperkt maar de nieuwe bestuursploeg heeft de intentie om het arsenaal aan GAS inbreuken uit te breiden. Een en ander is ondertussen al gebeurd.



GERECHTELIJK

Het **parket** geeft sturing aan de politie op gerechtelijk vlak. Het parket van West-Vlaanderen bestaat uit 4 afdelingen: afdeling Brugge, afdeling Ieper, afdeling Kortrijk en afdeling Veurne. Om een uniform strafrechtelijk beleid te hanteren en de interne werkprocessen te optimaliseren, is per materie of vakdomein in West-Vlaanderen telkens een referentiemagistraat aangeduid. Voor de politiezone is er ook een zonemagistraat als aanspreekpunt.

FEDERAAL

De vertegenwoordiging van de **federale politie** op het Brugse grondgebied is het CSD, de gedeconcentreerde coördinatie- en steundirectie die geleid wordt door een directeur-coördinator (DirCo). In Brugge zijn zowel de scheepvaartpolitie (SPN) in de haven als de spoorwegpolitie (SPC) in het station van Brugge en op de sporen, diensten die tot de federale politie behoren, actief. Mogelijk trekt de spoorwegpolitie weg uit de Brugse stationsomgeving. Indien dit zo is, zal de lokale politie dit moeten opvangen. De gedeconcentreerde gerechtelijke directies die geleid worden door een gerechtelijk directeur bieden gespecialiseerde steun op gerechtelijk vlak. Dit kan op onderzoeksvlak zijn bij onderzoeken naar drughandel, mensenhandel en -smokkel, financiële criminaliteit en zo meer. Het gerechtelijk labo waar de zone regelmatig beroep op doet, is eveneens een onderdeel van de gespecialiseerde steun.

Met de diverse actoren wordt overeenstemming gezocht en dit zonaal veiligheidsplan bekrachtigt de gemaakte afspraken voor een volgende periode van 6 jaar.

Als **netwerkende organisatie** worden afspraken en samenwerkingsverbanden gemaakt met politionele partners. Dit zijn bv. de naburige zones en de federale politiediensten. Inhoudelijk gaat dit dan bv. over het gebruik van het cellencomplex, de steun bij ordehandhaving, territoriale afbakeningen enz... Ook met niet-politionele diensten zoals het PCB, de pers, scholen enz... zijn er afspraken waarvan er sommige zijn vastgelegd in samenwerkingsprotocollen. Een lijst hiervan wordt in bijlage 2 toegevoegd.

BUURTINFORMATIENETWERKEN

In België zijn er sinds 1995 officieel erkende **Buurtinformatienetwerken (BIN's)** actief. Het basisprincipe van de BIN-werking bestaat er in dat burgers of zelfstandige ondernemers op een snelle manier onderling en met de politie informatie uitwisselen over verdachte zaken. Het aantal BIN's is de laatste jaren enorm toegenomen. Op 1 juli 2019 waren er 1080 BIN's en 157 BIN-Z's actief in ons land. De omkadering voor de goede werking van de Buurtinformatienetwerken is voorzien door het Ministerie van Binnenlandse Zaken. Begin 2019 werd de oorspronkelijke omzendbrief van 10 december 2010 herwerkt. In deze omzendbrief worden de BIN werking en de vormvereisten waaraan de BIN(-Z)'s moeten voldoen, grondig omschreven en gedocumenteerd. In het beleidsprogramma van de stad

Brugge, dat opgemaakt werd bij de start van de nieuwe legislatuur, staat de steun aan de uitbouw van de buurtinformatienetwerken (BIN) expliciet ingeschreven.

In Brugge kennen we reeds **sedert 2013 een BIN werking**. Het eerste BIN werd toen opgericht op vraag van de Brugse logiesverstreckende sector en werd dan ook meteen een BIN voor zelfstandige ondernemers (BIN-Z). Even later kwam de vraag vanuit een deel van de bevolking van Zeebrugge om nauwer met de politie samen te werken rond de problematiek van transmigranten en overlast van vrachtwagenchauffeurs rond het havengebied en in de woonwijken. Ook toen bleek dat een Buurtinformatienetwerk een goed antwoord kon bieden op wat er leefde in deze omgeving. In 2015 werd kortstondig een BIN-Z voor de cafésector opgericht in het kader van de inspanningen rond positief uitgaan in Brugge. Dit BIN is nooit echt van de grond gekomen omdat de cafésector wellicht via andere communicatiekanalen een medium gevonden had om elkaar over een aantal zaken in te lichten. Eind 2018 werd dit BIN niet langer in leven gehouden.

In 2018 kregen we vanuit Bedrijvig Brugge en vanuit Male de vraag om ook voor hen een BIN(-Z) op te starten. Ondertussen draait het BIN in Male op volle toeren en is het BIN-Z voor de Brugse bedrijventerreinen geactiveerd. Ook in Sint-Andries (BIN Betferkerk) is er een BIN in opstart. Met de bewoners van Tillegem in Sint-Michiels zijn er op dit ogenblik gesprekken.

ANDERE PARTNERS

Het raakvlak met **hulpverlenende organisaties, OCMW, CAW, ziekenhuizen**, is een dagdagelijkse realiteit. De politionele contacten met de bevolking brengen verdoken mistoestanden aan het licht en kunnen een toegangspoort zijn voor de hulpverlening. Eenzaamheid, verwaarlozing of andere sociale behoeften worden zichtbaar en kunnen oplossingsgericht aangepakt worden. In de andere richting heeft politie regelmatig informatie nodig die beschikbaar is bij hulpverlenende instanties. In de zoektocht naar verdwenen personen worden steevast de ziekenhuizen gecontacteerd. Regelmatig worden opdrachten uitgevoerd die leiden naar personen met een referentieadres die dan enkel te contacteren zijn via de hulpverleningsinstanties. In al die samenwerkingsvormen is het **beroepsgeheim** een obstakel waarbij een starre houding zorgt voor frustraties en onbegrip. Gelukkig evolueren de intenties tot partnerschap in positieve zin. Een voorbeeld van gestructureerd overleg tussen

politiediensten, bestuurlijke - en gerechtelijke overheden en andere disciplines is het LIVC, de lokale integrale veiligheidscel. Het LIVC is een onderdeel in het federaal actieplan radicalisme met de opdracht geradicaliseerde individuen op te volgen en preventieve signalen te detecteren. Er wordt verwacht dat dit in iedere gemeente of politiezone wordt geïnstalleerd. In oktober 2019 is een LIVC opgericht.

De **GDPR (General Data Protection Regulation)** die van kracht is sinds 25 mei 2018 handelt over het beheer en de beveiliging van persoonlijke gegevens van alle burgers. Iedere organisatie moet kunnen aantonen welke persoonsgegevens verzameld worden, hoe die gebruikt worden en hoe die beveiligd zijn. De politiezone zette de eerste stappen om de organisatie GDPR-proof te maken en/of te houden. Er werd in de zone een fulltime DPO (Data Protection Officer) aangesteld die ook werkt voor de politiezones Damme/Knokke-Heist en Blankenberge/Zuienkerke.

1.2. HET ZONAAL BEELD VAN VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID

Brugge is een veilige stad. Bekeken over een periode van 10 jaar is de **geregistreeerde criminaliteit dalend**, ondanks een toename in het laatste jaar (2018). Deze toename is er vooral gekomen door de transmigrantenproblematiek in Zeebrugge¹⁸.

Die veilige stad wordt ook door de bevolking zo gepercipieerd. Slechts 2,1% voelt zich 'altijd' of 'vaak' onveilig wat significant lager is dan in andere regionale steden. Dat blijkt uit de lokale veiligheidsmonitor en de conclusies uit de stadsmonitor. Ook leefbaarheid scoort goed want maar liefst 90,3% vindt dat de buurt er 'heel' en 'eerder' verzorgd uitziet wat dan weer significant hoger is dan het nationale percentage (81,6)¹⁹.

Dit neemt niet weg dat er delen van de stad zijn die geconfronteerd worden met overlast. Zeebrugge bv. wordt geplaagd door de transmigrantenproblematiek en daaraan verbonden uitwassen zoals

¹⁸ Bron: Politiecriminaliteitsstatistiek, website federale politie.

¹⁹ Bron: lokale veiligheidsmonitor, verwerkt in de lokale veiligheidsdiagnose

innemen van leegstaande gebouwen, inklimmen van vrachtwagens en terreinen, achterlaten van vuiligheid...

Als kapstok voor het beeld van veiligheid en leefbaarheid gebruiken we de categorieën **openbare orde, criminaliteit, verkeer en overlast**. Voor een aantal fenomenen is deze opsplitsing arbitrair omdat ze verdeeld zitten over meerdere categorieën.

OPENBARE ORDE

Voetbal

Als gevolg van regelmatige deelname aan Europese competities krijgt Brugge steeds meer een internationale uitstraling als **voetbalstad**. Deze wedstrijden vragen telkens een grote inzet van politie en steun van lokale en federale collega's. Met twee ploegen in eerste klasse en hierbij hun respectievelijke harde kern van voetbalsupporters zijn er frequent risicomatches. Het Jan Breydelstadion, van het bouwjaar 1974 en met een totaalcapaciteit van 29.062 supporters, heeft amper nog de mogelijkheid om de organisatie van grotere voetbalevenementen te dragen en de ligging, in woongebied, is verre van ideaal.



Om verder te kunnen groeien wordt door het Clubbestuur nog steeds gezocht naar een groter stadion dat voor meer supporters plaats kan bieden. Een betere inplanting zal ongetwijfeld een gunstige invloed hebben op veiligheid, leefbaarheid en mobiliteit. Het politiekorps heeft in de loop der jaren een gedegen en door de bevolking gewaardeerde knowhow opgebouwd in het begeleiden van voetbaltoppers.

Events

Naast voetbal worden ook andere sportmanifestaties aangetrokken zoals loopwedstrijden, wielervedstrijden en triatlons. De wekelijkse markten, talrijke braderieën, culturele en religieuze manifestaties zoals festivals, optredens en processies brengen veel volk met zich mee en vragen een extra inspanning om de openbare rust en veiligheid te garanderen. Door goede afspraken te maken met organisatoren worden onveilige situaties zoveel mogelijk vermeden.

De aanwezigheid van een belangrijk penitentiair complex en een gesloten centrum voor illegalen is een niet onbelangrijk element dat invloed heeft op de werking van het korps. Naast de reguliere inzet vragen onverwachte stakingen een plotse inzetbaarheid van politiemensen.

Voorlopig is het nog uitkijken naar wat de invloed kan zijn van de nieuwe **directie beveiliging (DAB)** van de algemene directie bestuurlijke politie die opgericht is om maximale politiecapaciteit vrij te maken om deze te besteden aan de algemene politiebevoegdheden. De bijstand aan het lokale korps kan zich situeren binnen de hoven en rechtbanken, en het penitentiaire complex met o.a. de overbrenging van gedetineerden.

Het station met al haar reizigers en de stationsomgeving als ontmoetingsplaats verdienen bijkomende aandacht. Periodiek verstoren jongerenbendes er de rust. Die bendes hebben de gewoonte om baldadigheden te filmen en op sociale media te plaatsen met alle gevolgen van dien.

Het handhaven van de openbare orde vergt een grote personeelsinzet en het is de uitdrukkelijke wens om gebaseerd op gedegen informatie dit tot een minimum te beperken. Volgens de lokale veiligheidsbevraging is 62,6% van de bevolking tevreden over de manier waarop politie de orde handhaaft op evenementen. Van alle basisfuncties is dit de beste score.

Als veiligheidsproblematiek staat voetbal op een tiende plaats in de rangschikking van de lokale veiligheidsdiagnose.

VERKEER

Het mobiliteitsvraagstuk en de visie hierop kwam reeds uitvoerig aan bod en ook de evolutie van de verkeersongevallen werden aangehaald.

Op de vraag uit de veiligheidsmonitor, welke fenomenen het meest voorvallen in de buurt zijn het vooral de verkeersproblemen die hoog scoren. Onaangepaste snelheid in het verkeer (58% vindt dat dit helemaal wel en eerder wel een probleem is), hinderlijk parkeren (35%) en agressief verkeersgedrag (31%). Sluikstorten en zwerfvuil komen dan als overlast op een derde plaats tussen de verkeersproblemen te staan (34%).

Verkeersongevallen

Een objectieve inschatting van verkeersveiligheid is het aantal verkeersongevallen waarbij opvalt dat de **ongevallen met lichamelijk letsel** in de loop der jaren afgenomen zijn, tussen 2008 en 2018 met 36%. Het totale aantal, 558 in 2018, gezet in verhouding tot het aantal km-weg geeft een score van 0,84. Deze score is de vierde hoogste waarde van de regionale steden. Voor een stad als Brugge pleit dit voor een blijvende aandacht voor verkeersveiligheid en leefbaarheid.

40% van de gekwetste slachtoffers zijn fietsers en 9% voetgangers, zwakke weggebruikers dus. De steden met het hoogste aantal **fietsluchtoffers** zijn Leuven en Brugge, niet toevallig de steden waar veel fietsers op de baan zijn²⁰. Het stimuleren van fietsgebruik heeft ergens een schaduwkant. De evolutie met de komst van andere tweewielers zoals elektrische steps en de snellere fietsen zoals de speed pedelecs zal ongetwijfeld een invloed hebben op de verkeersveiligheid en de inrichting van fietspaden.

De hoge aandacht voor verkeersveiligheid en dan vooral voor de zwakke weggebruiker is dus op zijn plaats. In het mobiliteitsplan is hier al ruime aandacht voor. Op **preventief vlak** wordt veel energie gestoken in een veilige schoolomgeving met de opmaak van schoolvervoersplannen, inzet van gemachtigde opzichters, maatwerkfiches, inrichting van schoolstraten en dergelijke meer. **Repressief** volgt dan een reactie met intensere controles. Op een zelfde manier wordt omgesprongen met fietsverlichting.

²⁰ Bron: Statbel, be.STAT, <https://bestat.statbel.fgov.be/bestat>

Jaarlijks is er een campagne, opgebouwd in diverse fasen, met sensibiliseren en belonen van positief gedrag en aanvullend repressieve acties. Met fietscontroleacties worden de scholen maximaal betrokken en verkeersklassen dragen bij tot de educatie van het doelpubliek.

De oorzaak van een verkeersongeval is niet altijd even duidelijk. De meest opvallende ongevallen zijn de dodehoek ongevallen waarbij de gevolgen bijna altijd ernstig zijn. Met toepassing van de **SAVE 2.0 methodiek** wordt de invalshoek van de betrokken actoren bestudeerd en vanuit dat oogpunt nagegaan welke factoren tot het ongeval (kunnen) geleid hebben. De kennis van die factoren helpt om aangepaste campagnes te bedenken op maat van het individu.



Snelheid

Onaangepaste snelheid in het verkeer is het top één antwoord van de problemen in de buurt. Dit blijkt uit de veiligheidsmonitor en wordt bevestigd door de talrijke vragen van inwoners die gericht worden aan de verkeersdienst met opmerkingen over plaatsen waar er ,al dan niet terecht, 'te snel' gereden wordt. Onmogelijk om hier telkens op in te gaan, laat staan het toezicht op te baseren. Met het ontwikkelde snelheidsbeleid is de politiezone geëvolueerd naar politieacties gebaseerd op objectieve informatie (Intelligence Led Policing). De diverse meldingen worden geobjectiveerd met metingen. Jaarlijks wordt een databank 'prioritaire

straten' opgemaakt door 7 objectieve en subjectieve indicatoren die te maken hebben met verkeersveiligheid en verkeersleefbaarheid met elkaar in relatie te brengen. De 'matching' van deze indicatoren heeft een knelpuntenlijst als resultaat. De probleemstraten krijgen een trapsgewijze aanpak van preventie over repressie tot infrastructuur.

Alcohol & drugs

Het **gebruik van alcohol of drugs** beïnvloedt het rijgedrag. Nog steeds worden bij ieder ongeval de betrokken automobilisten aan een ademtest onderworpen. Met die resultaten wordt berekend hoeveel bestuurders er onder invloed waren bij een ongeval. In de afgelopen 10 jaren is het aandeel positieve chauffeurs gedaald van 15% tot 6%. Als dit al een indicator kan zijn voor het rijden onder invloed van alcohol is dit een positieve evolutie. Van rijden onder invloed van drugs is diezelfde informatie jammer genoeg niet beschikbaar. Bij ongevallen wordt tot op heden nog niet systematisch een drugtest uitgevoerd.

De uitdaging blijft om een mentaliteitswijziging te bewerkstelligen bij de automobilist. Regelmatige controles worden ingepland om het rijden onder invloed aan te pakken. Helaas ligt het gebrek aan capaciteit of het heroriënteren van capaciteit soms aan de oorzaak van het afgelasten ervan. Sinds kort startte de zone met een meer **campagnematige aanpak van de controles** onder de noemer: **#ZAD** (Zonder Alcohol en Drugs). Extra nadruk gaat naar sensibilisering, informatieverstrekking en communicatie en dit alles om de subjectieve pakkans te verhogen en een mentaliteitswijziging te bewerkstelligen.



Gsm

Ongetwijfeld is onoplettendheid een grote factor bij verkeersongevallen en de mate waarin **Gsm-gebruik** hierbij een rol speelt is moeilijk te bewijzen. Op jaarbasis worden er ruim 1.200 inbreuken vastgesteld van Gsm gebruik in het verkeer zonder dat dit als prioriteit geformuleerd werd. Dit cijfer is wellicht het topje van de ijsberg. De mate waarin mensen verknocht zijn aan hun toestel en de nieuwsgierigheid om binnenkomende meldingen onmiddellijk te bekijken en/of te beantwoorden zelfs al rijdend in de auto is symptomatisch. Opmerkelijk is dat gsm gebruik in het verkeer subjectief niet hoog scoort in de bevraging van sleutelfiguren.

De hoofddoelstelling in het verkeer is het vermijden van verkeersongevallen. Met de data van ongevallen waarbij slachtoffers vielen, wordt door de politie jaarlijks een kaart gemaakt waarop zwarte (en rode) vlekken staan. Samen met de mobiliteitsdienst worden de kritieke punten diepgaander geanalyseerd en gezocht naar die elementen waarmee toekomstige ongevallen op die punten vermeden kunnen worden.

CRIMINALITEIT

De algemene criminaliteitsgraad in Brugge bedraagt in **2018** 0,09 feiten/inwoner. In vergelijking met de andere **regionale steden** positioneert Brugge zich hiermee in de middenmoot wat hoger is dan andere jaren. De hoogste criminaliteitsgraad is er in **Zeebrugge** en in het centrum van Brugge en dan specifiek in de **uitgaansbuurt en de stationsomgeving**. De geregistreerde criminaliteit toont een dalende tendens, het laatste jaar was er een toename door de transmigrantenproblematiek.

Beter dan het containerbegrip 'criminaliteit' te gebruiken, geven de afzonderlijke fenomenen inzicht in diverse veiligheidsproblematieken. Met uitzondering van de vreemdelingenwetgeving (uiteraard), beschadiging van eigendommen, gauwdiefstal, dronkenschappen en fietsdiefstallen is de criminaliteit in Brugge **relatief laag** in vergelijking met andere regionale steden. Bron van deze cijfers zijn de PCS (Politie Criminaliteit Statistieken)

Vreemdelingen

De **vreemdelingenproblematiek** is geëvolueerd in de laatste drie jaren. In 2018 zijn er tot 1322 'geregistreeerde' inbreuken. Geregistreerd is hier het juiste woord want hoe meer toezicht, hoe meer acties, hoe hoger de aantallen zullen zijn. Het grootste deel gaat over illegale transmigratie, slechts 2% over mensenhandel en -smokkel. Talrijke vluchtelingen proberen de oversteek naar Engeland te maken en kiezen ervoor om dit vanuit Zeebrugge te doen. De evolutie richting België is mee veroorzaakt door de ontruiming van de verschillende vluchtelingenkampen in Calais (2016). Brugge en meer bijzonder Zeebrugge is een trekpleister voor transmigranten die Engeland willen bereiken.

In de aantallen zit een belangrijk aandeel recidive van personen die aangehouden werden, terug werden vrijgelaten en opnieuw door de politie worden opgepakt: dweilen met de kraan open...



De problematiek leeft ook bij de bevolking. In een bevraging van sleutelfiguren komt de vreemdelingenproblematiek op een derde plaats als aandachtspunt. In overlevingsmodus zoeken groepen transmigranten beschutte plaatsen om te overnachten en in hun basisbehoeften te voorzien. Leegstaande panden of beschutting biedende ruimten worden ingenomen (verkrottende woningen, strandcabines, tunnels, ...). De zoektocht naar drank, voedsel en kledij leidt tot een toename van kleine criminaliteit. Uitwerpselen worden her en der achtergelaten. De overlast heeft geleid tot een sterk onveiligheidsgevoel dat we deels hebben

opgevangen in een BIN (buurt informatienetwerk) van inwoners van Zeebrugge.

Beschadiging

Het hoge aantal feiten binnen de rubriek **beschadiging van eigendommen** is ook deels gerelateerd aan de transmigrantenproblematiek. Van de 1.467 registraties zijn er 300 feiten voor binnendringen in het havengebied, een feittipe dat de voorgaande jaren amper bestond. Andere vormen van vandalisme en vernielingen situeren zich in de kern van de stad, frequent gerelateerd aan uitgaansoverlast.

Drugs

Hoe groot de **drugproblematiek** is in Brugge blijft moeilijk in te schatten. De politiecijfers geven slechts een beeld van de activiteiten want hoe meer toezicht naar drugs hoe meer 'objectieve' vaststellingen. De bezorgdheid van de sleutelfiguren is hoog. Drugs wordt als topic telkens naar boven gebracht. De aanpak wordt bepaald in een drugbeleidsplan onder coördinatie van de drugpreventiecoördinator. Politieel gaat de aandacht vooral naar het dealen van drugs. De uitwassen van druggebruik zijn terug te vinden in de uitgangsbuurt, het voetbalgebeuren, de festivalomgevingen en parken en pleinen. Regelmatig worden ontradende acties georganiseerd.



Fietsdiefstallen

Van de geregistreerde **fietsdiefstallen** (784 feiten) gebeuren er zo ongeveer 10 procent aan het station. Het aantal feiten is sterk gedaald, mede als gevolg van de betere infrastructuur voor het stallen van de fietsen. Eén op vier inwoners van Brugge vindt fietsdiefstallen een probleem in de buurt. In vorige afnames van de veiligheidsmonitor was dit nog significant hoger. Nog uit de veiligheidsmonitor blijkt dat slechts de helft van de slachtoffers een diefstal van hun fiets aangeven aan de politie.

Inbraken

In vergelijking met andere regionale steden is het aantal **inbraken in gebouwen** (492 feiten) laag en bovendien toonde het aantal feiten de afgelopen 5 jaren een dalende tendens. Die daling was er zowel bij de woninginbraken als bij de inbraken in andere gebouwen. Het historisch lage aantal woninginbraken van 2017, 225 feiten, is in 2018 opnieuw toegenomen tot 334 feiten. Bijna 1 op 4 inwoners van Brugge vindt inbraken een probleem in zijn/haar buurt. Opvallend hierbij is de significant hogere score voor regio West: 33,4% waar rond de tijd van de bevraging enkele wijken geteisterd waren door inbraken. Bij de inbraken in andere gebouwen waren er recent geregeld inbraken in sportkantine en jeugdlokalen.

Gauwdiefstallen

In de afgelopen 5 jaren zijn de **gauwdiefstallen** gehalveerd tot 449 feiten in 2018. Ondanks die daling staat Brugge nog steeds op een derde plaats in de vergelijking met andere regionale steden. De winkelstraten, historische trekpleisters en stationsomgeving zijn hotspots. Logisch dat het vooral de inwoners van het centrum zijn die gauwdiefstal als probleem in de buurt aanbrengen (6%). Het Brugse korps heeft een grote knowhow in de aanpak van gauwdiefstal. Doordat de kritieke plaatsen goed af te bakenen zijn, is gericht toezicht zinvol en leidt dit dan ook dikwijls tot succes. Het sensibiliseren van bevolking en toeristen gebeurt in overleg met de preventiedienst, de gemeenschapswachten, de handelsgebuurtekringen en gidsenbonden.

Familiaal geweld

De aandacht en sensibilisering van hulpverlening en politie voor de problematiek van **intra-familiaal geweld** (IFG) heeft ervoor gezorgd dat er een beter zicht is op de incidentie. Desondanks blijft toch nog veel verdoken. Brugge registreert op jaarbasis een 350-tal inbreuken en staat hiermee onderaan in de lijst van de vergelijkbare regionale steden. Een onderscheid wordt gemaakt tussen fysiek, psychisch, economisch en seksueel misbruik. Fysiek geweld wordt het meeste geregistreerd (61%). De daders van IFG zijn vooral mannen (73%), de slachtoffers vrouwen (65%) en in 5% gaat het om kinderen jonger dan 10 jaar. Recidive is groot want bijna 20% van de geregistreerde feiten zijn herhaalde feiten.

OVERLAST

Enkele vormen van criminaliteit en ook van verkeersproblemen worden hier gebundeld onder de noemer overlast. Door ze zo te formuleren krijgen de fenomenen een gezamenlijke aandacht binnen actieplannen.

Uitgaansoverlast

Onder de noemer **overlast in uitgaansbuurten** vallen vechtpartijen, wildplassen, vandalisme, dronkenschap, nachtlawaai en drugs. Vechtpartijen of slagen en verwondingen buiten de familie zijn goed voor 534 feiten op jaarbasis die bijna integraal te herleiden zijn tot het centrum van de stad en in mindere mate in de omgeving van het voetbalstadion en het station. Een zelfde beeld is er bij openbare dronkenschap waarbij met 526 feiten Brugge bij de hoogste staat van de lijst van regionale steden. Wildplassen wordt bestraft met een Gemeentelijke Administratieve Sanctie (GAS). Het aantal vaststellingen is dalend tot 179 in 2018. Een deel van de beschadigingen of vandalisme zijn gerelateerd aan het uitgaan wat ook voor de drugdelicten het geval is. Ieder weekend worden 'patrouilles weekendoverlast' ingezet om de overlast in de hand te houden. Samen met andere diensten, onder de noemer PUB (Positief Uitgaan Brugge), is er overleg met caféuitbaters met een positief uitgaansklimaat als doel.

Parkeeroverlast

34% van de bevolking vindt **parkeeroverlast** een probleem in de buurt (Veiligheidsmonitor 2018). Door die hoge score -en er zijn ook zeer veel vaststellingen - is parkeeroverlast een topic die de mensen bezighoudt. Samen met het mobiliteitsplan is een parkeerplan ingevoerd. Op het parkeren in de binnenstad wordt toezicht gehouden door een private firma. De politie focust zich meer op de hinderlijke vormen van parkeeroverlast zoals het parkeren op fietspaden (74 feiten), gehandicaptenplaatsen (657 feiten) en laad- en loszones (3.681 feiten) . Binnen het mobiliteitsplan gaat ook aandacht naar het zoveel mogelijk vermijden van het zwaar verkeer in de binnenstad. Venstertijden en tonnagebepalingen geven aan wanneer en op welke manier handelszaken kunnen beleverd worden. Wie dit niet naleeft wordt door de politie ge verbaliseerd.

Sluikstorten en zwerfvuil

Op een derde plaats van de problemen in de buurt uit de veiligheidsmonitor staat **sluikstorten en zwerfvuil**. 34% vindt dit een probleem in de buurt. In absolute cijfers is (aantreffen van) afval niet bijster hoog. 58 GAS-inbreuken werden er vastgesteld, wat een halvering is met het jaar ervoor. Vaststellingen van hondenpoep zijn er amper. De werkgroep parken en pleinen die vroeger actief was op deze overlastthema's werd hervormd in de werkgroepen goed gebruik openbaar domein (GGOD), ingericht per regio. De Bruggeling is zeer tevreden over zijn/haar buurt met een score tot 90% tevredenheid. Bijzonder aandachtspunt is dat regio Noord sluikstorten en afval significant meer aanduidt als buurtprobleem en dat net die regio minder van oordeel is dat de buurt er verzorgd uitziet (81%).

2. MISSIE, VISIE, WAARDEN

2.1. ELEVATOR PITCH

Vertellen waar je organisatie voor staat, is niet altijd evident. Het is een uitdaging om je te beperken tot de **essentie** en helder te formuleren waar je voor staat en waar je heen wilt. Een zogenoemde **elevator pitch** is hierbij een handige tool. Het verwijst naar de beperkte tijd die je hebt als je een lift neemt en je in die tijdspanne een beeld moet schetsen van wat jou bezighoudt.

De lokale politie van Brugge heeft zo'n elevator pitch opgesteld. De tekst bevat een missie, geeft een richting aan de organisatie (visie) en bevat een selectie van relevante waarden. De inhoud is allesomvattend maar beknopt en ieder gekozen woord heeft een betekenis.

POLITIE BRUGGE STAAT IN VOOR DE **VEILIGHEID** VAN DE BRUGGELINGEN EN DE VELE BEZOEKERS ÉN DE **LEEFBAARHEID IN ONZE STAD**. WIJ **HELPEN** EN **KOMEN TUSSEN** ALS EEN **NEUTRALE** BEMIDDELAAR BIJ **MAATSCHAPPELIJKE PROBLEMEN** EN **HANDHAVEN** WAAR NODIG.

ONZE **DIENSTVERLENING** IS **OP MAAT**, DESNOODS **DAADKRACHTIG** MAAR ALTIJD VOLGENS **DE WET** EN MET HET NODIGE **RESPECT** VOOR ALLE BETROKKEN PARTIJEN. EEN **EFFICIËNTE SAMENWERKING** MET VELE PARTNERS IS HIERBIJ CRUCIAAL.

DE BRUGSE POLITIE GAAT **DESKUNDIG** EN **DOELTREFFEND** TE WERK, COMMUNICEERT **TRANSPARANT**, HANDELT **RECHTVAARDIG** EN IS **BETROUWBAAR**. WIJ ZIJN EEN **BETROKKEN TEAM** VAN MEDEWERKERS DIE **DAG** EN **NACHT BESCHIKBAAR** ÉN **WAAKZAAM** ZIJN. OOK WIJ **INNOVEREN** EN STUREN BIJ MAAR BLIJVEN EEN **HOUVAST** VOOR DE BEVOLKING.

2.2. WAARDENKADER

Uit de elevator pitch werden drie kernwaarden gedistilleerd:

1. **BETROUWBAAR & BETROKKEN**
2. **DAADKRACHTIG & DESKUNDIG**
3. **TRANSPARANT & NEUTRAAL**

2.3. BASELINE

Politie BRUGGE

Altijd waakzaam.

Een **baseline** is net zoals onze elevator pitch een tool om helder te communiceren. Het is een uitdaging om jezelf met slechts enkele woorden voor te stellen. Het komt er dan ook op aan om zorgvuldig een weldoordachte slogan te bedenken. Een kapstok waar je het hele corporate verhaal aan kan ophangen. Een locomotief, waar je meerdere wagonnetjes aan vasthaakt.

Een baseline is bij voorkeur **kort en krachtig** en toepasbaar in alle communicatie (intern & extern). Het is een overkoepelende term die onze kernwaarden overstijgt. Het is **laagdrempelig** (KIS = keep it simple).

Bedoeling is immers dat elke medewerker deze slogan onderschrijft. In die optiek is het meer dan een marketing tool. Het zijn geen loze woorden. Als

organisatie zetten we immers alles in het werk om de missie, visie en waarden te laten doordringen tot op de basis.

'Altijd Waakzaam' heeft meerdere betekenissen:

- Zorgzaamheid én controle
- Hard en zacht optreden
- Preventie en repressie
- Knipoog naar de waakvlam in het logo van de politie en de handen van zorgzaamheid
- Altijd = 24/7 beschikbaarheid

Met deze **kapstok** kunnen we ons corporate verhaal inleiden of samenvatten. Van daaruit kunnen we inzoomen op onze dagelijkse missie, onze visie naar de toekomst en onze waarden verder uitdiepen.

3. KORPSINRICHTING

3.1 OVERZICHT VAN HET PERSONEELSBESTAND IN DE POLITIEZONE

Het overzicht van de capaciteit hieronder is de toestand op 1 januari 2019 met de cijfers die ook terug te vinden zijn in de morfologische gegevens van de politiezone. De lokale politie telt 443 personeelsleden opgedeeld in 378 operationele en 65 Calog medewerkers.

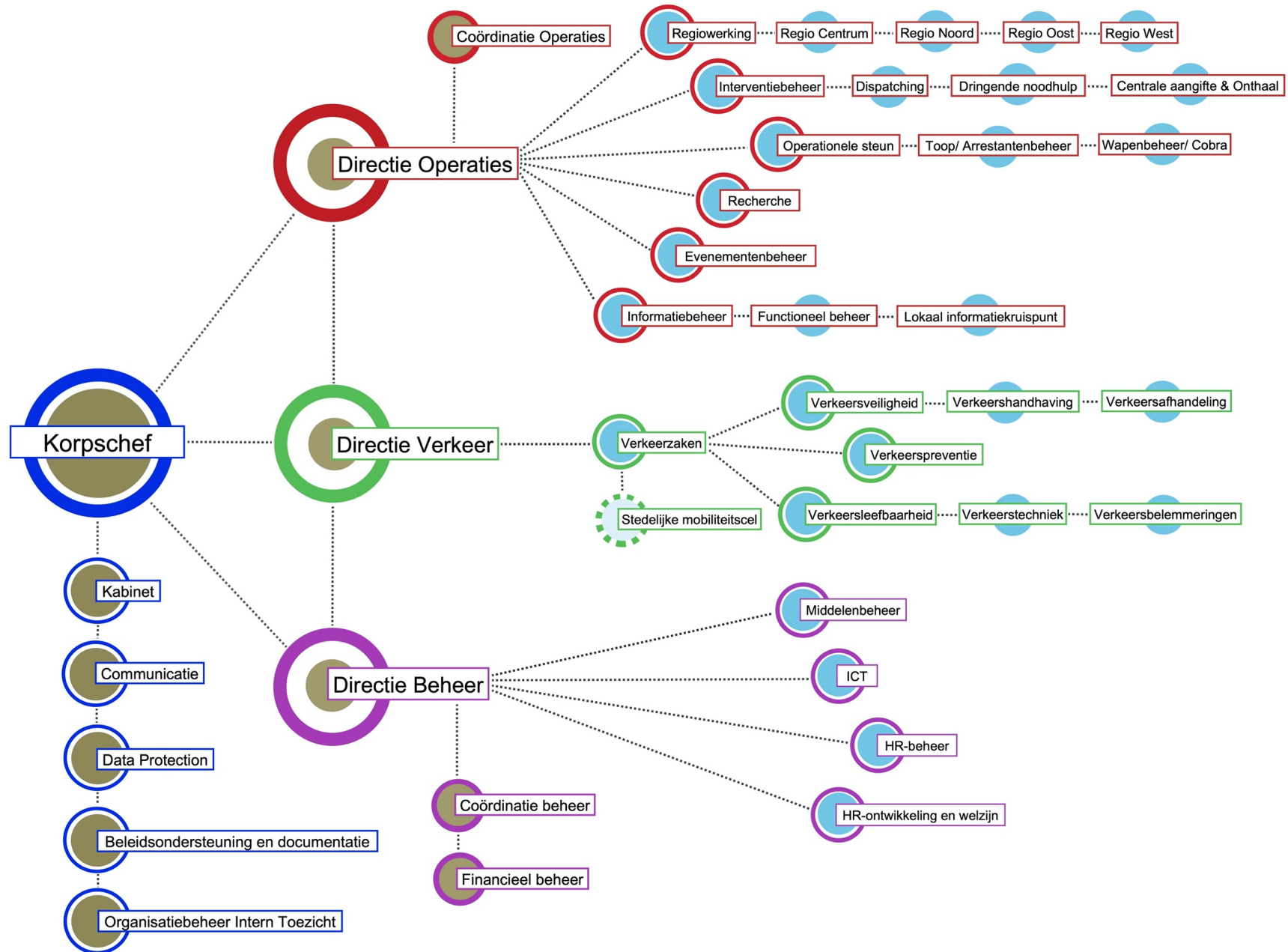
Kader	Organiek kader	Effectief Aantal(*)	Reëel beschikbare capaciteit	Afgedeeld In/uit	Reëel tekort Aantal
AP	22	24	23,2	2	2
INP	280	270	260,6	4	-10
HINP	70	64	56,6	1	-6
CP	18	18	17	1	0
HCP	4	3	3	0	-1
Totaal Operationeel Personeel	394	378	360,4	8	-15
D	5	11	10,5	0	6
C	22	35	31,9	1	13
B	7	12	11,6	0	5
A	6	7	7	0	1
Totaal Burgerpersoneel	40	65	61	1	25
Totaal	434	443	421,4	9	10

(*) Het effectief aantal is inclusief de personeelsleden in NAVAP (Non-activiteit voorafgaand aan de pensionering) wat het reëel tekort nog groter maakt dan de cijfers doen veronderstellen

De huidige personeelscapaciteit voldoet niet en de politiezone kampt met een probleem om vacante plaatsen ingevuld te krijgen. Als gevolg hiervan zijn overuren bij het personeel de regelmaat geworden. Organisatorisch is er steeds de uitdaging om diverse onbeschikbaarheden op te vangen. Een actieplan wordt uitgewerkt om de **work-life balance** bij de medewerkers opnieuw in evenwicht te brengen.

3.2

ORGANIGRAM



3.3. INVULLING VAN DE BASISFUNCTIES

Zeven basisfuncties werden door de wetgever gedefinieerd. Hieronder staat hoe het korps er invulling aan geeft. Voor elk van deze **basisfuncties** wordt een visie toegevoegd die een richtsnoer is voor de uitwerking ervan.

Het korps engageert zich om iedere basisfunctie evenwaardig te benaderen en doet dit tot op heden autonoom, zonder samenwerkingsafspraken met andere naburige zones. De **interzonale overeenkomst met de politiezone Damme/Knokke-Heist** levert wel een toegevoegde waarde.

Dringende noodhulp / interventie: dringend en uitstelbaar

Missie Interventie geeft d.m.v. een permanente bereikbaarheid en beschikbaarheid gestalte aan het - binnen een passende termijn - bieden van een antwoord op elke oproep waarbij een politionele interventie ter plaatse noodzakelijk is. (Zie ook de beschrijving in de PLP-10 van 9 oktober 2001.)

Visie Elke interventie wordt naargelang de aard, dringendheid van uitvoering of gebiedsgebonden karakter gemoduleerd. Neergeschreven interventieprocessen bieden houvast. Meer efficiëntie draagt bij tot een dienstverlening op maat. Waar er ruimte is, wordt toezicht gedaan met ondersteuning van technische hulpmiddelen in de voertuigen.

Datum registratie	Aantal interventieploegen		Aantal piekploegen		Capaciteit op jaarbasis
	Aantal	Voorziene uurvorken	Aantal	Voorziene uurvorken(1)	
01/09/2019	4	24/24	4 4	15/24 18/weekend	133.790
NORM : 1 continuploeg + 1 piekploeg 84 uur/week					
<small>(1) Piekploegen: 4 ploegen gedurende 15 uur per dag en tijdens de weekends 4 ploegen gedurende 18 uur per weekend</small>					

Het interventiebeleid 2.0 geeft uiting aan het moduleren van de interventie door een onderscheid te maken **tussen dringende en uitstelbare**

oproepen. Regioplouegen behandelen de uitgestelde interventies en krijgen marge voor regiogebonden toezichten of acties. Een nieuw interventieschema dat rekening houdt met de **work-life balance** van de medewerkers is in onderzoek.

Onthaal: klantvriendelijk

Missie Onthaal is de bereikbaarheid en aanspreekbaarheid van de politieorganisatie. De taken die voornamelijk in de onthaalpunten verzekerd worden, staan beschreven in de PLP-10 van 9 oktober 2001.

Visie Onthaal is niet enkel de fysieke bereikbaarheid in de onthaalpunten. Het gaat ook over de aanspreekbaarheid van de politiezone. We streven ernaar om het onthaal af te stemmen op de klant. Dit betekent niet méér onthaal maar **kwaliteitsvoller onthaal**.

Datum registratie	Aantal gemeenten in de zone	Aantal politieposten	Aantal uren daadwerkelijk fysiek onthaal in het centraal onthaalpunt		Capaciteit op jaarbasis
			Weekdagen	Weekend / feestdagen	
01/09/2019	1	6	24	24	39.779
<p><i>NORM : per dag 12 uur fysiek onthaal in het centrale onthaalpunt + contacteerbaar d.m.v. technische infrastructurele maatregelen / Minstens 1 onthaalpunt in iedere gemeente van de meergemeentezone</i></p>					

Met oog op het nuttig inzetten van de politiecapaciteit werden de fysieke onthaalpunten ingeperkt en de openingsuren aangepast aan de behoeftepeiling door analyse van informatie uit het verleden (ILP). Elke wijkinspecteur beschikt over een GSM-toestel wat de **bereikbaarheid** van het korps ten goede komt. Sinds kort kan een slachtoffer ook **aangifte doen op afspraak**.

Wijkwerking: dichtbij de bevolking

Missie De functie wijkwerking is de hoeksteen van een naar de gemeenschap gerichte politie en moet als dusdanig een belangrijke plaats innemen in de basispolitiezorg. (Zie ook de beschrijving in de PLP-10 van 9 oktober 2001.)

Visie Wijkwerking behelst de volledige basispolitiefunctie **dicht bij de bevolking**. Als veiligheids-/leefbaarheidscoach van de wijk is de wijkagent een unieke bron van informatie die politie en partners toelaat om proactief en adequaat te reageren. De regiowerking is een verlengstuk van de wijkwerking.

Datum Registratie	Aantal inwoners	Aantal wijkinspecteurs volgens de norm	Reëel aantal wijkinspecteurs	Aantal wijken	Capaciteit op jaarbasis
01/09/2019	118.325	30	34	36	51.919
NORM : 1 wijkinspecteur op 4000 inwoners					

Het politiekorps plant een samenwerking met Howest bij een onderzoek waarbij nagegaan wordt hoeveel en welke interventies te linken zijn aan een sociaal probleem en hoe hierop kan worden gerepliceerd (sociale rol van politie/samenwerking met hulpverleningsinstanties).

Voor de registratie en het delen van informatie uit de wijk wordt nog een oplossing gezocht.

De regiowerking wordt positief geëvalueerd maar mist nog slagkracht. De reorganisatie van de interventie en het invullen van voldoende capaciteit kan beterschap brengen.

Verkeer: preventie en repressie

Missie De functie verkeer behelst het uitvoeren van de specifieke opdrachten van de politiediensten voorzien in artikel 16 van de wet op het politieambt. Ten aanzien van de Staten-Generaal van de verkeersveiligheid betreft het de verkeerstaken uitgevoerd in het kader van de basispolitiezorg en die nodig zijn voor het beheren van de **lokale verkeersveiligheid**, de strijd tegen verkeersinbreuken en de bijdrage tot het vlot verkeer op het grondgebied van de politiezone, met uitzondering van de autosnelwegen. (Zie ook KB van 16 oktober 2009.)

Visie Verkeersveiligheid en -leefbaarheid worden bij uitstek op een geïntegreerde wijze of in partnership met alle relevante diensten benaderd. Diverse strategieën van aanpak gaande van preventie, over repressie tot nazorg worden maximaal onderbouwd met objectieve informatie. Een goede afstemming met de stedelijke mobiliteitsdienst moet meerwaarde bieden. De opgebouwde knowhow draagt bij tot deskundige adviezen.

Datum registratie	Globaal effectief zone	Organisatievorm		Capaciteit op jaarbasis
		Lokale verkeersdienst (met vaste medewerkers)	Polyvalente of « flexibele » verkeerscapaciteit	
		Aantal VTE	Aantal VTE of uren	
01/09/2019	80	61	19	119.799
NORM : 8% van de totale werkcapaciteit (zowel van het operationeel - als van het administratief kader).				

Lokale recherche / lokaal onderzoek

Missie Recherche in het kader van de basispolitiezorg behelst alle opdrachten van gerechtelijke politie die nodig zijn voor het beheren van lokale gebeurtenissen en fenomenen die zich voordoen op het grondgebied van de politiezone, evenals het vervullen van sommige gerechtelijke politieopdrachten van federale aard. Hiervoor wordt alle politieel relevante informatie ingewonnen. (Zie ook de beschrijving in de PLP-10 van 9 oktober 2001.)

Visie De **recherchetaak** wordt georganiseerd met verschillende partners (intern en extern) en oriënteert zich naar de fenomenen uit het zonaal veiligheidsplan. In de regio's krijgt de eerstelijnsrecherche vorm die, waar nodig, ondersteund wordt door een meer gespecialiseerde tweedelijns-recherche.

Datum registratie	Globaal effectief zone	Effectief operationeel kader	Organisatievorm		Capaciteit op jaarbasis
			Lokale researchedienst (met vaste medewerkers)	Polyvalente of « flexibele » opsporings- en onderzoekscapaciteit	
			Aantal VTE	Aantal VTE of uren	
01/09/2019	44	378	37	7	65.711
<p><i>NORM : 10% van het operationeel effectief voor zones met globaal effectief \geq 230, 7% van het operationeel effectief met een minimum van één ploeg (2 mw) voor de weekdagen, voor de andere PZ</i></p>					

De norm van 10% van het operationeel effectief wordt ruimschoots gehaald. De opdeling in eerstelijnsrecherche in de regio's en de gespecialiseerde tweedelijnsrecherche wordt gefaciliteerd door regelmatig overleg tussen beiden in het zonaal rechercheoverleg.

Handhaving van de openbare orde

Missie De functie handhaving van de openbare orde is één van de essentiële taken van een lokale politiedienst en omvat het klassieke drieluik: **openbare rust, veiligheid en gezondheid**. (Zie ook de beschrijving in de PLP-10 van 9 oktober 2001.)

Visie Kleine bestuurlijke gebeurtenissen en toezichten worden door de regio begeleid. Bij een hogere ernst of graad gebeurt de organisatie op korpsniveau volgens de principes van gastheerschap, begeleiding en aanspreekbaarheid. Voorafgaand overleg met de organisatoren zorgt voor gedeelde verantwoordelijkheid. We streven naar een **maximale rationalisering van de politiecapaciteit**.

		Aantal uren (aanwezig of B&T)
Permanentie OBP en OGP	OBP	24/24
	OGP	24/24
NORM : 1 OBP permanent bereikbaar en terugroepbaar		

Slachtofferbejegening: team van experts

Missie De politie moet de personen die om hulp of bijstand verzoeken in contact brengen met gespecialiseerde diensten en moet bijstand verlenen aan slachtoffers, onder meer door hen de nodige informatie te verschaffen. Dit impliceert het zich eigen maken van een welbepaald gedrag, bekwaamheid en kennis. (Zie ook de beschrijving in de PLP-10 van 9 oktober 2001.)

Visie Iedere politiemedewerker verleent een correcte en goede eerste opvang en doorverwijzing van slachtoffers. In weloverwogen situaties worden **gespecialiseerde vrijwilligers (EPOS)** opgeroepen. Een psycholoog coördineert de politionele slachtofferbejegening.

Datum registratie	Gespecialiseerd medewerker beschikbaar (ja / neen)	Aantal uren (aanwezig of B&T)
01/09/2019	ja	24/24 volgens permanentiesysteem
NORM: 1 gespecialiseerd medewerker continu terugroepbaar (eventueel via samenwerkingsakkoord)		
Samenwerkingsverband voor deze basisfunctionaliteit? Neen		

3.4.

OPDRACHTEN VAN FEDERALE AARD OVEREENKOMSTIG ART 61 VAN DE WGP

1. **MFO 1:** omzendbrief houdende de dwingende richtlijn inzake:
 - het verzekeren van de openbare orde in hoven en rechtbanken;
 - het overbrengen van gevangenen;
 - en het handhaven van de orde en de veiligheid in de gevangenissen in geval van oproer of onlusten.

In overeenstemming met artikel 62,1° WGP voert de lokale politie deze opdrachten uit door de dienst Team voor Overbrenging, Ondersteuning en Protectie (TOOP) die uit 16 personeelsleden bestaat. Als aanvulling voor de uitvoering van deze opdrachten is een dienst van de federale politie, het DAB (Directie beveiliging van de Algemene directie bestuurlijke politie) opgericht en actief in de zone.

In de politiezone Brugge is er een rechtbank van eerste aanleg en zetelt het hof van Assisen van de provincie West-Vlaanderen. Daarnaast is er het PCB (Penitentiair Complex Brugge) en het Centrum voor illegalen (CVI). Geregeld zijn er ook transporten voor de overbrenging van gedetineerden naar het AZ St.-Jan voor medische verzorging.

2. **MFO 2:** ministeriële richtlijn betreffende het solidariteitsmechanisme tussen de politiezones inzake versterkingen voor opdrachten van bestuurlijke politie. (23 november 2017)

MFO 2ter: ministeriële richtlijn betreffende de uitzonderlijke tweejarige prestatielijn (2016-2017, BS 14 oktober 2016)

De ministeriële richtlijn MFO 2 regelt de politionele steun tussen de diensten bij diverse gebeurtenissen. Zowel voor weerkerende en/of voorziene gebeurtenissen als voor niet voorziene gebeurtenissen. Het principe van Arrisol (Arrondissementale Solidariteit) wordt in deze richtlijn niet meer behandeld.

HYCAP => beschikbaarheidsniveau: 7% van het beschikbaar effectief
prestatielijn: 1,2% x 1,5 van de jaarlijkse capaciteit van de zone

Eigen inzet in eigen zone: => ontvankelijkheidsdrempel min. 12 %
De ontvankelijkheidsdrempel bepaalt het minimum door de zone in te zetten effectieven bij een evenement in de zone waarbij steun gevraagd wordt. Wordt dit percentage niet gehaald dan is de aanvraag naar steun onontvankelijk.

Voetbal => afhankelijk van een risicoanalyse krijgt een ploeg jaarlijks een categorie toegewezen met hieraan gekoppelde inzet van spotters. De zone telt in 2019 twee ploegen in eerste klasse:

CLUB Brugge KV

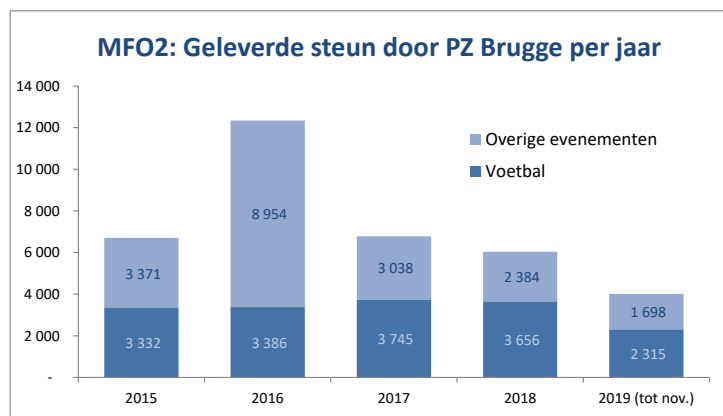
ingedeeld in categorie B. - min. 2 en max. 4 spotters

CERCLE Brugge KSV

is ingedeeld in categorie A - levering van 2 spotters

In uitvoering van deze richtlijn wordt binnen de zone jaarlijks een protocolovereenkomst tussen de bestuurlijke overheid, de lokale politie en de federale politie opgesteld. In deze overeenkomst wordt de in te zetten capaciteit voor het komende voetbalseizoen ingeschat zoals nader omschreven in de omzendbrief OOP38.

In 2018 bedroeg de door de politiezone Brugge geleverde steun 6.040 uren. Het hoge aantal in 2016 is te verklaren door de aanslagen in Brussel.



Een correct zicht op de ontvangen steun is er niet. De diverse bronnen geven uiteenlopende en/of onvolledige cijfers die niet

bruikbaar zijn. Er kan wel aangenomen worden dat de ontvangen steun een veelvoud is van de geleverde steun door zowel voetbal als de aanwezigheid van de gevangenis.

3. **MFO 3:** gemeenschappelijke richtlijn van de Ministers van Justitie en van Binnenlandse zaken betreffende het informatiebeheer inzake gerechtelijke en bestuurlijke politie.
4. **MFO 4:** dwingende richtlijn betreffende de federale opdrachten van beveiliging, toezicht en controle door de politiediensten in het kader van de regelgeving inzake private veiligheid.
In dit verband worden systematisch moraliteitsonderzoeken van bewakingspersoneel uitgevoerd. Tevens worden onder meer in het nachtelijk uitgaansleven controleacties georganiseerd op eigen initiatief met betrekking tot een juiste uitvoering van de bewakingswet. Er is regelmatig contact met de bevoegde diensten op het Ministerie van Binnenlandse Zaken en binnen de zone is een referentiepersoon aangeduid.
5. **MFO 5:** ministeriële richtlijn houdende de opdrachten van federale aard uit te oefenen door de lokale politie, wat betreft de opdrachten van bijzondere bescherming van personen en roerende en onroerende goederen.
Het bezoek van officiële internationale personaliteiten en/of hun partners, uitgenodigd in het kader van een officieel bezoek of privé, houdt allerhande bijkomende opdrachten en maatregelen in, o.m.:
 - maatregelen tot verkeerscirculatie
 - politionele verkeersmaatregelen
 - surveillance van gebouwen waar deze personaliteiten zich ophouden of verblijven
 - ordediensten voor de bezochte plaatsen
 - het escorteren van de personaliteiten en hun officieel gevolg
6. **MFO 6:** gemeenschappelijke en dwingende richtlijn van de ministers van Justitie en Binnenlandse zaken betreffende de werking en organisatie van de arrondissementele informatiekruispunten.

Bij de federale politie zijn de CIC's (dispatching) en AIK's (Arrondissementale Informatiekruispunten) onder één noemer "SICAD" gebracht met het oog op de ontwikkeling van een Real Time Intelligence Center (RTIC). Ook in de korpsorganisatie van de politie Brugge worden met het oog op de realisatie van een vergelijkbaar RTIC de diensten die bij informatiebeheer zijn betrokken dichter bij mekaar gebracht. Dit moet mee informatiegestuurde politiezorg, zowel binnen de eigen politiekezone, als in uitwisseling met andere politiediensten bevorderen.

7. **MFO 7:** ministeriële richtlijn betreffende het beheer van dynamische niet geplande gebeurtenissen waarbij een onmiddellijk en gecoördineerd supra-lokaal politieoptreden in werking wordt gesteld.

Vertaald in mensentaal: in welke omstandigheden en hoe het narijden of achtervolgen van voertuigen moet gebeuren wordt zo sluitend als mogelijk geregeld. De principes gelden uiteraard ook voor de PZ Brugge die over een eigen "remote" dispatching beschikt.



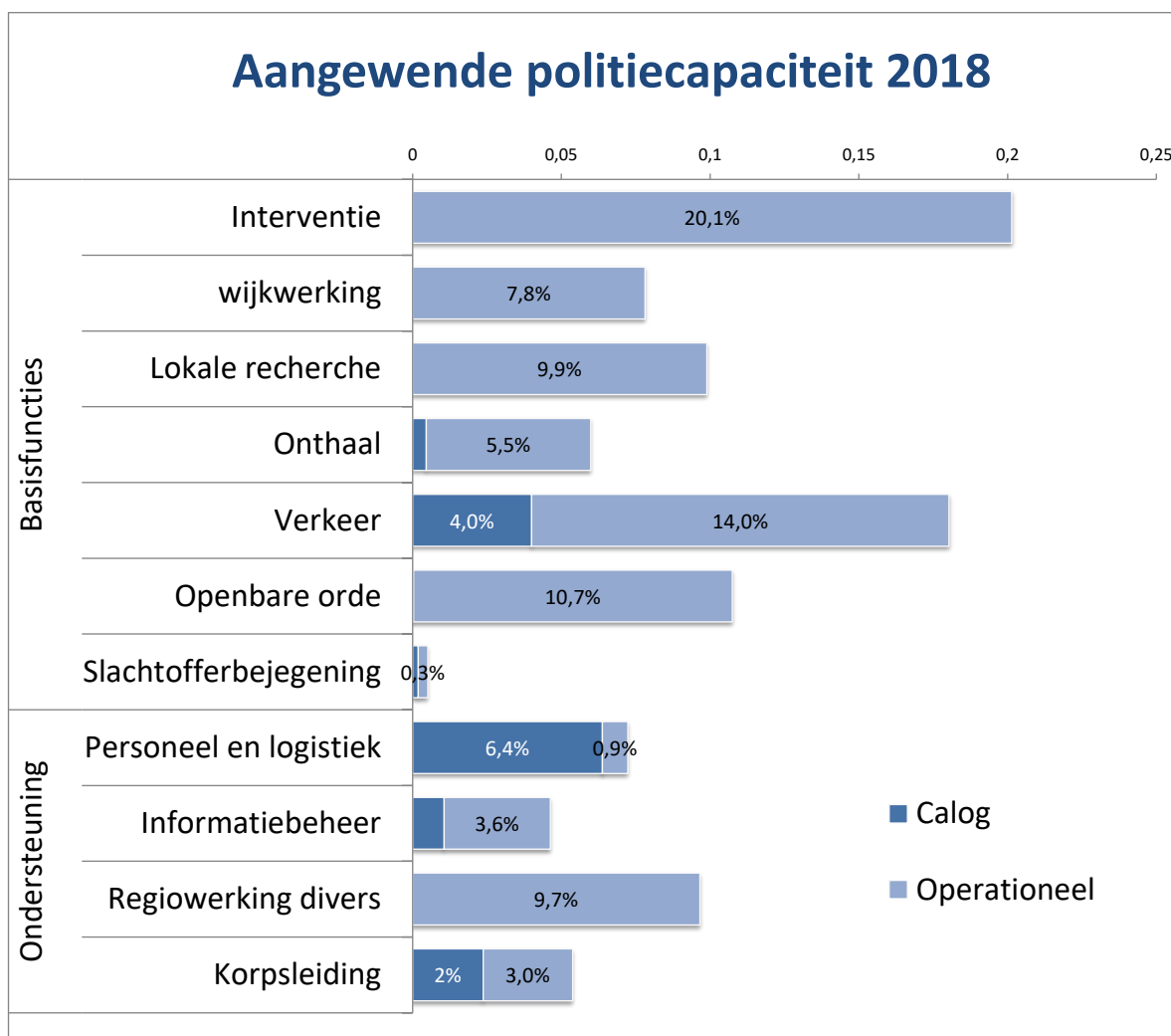
3.5.

OVERZICHT VAN DE CAPACITEIT PER DIENST / FUNCTIONALITEIT

De grafiek van de aangewende capaciteit per basisfunctie en ondersteunende functie geeft visueel een beeld waaraan die capaciteit van het korps besteed wordt. De politiezone heeft op dit ogenblik geen capaciteitsmeetsysteem. Voor de indeling is gebruik gemaakt van de gepresteerde uren in 2018 en de functies van de personeelsleden.

Interventie vormt meteen de hoofdbrok (20%) met net daaronder verkeer (18%). Voor alle duidelijkheid bij deze verdeling: de interventies die verkeersgerelateerd zijn, zijn weggehaald uit interventie en toegevoegd aan de rubriek verkeer.

Vervolgens bedragen openbare orde, lokale recherche en regiowerking divers (regioleiding en teamleden regio) telkens ongeveer 10% van de politiecapaciteit.



4.

BESCHRIJVING INTERNE CONTEXT IN DE POLITIEZONE

PERSONEELSTEKORT

De Brugse politie kampt met een **chronisch personeelstekort** en aangezien de opdrachten, verantwoordelijkheden en verwachtingen minstens dezelfde blijven, stijgt de werkdruk.

Als gevolg hiervan presteert het personeel overuren. Die worden uitbetaald want overuren terugnemen, daar is geen ruimte voor. De extra werkdruk zorgt bij medewerkers voor een onevenwichtige work-life balance.

Het **ziekteverzuim** is een factor die hierin meespeelt. Niet dat er een structurele stijgende trend is in het ziekteverzuim: in 2018 was er eerder een daling van 8.207 dagen naar 7.576 dagen. Aan de Bradford-factor, een maat voor absentieïsme waarbij langdurige afwezigheden minder doorwegen dan regelmatige afwezigheden, is wel te zien dat er meer langdurige zieken zijn. Voor een organisatie is het makkelijker om korte ziekteperiodes op te vangen omdat de impact op het takenpakket van de vervangende collega kleiner is. Langdurige afwezigheden wegen meer door want zo komen de oorspronkelijke taken van de collega die de taken overneemt onder spanning te staan wat dan weer kan leiden tot overuren.

Naast langdurig zieken, is er een stijgend aantal personeelsleden dat werkt in een stelsel van verminderde prestatie wegens ziekte. Ook hiervoor moeten andere collega's inspringen.

Toch is het vooral het gebrek aan operationeel personeel dat het korps parten speelt. Er zijn structurele tekorten in het basis- en middenkader tot 25 FTE. Dit tekort ingevuld krijgen, is een prangende uitdaging.

Jonge krachten zijn meer dan welkom. Zij kunnen de **vergrijzing** van het politiekorps tegengaan. Vooral bij het officierenkader en het kader van agenten van politie is de vergrijzing opmerkelijk, want daar ligt het aandeel van de oudere collega's (ouder dan 50 jaar) op respectievelijk 65 en 71%. Het aandeel collega's ouder dan 50 jaar ten opzichte van het volledig personeelsaantal bedraagt 28%. De verhoging van de pensioensleeftijd dwingt het korps om ook hier doordacht mee om te gaan.

NIEUWE TECHNOLOGIE

Nieuwe **technologieën** ondersteunen het politiewerk. Het nut van camera's is bewezen en het cameranetwerk krijgt steeds meer uitbreiding. Naast snelheidscamera's die al geruime tijd in gebruik zijn, is het ANPR netwerk op punt gesteld. Recenter zijn de bodycams die helpen bij interventies en taken van openbare orde. Track and trace systemen in de voertuigen geven een goed overzicht voor de dispatching om de meest geschikte ploegen naar een interventie te sturen en bieden ruime mogelijkheden om toezichtopdrachten te stroomlijnen. Het korps ondergaat een leerproces in het adequaat toepassen van de nieuwe technologieën. Degelijke werkprocessen moeten hierbij helpen.

De technische hulpmiddelen vragen niet alleen input zoals black- en whitelists bij ANPR, ze genereren meteen ook een output, data waar ook op een zorgvuldige goede manier moet mee omgegaan worden. Het korps draagt de informatiegestuurde politiezorg (IGPZ) hoog in het vaandel en wil dit laten doorsijpelen in alle diensten van het korps. Toepassingen zijn legio en dat binnen iedere basisfunctie van politie. Alles start met een kwaliteitsvolle voeding. Voor operationele toepassingen is ISLP de basis. Nog te vaak ontbreken essentiële elementen in de registratie van een interventie met gevolgen voor de operationele briefing of het gerechtelijk onderzoek. De wijkagent heeft zeer nuttige informatie maar geen programma om die info in op te slaan, laat staan te delen met het korps. Bijkomende uitdagingen bij een informatiegestuurde politiezorg zijn een overload aan informatie, de toetsing aan de GDPR en het omgaan met beroepsgeheim tussen diensten.

Werken aan IGPZ heeft zijn neerslag op organisatorisch vlak. De dienst Functioneel beheer waakt o.a. over een goede voeding van de ISLP databank. Het Lokaal Informatiekruispunt is de dienst met uitstekende voor een exploitatie van de informatie zorgt. Naar de toekomst toe gaan beide diensten nauwer met elkaar samenwerken onder de **koepel Informatiebeheer**.

REGIOWERKING

Met de inbedding van **regiowerking** in het korps, een prioriteit uit het vorige zonaal veiligheidsplan, kreeg het gebiedsgebonden werken een andere dimensie. Regiowerking biedt mogelijkheden om de politiefunctie

dicht bij de bevolking te plaatsen en zo in te spelen op de noden en behoeften van een regio. De pijlers probleemoplossend, partnerschap, externe oriëntering,... uit de gemeenschapsgerichte politiezorg (GGPZ) krijgen hier een opvallende plaats. Contacten met scholen, lokale hulpverlening, BIN's, horeca en kennis van het terrein en de bevolking helpen om gepast in te spelen op de lokale veiligheids- en leefbaarheidsbehoeften. De regiowerking die vroeger onder een afzonderlijke directie viel, kreeg in het nieuwe organogram opnieuw een plaats binnen de Directie Operaties. Op die manier worden diverse afsprakennota's tussen 2 directies herleid tot een regelmatig overleg om naadloos af te stemmen tussen diensten binnen één directie. De raakvlakken tussen de regio en de andere operationele diensten zijn er bij elke basisfunctie. Dit wordt meteen duidelijk bij het invoeren van een nieuwe aanpak bij interventie, het interventiebeleid 2.0, waarbij we vertrekken vanuit een opsplitsing van de interventies in dringend, uitstelbaar, in aanmerking komend voor aangifte aan een bureel of feiten waarbij geen politionele actie nodig is. Deze indeling geeft theoretisch extra ruimte aan de regioploegen om regiogebonden toezichten uit te voeren maar zal de regioploegen solliciteren bij uitgestelde interventies. De praktijk zal nog moeten uitwijzen wat de impact zal zijn op de capaciteit in de regio. In elk geval sluit deze aanpak naadloos aan op de gebiedsgerichte werking waarvoor in het stedelijk beleidsprogramma 2019-2024 ondubbelzinnig is gekozen.



COACHEND LEIDERSCHAP

Het werken met regio's, maar evenzeer toepasbaar in de andere diensten, maakt ook duidelijk dat **leiding geven** en het krijgen (maar ook geven) van een zekere autonomie (bekwame betrokkenheid) geen evidentie is in een van oudsher hiërarchisch gestructureerde organisatie. Het vraagt van iedere medewerker de ingesteldheid om van zijn/haar functie iets te maken en voor de leidinggevenden een **coachende vorm van leiderschap**. Hiërarchie binnen een politiekorps blijft nodig, denk maar aan de grote ordediensten, maar het mag geen vrijgeleide zijn om een andere leiderschapsstijl af te remmen.

En nog over hiërarchie: in 2017 vond er in het korps een integriteitsbevraging plaats door het LinC (Leuven Instituut voor Criminologie) met als meest opvallende resultaten dat de zone een grotere hiërarchische autoriteit kent dan de andere zones, dat er meer verantwoording moet worden afgelegd aan de leidinggevenden en dat er veel meer belang gehecht wordt aan respect voor de formele macht van de leidinggevenden. Een mogelijke verklaring voor de significante afwijkingen is dat de vergelijkingspunten de andere zones van West-Vlaanderen zijn en Brugge hiervan de grootste politiezone is. Dit onderzoek zorgde ervoor dat de functie van vertrouwenspersoon wat meer in de verf is gezet o.a. bij het onthaaltraject van de nieuwkomers in het korps.

De personeelsschaarste doet de politiezone maximaal terugvallen op de kerntaken van politie en waar mogelijk wordt gezocht naar alternatieven voor de inzet van politiemensen. Het opleiden en werken met gemachtigde opzichters, stewards bij het voetbal, de controle van parkeerinbreuken zijn reeds ontgonnen terrein. De opportuniteiten voor het inzetten van private partners bv. bij bewakingsopdrachten worden ten volle onderzocht.

5. STRATEGIE EN BELEID

Voor de komende 6 jaar maakt de lokale politie van Brugge strategische keuzes op vlak van externe en interne werking. Diverse elementen met uitdagingen voor de politie werden hiervoor reeds aangesneden. Dit hoofdstuk bevat de motivering van de keuzes of prioriteiten samen met de uiteindelijk gekozen prioriteiten.

5.1. ELEMENTEN UIT DE OMGEVINGSANALYSE

5.1.1 TE WEERHOUDEN UIT HET BEELD VAN VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID (externe omgeving)

Uit de elevator pitch: "Politie Brugge staat in voor de veiligheid van de Bruggelingen en de vele bezoekers én de leefbaarheid in onze stad".

De **lokale veiligheidsdiagnose**, een coproductie van de stedelijke preventiedienst en de lokale politie, helpt om beide begrippen, veiligheid en leefbaarheid goed in te schatten. De resultaten, neergeschreven in een document vormen de onderbouw voor het lokale veiligheids- en preventiebeleid. Bij het opstellen ervan is gebruik gemaakt van diverse bronnen die zowel objectieve - als subjectieve informatie bevatten: de politionele criminaliteitsstatistieken (PCS), ongevalgegevens, data over verkeersinbreuken, cijfers over openbare orde, de veiligheidsmonitor, een bevraging van sleutelfiguren,

Met een **criteriummatrix** is een rangorde gemaakt in de diverse veiligheids- en leefbaarheidsaspecten van de stad. De belangrijkste hiervan zijn uitgediept met informatie over de evolutie, een vergelijking met regionale steden, de spreiding in ruimte en tijd, de subjectieve beleving, informatie over daders/slachtoffers en oorzaken en determinanten. In een notendop wordt de huidige aanpak behandeld: wie zijn de betrokken actoren en waar situeren zich eventuele leemtes of uitdagingen met als invalshoek telkens een integrale en geïntegreerde benadering.

Hieronder staat **de top 20 uit de lokale veiligheidsdiagnose**. Meer gedetailleerde informatie over de veiligheidsfenomenen is terug te vinden in het document zelf en bijlage 5, 6 en 7 aan dit zonaal veiligheidsplan

bevatten de resultaten van de matrix, de conclusies uit de lokale veiligheidsdiagnose en per fenomeen een fiche met uitdagingen.

1. Inbraken in gebouwen
2. Vreemdelingenproblematiek
3. Drugs
4. Uitgaansoverlast
5. Onaangepaste snelheid in verkeer
6. Informaticacriminaliteit
7. Rijden onder invloed
8. Verkeersoverlast
9. Intrafamiliaal geweld
10. Voetbal
11. Jeugdbescherming
12. Zakkenrollerij
13. Fietsdiefstal
14. Afval in de buurt
15. Terreur - radicalisering
16. Parkeeroverlast
17. Vernielingen en vandalisme
18. Oplichting of verduistering
19. Milieuverontreiniging
20. Inbreuken inzake racisme, xenofobie of discriminatie

Deze rangschikking wordt gebruikt als hulpmiddel bij het de keuze van de prioritaire veiligheidsfenomenen voor de zone.

5.1.2

TE WEERHOUDEN UIT HET BEELD VAN OPTIMALE BEDRIJFSVOERING (interne omgeving)

De uitdagingen voor de toekomst met impact op de interne politiewerking zijn op een anschouwelijke manier voorgesteld in een **7-puntenplan**. Ze zijn de hoofdaccenten uit de interne beschrijving van de zone. Bijlage 8 bevat een infographic.

1. Informatiegestuurde politiezorg

De informatiegestuurde politiezorg is één van de drie pijlers van de excellente politiezorg. We missen nog al te vaak belangrijke informatie en we zetten de beschikbare informatie onvoldoende operationeel in. We moeten streven naar een betere informatiegaring, verspreiding en operationeel gebruik van informatie.

2. Interventiebeleid 2.0

Interventieteams zijn veel meer dan brandweerpolitie. Niet elke melding is even dringend en moet door centrale interventie worden afgehandeld. We moeten het interventiebeleid dus onder de loep nemen.

3. Doordachte regiowerking

De regiowerking heeft haar meerwaarde bewezen maar de vraag blijft met welke capaciteit we een gefundeerde regiowerking kunnen garanderen ?

4. Technologisch gedreven politiewerk

Nieuwe technologieën zijn een feit. Vraag is hoe we ze optimaal moeten inzetten bij interventie, toezicht, acties en ordehandhaving.

5. Private partnerschip

We voorzien middelen voor ondersteuning vanuit de private veiligheid want we zullen altijd kampen met een tekort aan politiemensen

6. Personeelscapaciteit

"Less is more, more with less". We roeien met de riemen die we hebben. We kampen helaas met een aanwervingsprobleem.

7. Coachend leiderschap

We geven een andere invulling aan 'leiding geven'.



5.2

VERWACHTINGEN VAN OVERHEDEN EN PARTNERS

Overheden en partners hebben invloed op het politiewerk en de keuzes die de politiezone maakt. Een goede afstemming bevordert de 'gedragenheid' van de keuzes. Hieronder staan de verwachtingen van die overheden en partners. Zij kregen eveneens hun stem in de criteriamatrix met veiligheidsprioriteiten door de deelname aan de bevraging van sleutelfiguren.

Burgemeester

Stad Brugge zet in op de opmaak en uitvoering van een **strategisch Veiligheids- en Preventieplan 2019-2025 in afstemming met het zonaal veiligheidsplan 2019-2025**, met aandacht voor voldoende capaciteit bij de lokale Politie- en Preventiedienst om het gewenste veiligheids- en preventiebeleid uit te voeren. De nummering van de diverse topics is behouden zoals ze in het beleidsplan staan:

121. We voorzien in een **voldoende hoge dotatie** met groeipad voor de lokale Politie, zodat ze niet alleen met voldoende medewerkers, maar ook met de modernste beschikbare technologie uitgerust is voor elke uitdaging.

122. Voor een adequate beleidsvoering is het niet alleen belangrijk om een zo goed en objectief mogelijk zicht te hebben op hoe en in welke mate onveiligheid zich voordoet, maar ook om te luisteren hoe mensen (on)veiligheid subjectief ervaren. De verschillende opvattingen en verwachtingen die de mensen hebben over het veiligheidsbeleid verzamelen we tijdens een brede **consultatieronde bij burgers en buurtorganisaties**. Ze bepalen mee de handhavingsprioriteiten.

123. Om te komen tot een integraal en sociaal rechtvaardig veiligheidsbeleid moet er naast het repressieve luik ook voldoende aandacht zijn voor **preventie en sensibilisering**. We maken de ketting rond: pro-actie, preventie, repressie en nazorg. Het lokaal preventiebeleid

stemmen we af op het lokale welzijnsbeleid. Preventieve en buurtgerichte werking vormen de hoeksteen van de politiewerking.

124. Een warme buurt met veel **sociaal contact** via verenigingsleven, brede school, voldoende verlichting... krikt het veiligheidsgevoel mee op. We versterken de samenwerking met de Politie op vlak van de integrale aanpak van eenzaamheid, buurtcontact, luisterend oor ... maar ook op vlak van verkeersveiligheid.

125. We begeleiden, versterken en moderniseren bestaande **burgernetwerken** (zoals buurt- en winkelinformatienetwerken).



126. In elke deelgemeente moet de Politie **fysiek zichtbaar** aanwezig zijn. Er moeten voldoende wijkagenten zijn, zeker voor elke wijk één. De wijkagent is de spilfiguur in de verdere uitbouw van de gemeenschapsgerichte Politie: er moet een toegankelijke, zichtbare en nabije aanwezigheid zijn in de wijken. De Politie is er aanspreekbaar, bereikbaar en werkt probleemoplossend in een partnerschap met de leefgemeenschap. De Politie zal daartoe ook nauwer met het welzijnswerk

samenwerken. De wijkagent moet voldoende ruimte en tijd krijgen om effectief in de wijk aanwezig te zijn.

127. Er wordt onderzocht op welke manier we de functie van **wijkagent aantrekkelijker** kunnen maken om zo voldoende kandidaten te vinden.

128. Burgers kunnen eenvoudig een afspraak maken met de wijkagent om een probleem te melden of ondersteuning te vragen. De wijkagent moet, via persoonlijke contacten, maar ook via sociale media, voeling houden met wat er leeft in de gemeenschap. De Politie investeert in **nieuwe technologieën** en actueel onderzoek (camerabewaking, een verdere uitbouw van de lokale computer crime unit en onderzoek naar misdrijven op Facebook en sociale media).

129. De **gemeenschapswachten** vervullen een belangrijke taak in Brugge. We zorgen voor de nodige omkadering en uitrusting. We spelen in op de nieuwe wetgeving met o.a. een ruimere taakopdracht. We versterken de gebiedsgerichte werking en de samenwerking met andere diensten onder meer rond verkeersveiligheid, Vierkant Tegen Eenzaamheid en kansarmoede.

130. We breiden de equipe van gemeenschapswachten uit, met het oog op een groter bereik in de deelgemeenten en een nog betere afstemming op de wijkwerking van de lokale Politie. We laten de gemeenschapswachten de buurtcentra ook als uitvalsbasis gebruiken. Een nog betere samenwerking tussen **Preventiedienst, gemeenschapswachten en Politie** vanuit duidelijk aangegeven adressen (buurtcentra) is de uitdaging.

131. We rollen de bestaande **ANPR*-netwerken** verder uit en koppelen er de nieuwste technologie aan voor de verwerking van beelden. We onderzoeken de mogelijkheid van mobiele ANPR-sluizen*.

132. We willen het wettelijk kader verruimen om meer samen te werken met **private bewakingsfirma's**. Dan kan de Politie focussen op haar kernopdrachten en andere uitdagingen herverdelen. Bewakingsfirma's beschermen private bedrijven en haventerreinen (in overleg met het

havenbedrijf MBZ, de stad en de Politie) en vervullen ook een aantal taken bij commerciële evenementen, maar altijd onder het gezag van de overheid en in samenwerking met de Politie.

133. Ook de **bedrijventerreinen** hebben recht op veiligheid. Er komt overleg tussen Politie Brugge en de diverse lokale bedrijventerreinen om dit op te volgen. Een buurtbedrijveninformatienetwerk kan een gedeeltelijke oplossing zijn.

134. We proberen alle vormen van **overlast te voorkomen**. Door per regio samen te werken met de betrokken actoren stimuleren we een goed gebruik van het openbaar domein. We pakken kleine en grote vormen van overlast systematisch aan. Hondenpoep op straat, fietsdiefstal, wildplassen... worden niet getolereerd. Om straten, parken en pleinen net te houden, is een goede uitrusting van de cluster openbaar domein essentieel. Er komt een inhaalbeweging voor het plaatsen van vuilnisbakken in de deelgemeenten.

135. We voeren de strijd tegen **sluikstorten** op, onder meer door de inzet van verplaatsbare camera's.

136. Er wordt meer ingezet op **bestuurlijke handhaving**. Een nieuwe bestuurlijke handhavingscel zorgt voor een nog efficiëntere aanpak van kleine en grote overlast en georganiseerde criminaliteit. De cel werkt onder toezicht van de burgemeester en sanctioneert de actuele niet-bestrafte vormen van overlast op doordachte wijze met GAS-boetes.

137. We zetten sterk in op de **preventie van diefstal** met extra aandacht voor acties rond inbraken in woningen en jeugdlokalen, cybercrime, gauwdiefstallen en fietsdiefstallen.

138. We werken een proactieve aanpak uit tegen elke vorm van **radicalisering**.

139. We optimaliseren de **planning voor de evenementen** in ruimte en tijd zodat de overlast voor inwoners en reguliere bezoekers van de binnenstad beperkt blijft.

140. We maken een **'pleintjesplan'** met inrichting van de vrijetijd zones en terrassen. We gaan na welk plein wat aankant en bespreken spreiding in tijd en aantal evenementen per plein.

141. Bij de **organisatie van evenementen** voorzien we de nodige inspraak én communicatie (o.a. voor bewoners, handelaars). We streven naar een optimale bereikbaarheid. We maken kleine én grote evenementen breder bekend, ook in de deelgemeenten. We bouwen een extra digitaal platform uit dat alle evenementen bundelt zodat ook organisatoren, horeca-uitbaters en winkeliers goed op de hoogte zijn. We kondigen evenementen tijdig aan en duiden de impact op horeca en winkels. Er gaat bijzondere aandacht naar de communicatie over parkeren en verkeersstromen.

142. Voor het afleveren van **vergunningen voor evenementen** voorzien we een korte administratieve termijn. Tijdens de behandeling van de aanvraag wordt de aanvrager goed geïnformeerd over de administratieve verwerking.

143. We vragen aan de organisatoren van evenementen om mee te investeren in de **veiligheid van de evenementen** (door bijvoorbeeld na te gaan hoe vrijwilligers, stewards en privébewaking de taken van de Politie mee kunnen opnemen).

144. We responsabiliseren de organisatoren van **evenementen op het vlak van zwerfvuil** en onderzoeken de mogelijkheid van de invoering van een waarborgsysteem.

145. Er komt een duidelijk **afsprakenkader voor raamverkoop** en de hierdoor veroorzaakte overlast.

146. Binnen de bestaande personeelsequipes van de Preventiedienst en de dienst werk en ondernemen, zetten we naar de **horeca** toe sterker in op twee opdrachten: enerzijds overlastvoorkoming en anderzijds het geven van eerstelijnsadvies over overheidsreglementeringen. Het gaat dan zowel om de lokale, als over de voor de horeca belangrijkste federale overheidsreglementeringen.



Procureur des Konings

De Procureur des Konings deelde na overleg met zijn 4 afdelingen de volgende prioriteiten mee. Ze werden mee opgenomen in de beslissingsmatrix :

1. **Ernstige vermogensdelicten** met zware gevolgen voor de slachtoffers zowel fysiek, psychisch als financieel (diefstal met geweld, wooninbraken, home- en carjackings, grenscriminaliteit, grote fraudedossiers ...)
2. Criminaliteit gelieerd aan de illegaliteit en het fenomeen van **transmigratie**.
(mensenhandel en mensensmokkel (in 2018 werden in West-Vlaanderen meer dan 8.000 transmigranten opgepakt !!!), overlast en zijdelings domicilie- en identiteitsfraude.)
3. Het fenomeen van de **drugcriminaliteit**, zowel de georganiseerde criminaliteit als de lokale (plantages , internationale drugtrafiek, kleine criminaliteit ten gevolge van druggebruik, winkeldiefstallen, overlast en gezondheids- en preventieproblematiek in dat verband)
4. **Informaticacriminaliteit**, zowel de criminaliteit op zich als de preventie ervan. Deze criminaliteit zal het toekomstig maatschappelijk beeld beheersen.
5. De criminaliteitsfenomenen en preventie i.v.m. de **fysieke integriteit** en **geestelijke gezondheidszorg**. (huiselijk geweld, zeden, verdwijningen en weglopers, jeugd, collocaties, zelfdodingen en pogingen, etc...)
6. **Verkeer** met een uitgesproken aandacht voor de snelheidsovertredingen.
(onaangepaste snelheid, met ongevallen als gevolg staan in rechtstreeks causaal verband met de impact op de ernst van de lichamelijke letsels en andere schade en dit los van alle andere oorzaken.)

Federale Politie (DirCo en DirJud)

Prioriteiten DirCo:

1. Illegaal verblijf
2. Radicalisme
3. Bestuurlijke handhaving

Prioriteiten DirJud:

1. Mensensmokkel (als onderdeel van transitmigratie)
2. Radicalisme en terrorisme
3. Cybercrime (s.l.)
4. Buitgerichte aanpak
5. Grenscriminaliteit (onder voorbehoud)

5.3

KEUZE VAN DE STRATEGISCHE PRIORITEITEN

Het kiezen van strategische prioriteiten helpt de politiezone om in de komende jaren, ondanks de schaarse capaciteit, bij een aantal fenomenen stil te staan met de intentie om werkelijk het verschil te maken. De waan van de dag laat het niet altijd toe. Vrij snel evolueert de organisatie naar een reactieve werking zonder probleemoplossend te zijn. Keuzes maken, helpt ook om nuttige samenwerkingsverbanden te smeden, meer geïntegreerd te gaan werken en ruimer te denken dan de eigen kerntaken.

Met behulp van de argumentatie matrix worden in overleg met de Zonale Veiligheidsraad de strategische prioriteiten voor Veiligheid en leefbaarheid voor de komende jaren gekozen.

5.3.1

STRATEGISCHE PRIORITEITEN VEILIGHEID EN LEEFBAARHEID 2020 – 2025

INBRAAK IN GEBOUWEN

Motivering

Inbraak en dan specifiek inbraak in woningen blijven de bevolking beroeren en zorgen voor onveiligheidsgevoelens. Steeds opnieuw staat het hoog bij bevragingen over veiligheid. Het aantal feiten wisselt jaarlijks en wordt sterk beïnvloed door rondtrekkende daders die de regio aandoen. Hoewel inbraak in woningen al lang een prioriteit is voor de politie, willen we samen met onze partners de vinger aan de pols houden. Naast woninginbraken wordt de aandacht specifiek gericht naar inbraken in andere gebouwen zoals jeugdlokalen en sportaccommodaties waar het vermoeden groot is dat lokale daders actief zijn. Hier gaan we de verantwoordelijken van jeugdbewegingen en sportclubs meer betrekken in de preventie van de feiten. Aanvullend gebruiken we de technologische middelen zoals het ANPR-schild om daders te vatten.

Strategische doelstelling

Het aantal inbraken in gebouwen **tot een minimum beperken**. In 2017 waren er in Brugge 240 woninginbraken (effectief en pogingen) en 147 in andere gebouwen. Dat was het laagste aantal sinds jaren en daar willen we onder blijven.

Door samen met partners, de bevolking hoort hier ook bij, maximaal stappen te zetten om ontradend te werken naar potentiële daders (preventie, sensibilisering, communicatie, meldingsbereidheid van verdachte gedragingen via geijkte kanalen, gericht toezicht door politie). Gebruik van technologische middelen bij de opsporing. Blijvende aandacht voor de kwaliteit van de registratie en de omgang met de slachtoffers.

Evaluatiecriteria

Aantal inbraken (effectief en poging)

Aantal gevatte daders

Aantal toezichtsacties door politie

Opgerichte BIN's en aantal gedeelde informatie

Aantal HERCOSI's en spontane adviezen en aantal toegepaste preventiemaatregelen of uitgevoerde adviezen



LEEFBAARHEID EN VEILIGHEID IN ZEEBRUGGE

Motivering

De **vreemdelingenproblematiek** staat voor het eerst opmerkelijk hoog gerangschikt in de resultatenlijst van de multicriteriamatrix. Zeebrugge is geëvolueerd tot een hotspot waar transmigranten proberen de oversteek naar Engeland te maken. De politiewerking omvat diverse ontrappingsstrategieën. Op het vlak van toezicht en repressie zijn er de acties Eastpack, Northpack en Neptunus²¹. Naast deze grote controleacties doet de interventieploeg van de regio Noord gericht toezicht tijdens de late shift.

Bestuurlijke handhaving wordt als middel gebruikt om de overlast maximaal te beperken. Leegstaande panden die als schuiloord kunnen dienen, worden zoveel als mogelijk vermeden en eigenaars worden aangespoord om maatregelen te treffen. De regio Noord volgt de actuele toestand op de voet op en een BIN zorgt voor een wisselwerking tussen politie en bevolking. Ondanks het internationale karakter van de problematiek en de vaststelling dat er al heel wat gedaan wordt zal de aandacht voor Zeebrugge nog worden aangescherpt. Er stellen zich meer problematieken dan de overlast met en door transmigranten. Zeebrugge ruimtelijk, sociaal en economisch revitaliseren, waartoe het stedelijk beleidsprogramma zich engageert, vraagt ook wat meer engagement in de plaatselijke politiezorg: het opkrikken van de wijkwerking, aandacht voor de verkeersveiligheid en milieuproblemen zoals sluikstorten, enz...

Strategische doelstelling

Het opkrikken van de wijkwerking in Zeebrugge. Verhogen van het toezicht: Northpack/Neptunus met 50% en dit ILP gestuurd. Met medewerking van andere partners, zoals de Woondienst, een proces uitschrijven voor het voorkomen van Safehouses in Zeebrugge.

²¹ Eastpack wordt georganiseerd door de CSD West-Vlaanderen in samenwerking met lokale zones en diverse diensten van de federale politie en de dienst vreemdelingenzaken. De controleactie richt zich op transmigranten in de ruime omgeving van de haven van Zeebrugge.

Northpack wordt georganiseerd door de lokale politie van Brugge in samenwerking met de Scheepvaartpolitie (SPN) en met versterking van andere lokale korpsen. De controleactie richt zich op transmigranten op het grondgebied van Zeebrugge.

Neptunus wordt ook georganiseerd door de lokale politie van Brugge in samenwerking met de Scheepvaartpolitie (SPN) en met versterking van andere lokale korpsen. De controleactie richt zich op transmigranten op het grondgebied van Zeebrugge. Het accent van deze actie ligt meer op beeldvorming dan het controleren en intercepteren van transmigranten.

Evaluatiecriteria

Aantal acties Eastpack, Northpack en Neptunus en de evolutie ervan
Evolutie aantal transmigranten
Evolutie cijfers criminaliteit en overlast in Zeebrugge
Aantal BIN-berichten
Er is een uitgeschreven proces ter preventie van safehouses

DRUGS

Motivering

De juiste impact van drugs en de gevolgen ervan in de maatschappij inschatten is moeilijk. Veel objectieve informatie is er niet. Feit is dat hoe actiever op drugs gewerkt wordt hoe meer er aan de oppervlakte komt. Mensen zijn bezorgd en langzaam evolueren we naar een samenleving waar drugs een onderdeel van is. Gebruik van drugs wordt oogluikend toegestaan zolang de gebruiker dit op een maatschappelijk aanvaardbare manier doet maar wordt stelselmatig afgeraden. Verslaving is dan weer zorgwekkend en kan de oorzaak zijn van delicten. Bovendien is het risico bij verslaving groot dat onderwijs en sociale integratie verwaarloosd wordt. De invloed van drugs op rijvaardigheid of agressief gedrag brengt de omgeving in gevaar. Vechtpartijen in het uitgaans- en voetbalmilieu zijn dikwijls druggerelateerd. Ook onderwijs- en jeugdinstellingen willen drugs bannen en besmetting voorkomen. Productie en handel worden nooit getolereerd.

Strategische doelstelling

In overleg met partners (scholen, organisatoren, horeca) blijvend ontradend werken door gerichte toezichtsacties op relevante locaties. Informeren van het persoonlijk netwerk bij druggebruik en snelle doorverwijzing van first offenders naar hulpverlening.

Evaluatiecriteria

Aantal uitgevoerde toezichtsacties
Aantal gevatte daders (handel en productie)

Aantal doorverwijzingen naar hulpverleningsinstanties
Aantal geregistreerde feiten
Evolutie van overlast op de diverse relevante locaties

INFORMATICA-CRIMINALITEIT

Motivering

De geregistreerde feiten gaan maar in stijgende lijn en uit de veiligheidsmonitor leren we dat de cijfers slechts het topje van de ijsberg zijn. Slechts 21,5% slachtoffers van belaging via internet doen aangifte. Voor oplichting via internet is dit 17,4% en van inbraak in computer/GSM wordt amper één van de acht aangegeven. De aangiftebereidheid kan zeker verhoogd worden en de deskundigheid rond deze nieuwe misdrijfvormen wat aanscherpen bij het verhorend politiepersoneel in aangifte en onthaal, moet daartoe bijdragen.

Strategieën om met cybercriminaliteit om te gaan zijn er nog nauwelijks. Daarom willen we in eerste instantie **de nodige kennis verwerven** over dit fenomeen om te komen tot een mogelijke aanpak op diverse fronten. Relevante vragen zijn: wat zijn de kansen op repressief vlak en/of moet de focus liggen op harm reduction? Preventie en sensibilisering zullen ongetwijfeld belangrijk zijn maar welke doelgroep willen we bereiken en op welke manier kan dit dan het beste ?

Strategische doelstelling

Verwerven van voldoende kennis over de diverse vormen van informatica-criminaliteit om een strategie te ontwikkelen die ervoor zorgt dat potentiële slachtoffers geen slachtoffer worden of in geval van slachtofferschap de schade kunnen beperken.

Organiseren van kennisontwikkeling in de aangiftdiensten van de politie.

Evaluatiecriteria

Er is een onderzoek gedaan naar diverse vormen van informaticacriminaliteit met een beschrijving van de werkwijze, de belangrijkste doelgroep en aard slachtofferschap.

Er zijn keuzes gemaakt met betrekking tot relevante strategieën van aanpak. Er is een actieplan gemaakt met een aanpak voor diverse partners. De aangiftdiensten gaan deskundig om met meldingen van informaticacriminaliteit.

RIJDEN ONDER INVLOED VAN ALCOHOL OF DRUGS

Motivering

Rijden onder invloed is sinds het eerste zonaal veiligheidsplan een prioriteit. Een 7de plaats in de scanningsmatrix duidt erop dat deze problematiek aan relevantie niet heeft ingeboet. Het realiseren van een **mentaliteitswijziging** bij bestuurders is een blijvend streefdoel. Verhogen van de pakkans om zo effect te hebben op gedrag is niet de enige invalshoek. Ervaring leert dat de capaciteit om de diverse controles te doen beperkt is. De uitdaging is er om verder op zoek te gaan naar een maximale efficiëntie van het toezicht en simultaan meer in te spelen op strategieën die de subjectieve pakkans verhogen. De #ZAD-campagne is hier al een voorbeeld van.

Gericht inwerken op doelgroepen is een tweede uitdaging. Er zijn specifieke doelgroepen die door de mazen van het net glippen en/of niet beïnvloedbaar zijn door de diverse acties. Het verder bestuderen van de doelgroepen laat toe de preventieve aanpak maar ook het toezicht meer doordacht te voeren.

Als sluitstuk in de **nazorg en/of vervolging** kan een verhoogde samenwerking en het maken van afspraken met de relevante partners waaronder hulpverlening en parket meerwaarde bieden.

Strategische doelstelling

Optimaliseren van de alcohol- en drugscontroles naar efficiëntie en effectiviteit toe door campagnematig te werken.

Detailonderzoek van de doelgroepen en het toepassen van een aangepaste strategie.

Evaluatiecriteria

Aantal en evolutie van ongevallen waarbij bestuurder alert op positief blaast.

Aantal uitgevoerde alcohol- en/of drugcontroles in het verkeer

Aantal afgenomen adem- en speekseltesten in het verkeer

Aantal gecontroleerde bestuurders



5.3.2

STRATEGISCHE PRIORITEITEN OPTIMALE BEDRIJFSVOERING 2020 - 2025

Het kneden aan de organisatie gebeurt in functie van het realiseren van de missie en visie ervan. Met de keuze van prioriteiten in de optimale bedrijfsvoering spelen we in op evoluties die de performantie van de zone zullen verbeteren en gaan we door op reeds in het vorige zonaal veiligheidsplan ingeslagen wegen. De prioriteiten zijn bestuurlijke handhaving, doordachte regiowerking en informatiegestuurde politiezorg (IGPZ):

BESTUURLIJKE HANDHAVING

Bestuurlijke handhaving biedt de mogelijkheid aan de bestuurlijke overheid om overlastvormen en georganiseerde criminaliteit op een doortastende manier aan te pakken. De politie is een belangrijke partner en aanbrenner van relevante veiligheids- en leefbaarheidsissues die met deze techniek doeltreffend kunnen bestreden worden. Het afstemmen van en samenwerken met een aantal stedelijke diensten zoals DRO, Leefmilieu, Wonen en Omgeving, Bevolkingsdienst, Brandweer, Vergunningen, Werken en Ondernemen en diverse inspectiediensten is een leerproces. Na de eerste oefeningen op het terrein wordt op dit elan verder gebouwd en de werkwijze geformaliseerd met het oprichten van een bestuurlijke handhavingscel. "De cel werkt onder toezicht van de burgemeester en sanctioneert de actuele niet-bestrafte vormen van overlast op doordachte wijze met GAS-boetes" (citaat uit het Brugs beleidsprogramma 2019-2024).

De SWOT-analyse brengt ons tot onderbouwde doelstellingen:

<p>Sterkten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sterke informatiepositie door de regiowerking : snelle detectie + opvolging van casussen. • Nieuwe politieverordeningen via GAS verhogen de mogelijkheid om kleine overlastdossiers aan te pakken. • Ontstaan platform bestuurlijk handhaven op basis van bestaande partnerships met stadsdiensten en brandweer (operationeel overleg). • Grote casussen kennen een centrale opvolging. • Centraal aanspreekpunt politie 	<p>Zwakten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nood aan draaiboeken/processen. • Strategisch overleg o.a. om prioriteiten te bepalen en beleidsmatig te werken • Contact met bijzondere inspectiediensten (volgende stap - eerste focus was stadsdiensten) • Het registreren van info, verslagen, dossiers (infoflow). • Nu vooral overlastgericht en minder gericht op criminele fenomenen.
<p>Opportunities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wijk Team Manager 2.0 als digitale tool om dossiers op te volgen. • GIS-Eagle : Welke sites mogen geen vergunning krijgen/zijn op te volgen. • Nieuwe wet bestuurlijk handhaven (indien goedgekeurd). • Provinciaal netwerk bestuurlijk handhaven (delen van expertise). 	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wie bepaalt de prioriteiten ? Er is nog geen globaal en overkoepelend handhavingsbeleid. • Geen GAS-codex: alle politieverordeningen samen. • Nood aan sturing bv. coördinator integrale veiligheid op niveau van Stad Brugge als centraal aanspreekpunt ? • Vergunningsbeleid Stad Brugge is nog beperkt (preventieve aanpak).

Doelstellingen

SD 1: Een platform bestuurlijke handhaving wordt opgericht. Het zal op regelmatige basis bijeenkomen om op een structurele manier dossiers voor te bereiden, gezamenlijke controles uit te voeren en systematisch debriefings te houden. Punctueel kunnen ook andere partners zoals bijzondere inspectiediensten worden uitgenodigd.

SD 2: Dankzij een sterk uitgewerkte regiowerking zal de PZ Brugge naast de gerechtelijke ook alle bestuurlijke maatregelen inzetten om veiligheidsproblemen aan te pakken. Naast de focus op overlast veroorzaakt door het uitgaansleven, (pop up) handelszaken en

domiciliefraude kennen ook de meer complexere veiligheidsfenomenen een justitiële, fiscale en administratieve aanpak.

SD 3: De PZ Brugge profileert zich als netwerkende organisatie om strategisch en operationeel overleg met interne en externe partners te ontwikkelen met het oog op expertise en adequate geïntegreerde opvolging van dossiers.



DOORDACHTE REGIOWERKING

De regiowerking heeft sinds de start ervan haar meerwaarde aangetoond. We willen op die ingeslagen weg verder bouwen. Een SWOT-analyse brengt inzicht om de doelstellingen voor de komende jaren vast te leggen

<p>Sterkten</p> <ul style="list-style-type: none">• Fysieke nabijheid voor de burger : hoge mate van aanspreekbaarheid en dienstverlening.• Regio-gebonden analyses/beeldvorming : snelle detectie van fenomenen/hot spots.• Terreinkennis• Contact leiding-medewerkers : coaching, begeleiding, ...• Regio-gebonden partnerships en netwerken• Elke regio op zich kan oplossingen op maat bieden.	<p>Zwakten</p> <ul style="list-style-type: none">• Interne communicatie• Informatiedoorstroming• Geen zicht op de volledige werklast/activiteit (kernprocessen)• Middelen en capaciteit : meer personeel en middelen nodig dan centrale werking.• Elke regio op zich: eilandvorming (bijv. coachingstraject in regio West, geen onthaal in regio Noord,...)
<p>Opportunities</p> <ul style="list-style-type: none">• Nieuwe softwaretools : Woonstcontrole (WOCO), Wijk Team Manager (WTM), wapenadviezen, secundaire opdrachten, werken op afspraak, ...• Externe werving• Work-life balance maatregel : uitdiepen van regio-werking, meer rustdagen door rationalisatie evenementenbeheer, ...• CaLog-medewerker in regio• Ondersteuning LIK : advies, opzoeken cijfers	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none">• Interventiebeleid 2.0: dringende opdrachten worden niet altijd door eigen (regio)ploeg behartigd• Personeelstekort• Work-life balance maatregelen• Constante vernieuwing

Doelstellingen

SD 1: Door de bestaande (kern)werkprocessen van de regio's in kaart te brengen, komen tot een aantal management- en monitoringsinstrumenten om aan werklastmeting en kwaliteitszorg te doen met transparante cijfergegevens en vooraf bepaalde regiogebonden indicatoren.

SD 2: Investeren in digitaliseringsprojecten om tot een verhoogde efficiëntie van de interne werking te komen en een verdere digitalisering nastreven van regiogebonden processen. Concrete tools zijn WOCO, Wijk Team Manager (WTM 2.0), wapenadviezen, fleet compleet, het werken op afspraak, ...

SD 3: De onderlinge samenhang tussen de regio's en tussen de regio's en de andere geledingen van het korps versterken door meer informeel overleg, het ontwikkelen van een communicatiecultuur, het delen van goede praktijken en het optimaal benutten van expertise.

INFORMATIEGESTUURDE POLITIEZORG

Informatiegestuurde politiezorg (IGPZ) begint bij een goede informatiegaring en registratie die toelaat om informatie te verspreiden en vervolgens te exploiteren. Zowel bij bestuurlijke handhaving als bij de doordachte regiowerking is telkens sprake van tools die de informatiestroom moeten ondersteunen. Onze werking optimaliseren begint bij het zoeken naar die geschikte tools en beter gebruik van de bestaande tools zoals ISLP. IGPZ heeft directe link met de technologische evolutie zoals die beschreven is in de omgevingsanalyse. Als korps moet we een snelle en eenvoudige vassing van gegevens faciliteren. Databanken zorgen ervoor dat de informatie verspreid en gebruikt kan worden.

Volgende uitdaging is om in de massa aan data het onderscheid te maken tussen relevante en minder relevante gegevens. Hier begint de exploitatie die door de gebruiker zelf of door een dienst zoals het LIK (Lokaal Informatie Kruispunt) wordt gedaan. Overzichten voor toezichtsactiviteiten en aan de gebruiker aangepaste briefings zijn het resultaat en worden operationeel maximaal benut. Klantgerichtheid staat centraal.

De evolutie naar écht IG werken kan niet zonder in de eerste plaats het sensibiliseren van iedere medewerker dat hij/zij bijdraagt aan een kwaliteitsvolle voeding en in de tweede plaats het inbouwen van controle op de aanwending ervan. Goede richtlijnen en werkingsregels dragen hier toe bij.

Doelstellingen

SD 1: Detecteren van de relevante informatie en verbeteren van de kwaliteit van de input.

SD 2: Optimaliseren van de exploitatie, afgestemd op de operationele behoeften

SD 3: Sensibiliseren van de medewerkers m.b.t. hun rol in IGPZ

5.3.3

MOTIVERING VAN NIET WEERHOUDEN FENOMENEN

Een aantal fenomenen worden in dit zonaal veiligheidsplan niet weerhouden als prioriteit ondanks een hoge score volgens de scanningsmatrix. Hierbij zitten enkele fenomenen die door belanghebbenden naar voren werden geschoven. De ervaring leert dat keuzes maken nodig is en niet alles als prioriteit kan beschouwd worden. Het is een misvatting dat fenomenen die niet prioritair zijn niet zouden aangepakt worden. Dit zal ook blijken uit de beschrijving van de niet weerhouden fenomenen hieronder:

Iedere melding van **intrafamiliaal geweld** wordt opgevolgd met een hercontactname door de wijkinspecteur. Binnen een termijn van 3 maanden zal hij/zij zich informeren over de actuele situatie. In iedere regio is een teamcoach aangesteld als verantwoordelijke voor dossiers IFG en het korps heeft een referentiepersoon IFG die de diverse initiatieven communiceert en opvolgt. Bij vaststellingen wordt een aanbod gedaan tot doorverwijzing naar het CAW. Om bij aanslepende mistoestanden een aangepaste begeleiding uit te werken is er provinciaal een 'ketenaanpak' ingericht. Dit is een samenwerkingsverband tussen de verschillende partners: politie, parket, hulpverlening en bestuur waarbij politie moeilijke dossiers kunnen aanmelden. Binnenkort wordt nog gestart met een checklist. Met de huidige werking zijn de korpsmedewerkers voldoende gesensibiliseerd om slachtoffers en ook daders op een professionele en empathische manier te benaderen.

Onaangepaste snelheid in verkeer staat binnen de top 5 gerangschikt. De afgelopen jaren, mede onder impuls van het vorige Zonaal Veiligheidsplan waar het prioriteit was, is door de politie enorm werk gemaakt om informatiegestuurd te werken bij het definiëren van de kritieke plaatsen. Tegelijkertijd is een strategie uitgewerkt met een stappenplan waaraan die kritieke plaatsen onderworpen worden. Waar na preventie toegenomen controle géén effect heeft zal steevast gedacht worden aan infrastructurele maatregelen. Op diezelfde ingeslagen weg wordt verder gegaan zonder onaangepaste snelheid nog als prioriteit te benoemen.

Waar nodig zal de politie zelf investeren in de aankoop van digitale roodlicht- en snelheidscamera's omdat toezeggingen hieromtrent vanwege de Vlaamse Gemeenschap achterwege blijven. Daarnaast blijft de bereidheid bestaan om met dezelfde Vlaamse Gemeenschap te zoeken

naar mogelijkheden voor trajectcontroles die weliswaar in sterk verstedelijkte omgeving en ingewikkelde stratenpatronen geen soelaas bieden.

Terreur-radicalisering: de verwachtingen t.a.v. de lokale politie werden/worden ingelost met oprichting van een LIVC op 2 oktober 2019 en het aanstellen van een information-officer. Scholen hebben een vast aanspreekpunt en kregen een fiche met tips over hoe te handelen bij radicalisering. De regio's houden de vinger aan de pols bij potentiële risicogroepen. De voelsprietten zijn m.a.w. uitgezet om snel en adequaat te reageren indien dit nodig blijkt. De incidentie van radicalisering, voorzichtig gesteld, is gelukkig laag in de Brugse context wat het argument is om hier geen prioriteit van te maken.



6. BELEID EN BEHEER

6.1. AANPAK VAN DE STRATEGISCHE PRIORITEITEN: ACTIEPLAN OF WENDBARE BELEIDSVOERING

De geselecteerde prioriteiten worden aan de hand van de doelstellingen en subdoelstellingen verder uitgewerkt in actieplannen. Meestal zal een werkgroep opgericht worden met telkens een piloot, diverse werkgroepleden en een procesbegeleider. De bijlage 9 bevat een voorbeeld van een actieplan.

De diverse activiteiten worden naar waarde geschat en ingepast in de beschikbare capaciteit. Snelle evoluties in de omgeving kunnen de geplande acties dwarsbomen wat pleit voor een flexibele (agile) werking van het korps. Een wendbare beleidsvoering en de keuze voor prioriteiten en actieplannen hoeven elkaar niet uit te sluiten. Het korps zal op veranderingen inspelen indien de noodzaak zich voordoet.

De interne prioriteiten vinden een rol out d.m.v. structurele ingrepen. De veranderingen die in vele gevallen ook weerstand oproepen, doorlopen een toetsingsperiode waarop een snelle evaluatie volgt.

6.2. MONITORING VAN DE BELEIDSUITVOERING

Gekoppeld aan de actieplannen wordt door de werkgroep gezocht naar relevante indicatoren die iets vertellen over de evolutie van het actieplan. Dit zullen zowel procesindicatoren als effectindicatoren zijn.

Met de indicatoren wordt een meetplan opgemaakt dat bij een bespreking in de werkgroepen gebruikt wordt en een stand van zaken geeft van het fenomeen.

De actieplannen en meetplannen worden jaarlijks gerapporteerd aan de zonale veiligheidsraad.

Het ontbreekt ons vandaag nog altijd aan de al lang gevraagde tools om zowel de reguliere politiebedrijfsvoering als de realisatie van prioriteiten en de uitvoering van actieplannen financieel op te volgen. Al 15 jaar beloven de opéénvolgende ministers van Binnenlandse Zaken een vervanging van het reglement op de politiecomptabiliteit, dat een doorslagje is van de gemeentelijke begrotingen en rekeningen die ondertussen door de BBC-aanpak zijn vervangen.

Bij de bespreking van de meerjarenbegroting en dus van de stedelijke beleidsplanning voor de lopende legislatuur in het college van burgemeester en schepenen en de Brugse gemeenteraad is overduidelijk gebleken dat dit euvel ertoe leidt dat een stedelijk integraal veiligheidsbeleid, hoewel aanwezig, toch onderbelicht blijft.

Ook voor de politie is het dus ongeduldig wachten op het instrumentarium om analytische begrotingen op te maken, programma's financieel te vertalen, te experimenteren met budgethouderschap...

In een nabijgelegen politiezone loopt momenteel een proefproject in die zin. Het wordt met de grootste belangstelling gevolgd door de eigen bijzonder rekenplichtige en financieel directeur van de Stad Brugge. Afspraken zijn gemaakt en hierbij wordt het engagement aangegaan om in de loop van de huidige legislatuur en dus van de duurtijd van de uitvoering van dit zonaal veiligheidsplan er ook in de PZ Brugge werk van te maken.

6.3. COMMUNICATIE VAN HET ZONAAAL VEILIGHEIDSPAN

In het Zonaal Veiligheidsplan staan de prioriteiten waarop we de komende jaren willen werken met alle politiemedewerkers. Het is dan ook belangrijk dat dit plan gekend is en gedragen wordt door iedereen in onze organisatie. Ook de bevolking hoort te weten waar de politie zich op toespitst.

6.3.1 INTERNE COMMUNICATIE

Het is de bedoeling om een 'synthese' te maken van dit nieuwe zonale veiligheidsplan. Iedereen is vrij om het hele plan door te nemen, maar het is een illusie te denken dat alle medewerkers dit zouden doen. Daarom gaan we nadenken over een beknopte versie, een synopsis van het ZVP. Zodat iedereen de grote lijnen meeneemt en dit in zijn/haar achterhoofd houdt.

- Handouts (flyer/folder)
- Via intranet Pixtra (+ volledig plan in bijlage)
- Mail to all

6.3.2 EXTERNE COMMUNICATIE

Ook de bevolking moet worden ingelicht over de accenten die we in Brugge leggen als het op politiewerk aankomt. Ook hier moeten we de mensen niet bombarderen met een lijvig document dat vooral beleidsmakers en ijverige burgers doornemen. Een soort infographic zou hier wel efficiënt kunnen zijn.

- Persbericht
- Infographic op website + via social media verspreiden
- Stadsmagazine artikel

6.3.3


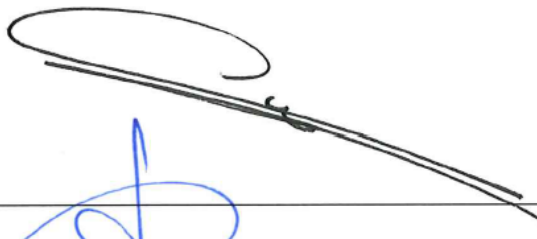
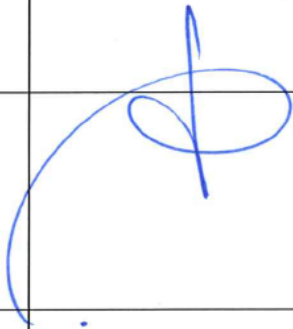

CORPORATE COMMUNICATIE

Uiteraard gaan we ook in onze **corporate communicatie** rekening houden met de prioriteiten uit het ZVP. Zo kunnen we topics uit het plan extra belichten via onze website, social media en via de pers. Dit kan gekoppeld zijn aan concrete acties die we voeren, maar evengoed communiceren we hierover in 'nieuwsarme' periodes. Bedoeling is om mensen te informeren, maar ook om te sensibiliseren. We hebben immers ook de burger nodig om het ZVP te realiseren.

Het communicatieplan van PZ Brugge voor de komende jaren wordt momenteel door de communicatiecel uitgeschreven in een afzonderlijk lijvig document.

6.4.

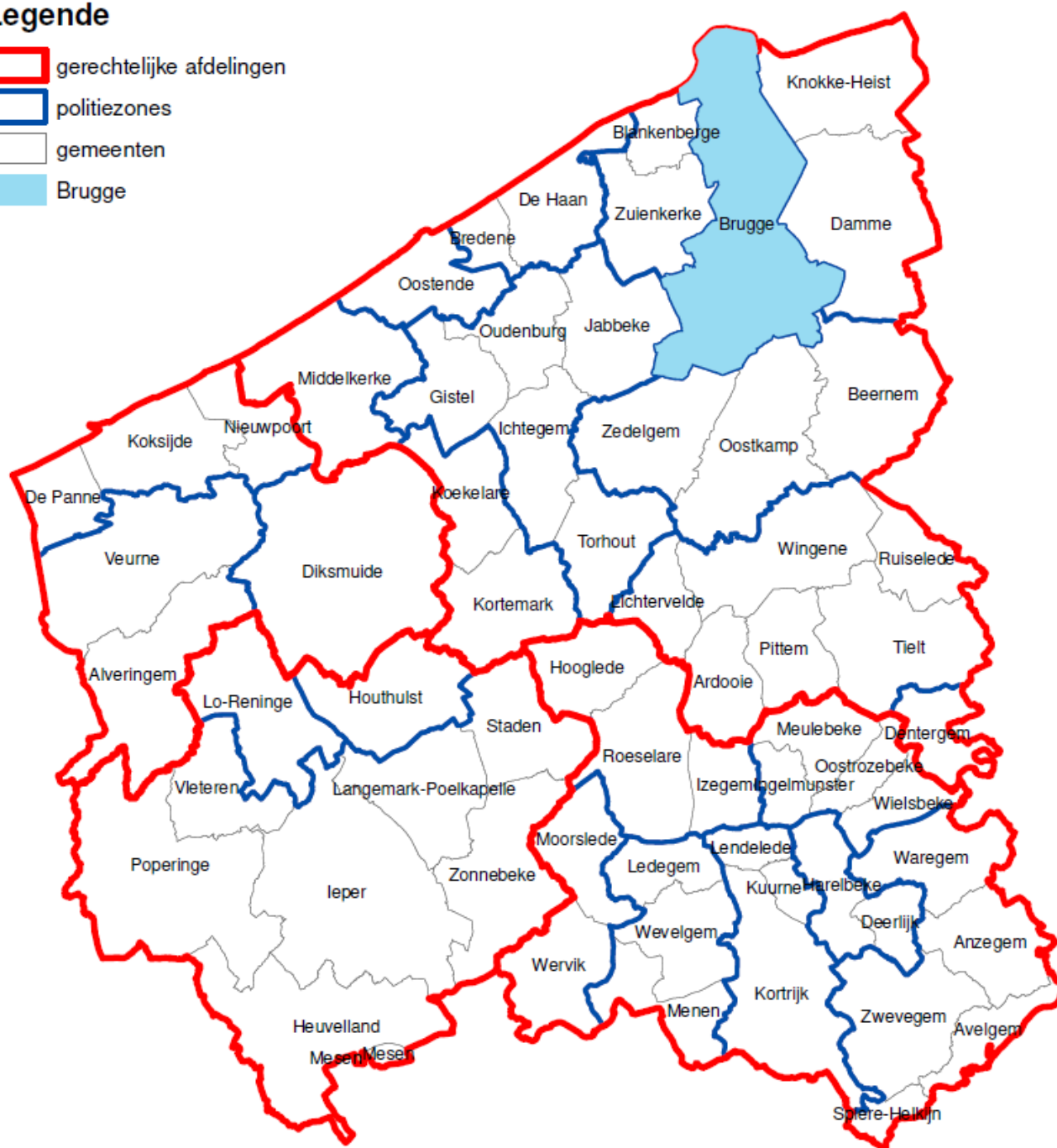
GOEDKEURING VAN HET ZONAAAL
VEILIGHEIDSPAN DOOR DE ZONALE
VEILIGHEIDSRaad

Voor kennisname van en akkoord over het huidige zonaal veiligheidsplan	
Datum zitting: 19 december 2019	
Leden van de Zonale Veiligheidsraad	HANDTEKENING
Dirk DE FAUW Burgemeester-voorzitter	
Jean-Marie COOL Procureur des Konings	
Dirk VAN NUFFEL Korpschef	
Alain DE LAENDER DirCo	

Situering van de politiezone

Legende

- gerechtelijke afdelingen
- politiezones
- gemeenten
- Brugge



De politiezone ingedeeld in 4 regio's

Politiekantoren

Regio NOORD (Zeebrugge)

Markt 12
8380 BRUGGE

Regio NOORD (Sint-Pieters)

Lodewijk Coiseaukaai 2
8000 BRUGGE

Regio OOST

Dries 3
8310 ASSEBROEK

Regio WEST

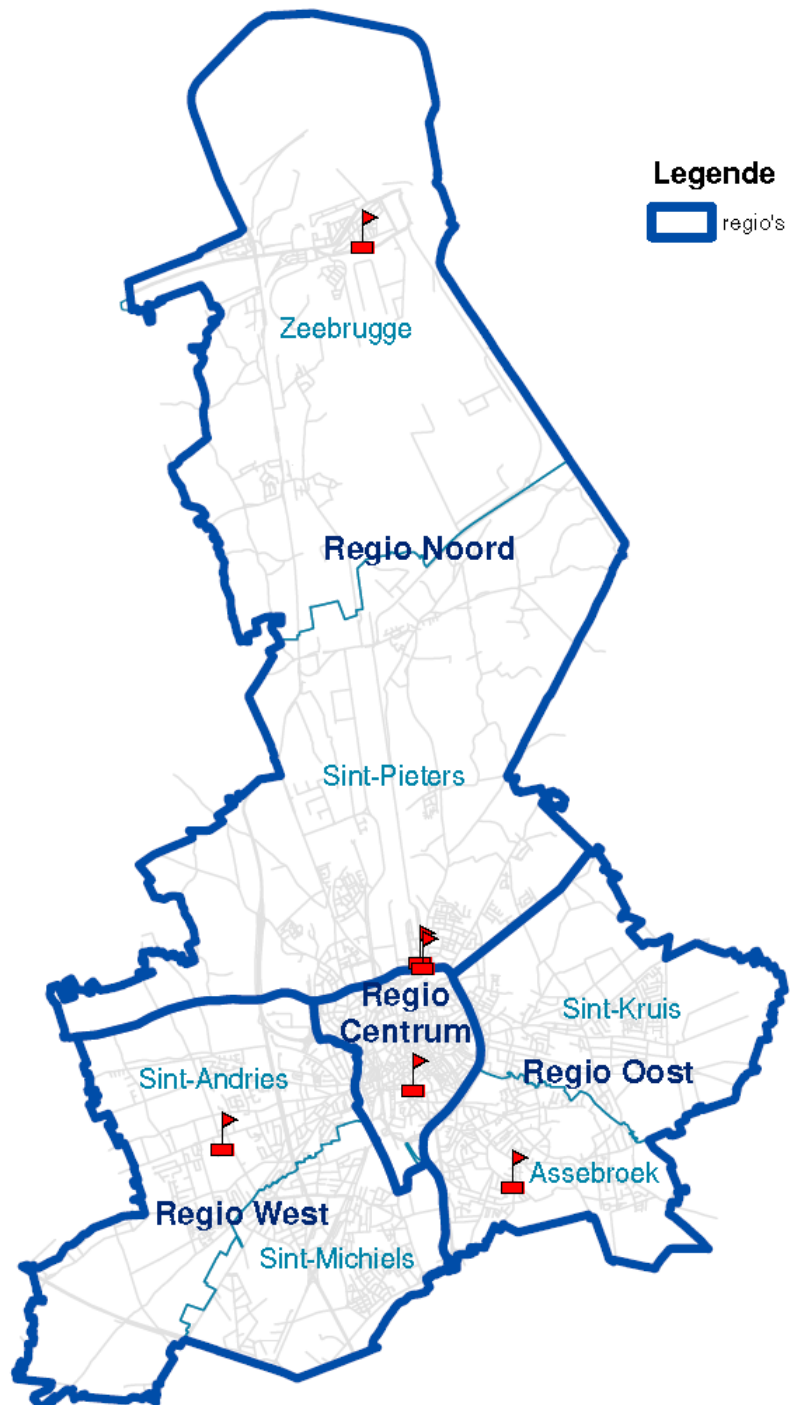
Gistelse Steenweg 524
8200 SINT-ANDRIES

Regio CENTRUM

Kartuizerinnenstraat 4
8000 BRUGGE

POLITIEHUIS PZ Brugge

Lodewijk Coiseaukaai 3
8000 BRUGGE



Samenwerkingsprotocollen

NR	TITEL PROTOCOLAKKOORD	DATUM
1	Basisprotocol bemiddeling delictsituaties tussen: Procureur des Konings, orde van de advocaten Brugge, Justitiehuis Brugge, CAW de Viersprong vzw, CAW De Poort, Rijkswacht/politie Brugge, VZW Suggnome	29/06/1999
2	Protocol van samenwerking tussen de lokale politie Brugge en de scheepvaartpolitie Zeebrugge (SPN-Z)	1/01/2002
3	Samenwerkingsprotocol herstelbemiddeling minderjarigen - Arrondissement Brugge - Tussen: Procureur des Konings, Jeugdrechters Brugge, Sociale dienst Vlaamse Gemeenschap bij de jeugdrechtbank te Brugge, De orde van de advocaten bij de balie, CAW De Poort en CAW De Viersprong, De Kerseboom vzw, De vzw Ondersteuningsstructuur Bijzondere Jeugdbijstand	24/06/2002
4	Protocolakkoord met betrekking tot de interventies van de lokale PZ Brugge in de strafinrichting PCB te Sint-Andries Brugge.	12/12/2002
5	Protocolakkoord m.b.t. het optreden van de lokale PZ Brugge in het centrum voor illegalen te Sint-Andries Brugge	14/05/2003
6	Protocol plaatsing en gebruik van vaste automatisch werkende toestellen in afwezigheid van bevoegde persoon op verschillende locaties	27/06/2003
7	Protocol AIK Brugge - MFO 6	18/08/2003
8	Protocol inzake samenwerking tussen de gerechtelijke overheden, de politiediensten en de actoren, mogelijk slachtoffer van diefstallen gewapenderhand - Tussen: de gerechtelijke overheden, de politiediensten en de actoren	18/11/2003
9	Protocol voor permanente taakafspraken nopens de informatieflex bestuurlijke politie in het Arrondissement Brugge	1/04/2004
10	Provinciale en arrondissementele procedure van scramble en call-back tussen de Gouverneur van West-Vlaanderen en de Procureur-Generaal enerzijds en de lokale korpschefs, bestuurlijke directeurscoördinatoren anderzijds	1/06/2004
11	Samenwerkingsakkoord GDA-LOD Brugge inzake de gestructureerde en gecoördineerde aanpak van onderzoeken zware en georganiseerde criminaliteit.	1/09/2004
12	Samenwerkingsakkoord inzake kantschriftenafhandeling binnen de lokale politiezone Brugge	1/03/2005
13	Samenwerkingsprotocol "integrale aanpak intrafamiliaal geweld" Politiezone Brugge	20/07/2005
14	Bijzondere samenwerkingsovereenkomst tussen de politiediensten van het gerechtelijk arrondissement Brugge, inzake een reactieschema ten aanzien van daden van Terrorisme en ernstige criminele feiten. In het bijzonder de procedure "politiealarm" en anderzijds procedure "Garrebrug-rood".	1/08/2005
15	Protocol van overleg voor de bepaling van de plaatsing en gebruiksomstandigheden van vaste automatisch werkende snelheidscamera's in afwezigheid van een bevoegd persoon. In het bijzonder op de N9, km-paal 90,500 en R30, km-paal 2,605	17/10/2005
16	Protocol tussen de GDA Brugge en de lokale en federale politiediensten van het gerechtelijk Arrondissement Brugge inzake het audiovisueel verhoor van minderjarigen	17/11/2005
17	Takelovereenkomst	1/03/2006
18	Samenwerkingsovereenkomst afhandeling kantschriften onderzoeksrechters te Brugge door de lokale politiezone Brugge met als doel om het Brugs deconcentratie model van de community policing in zijn zuivere vorm te combineren met een nieuwe vorm van afhandeling van opdrachten van de onderzoeksrechters, derwijze dat een organisatiestructuur die basispolitiezorg hoog in het vaandel voert ook volledig tegemoet komt aan de vereisten van een sterk gerechtelijk onderzoek.	1/04/2006

NR	TITEL PROTOCOLAKKOORD	DATUM
19	Protocolovereenkomst tussen de lokale politie Brugge en de overige lokale politiekorpsen van het Arrondissement Brugge inzake de laterale steun voor de uitvoering van de dwingende richtlijn m.b.t. het verzekeren van de openbare orde in hoven en rechtbanken bij het verloop van de Assisen processen in het gerechtsgebouw te Brugge	1/05/2006
20	"Raven" samenwerkingsakkoord tussen de lokale politiezone Brugge en de PDK te Brugge om tot een gecoördineerde aanpak te komen van weekendagressie in de uitgangsbuurt van de stad Brugge. De afspraken zijn erop gericht tot een coherente aanpak te komen zowel op het niveau van de politie als van het parket om zo het fenomeen in te dijken.	1/11/2006
21	Protocolakkoord tussen de Minister van Binnenlandse zaken en de Minister van Defensie aangaande de samenwerking en wederzijdse steun tussen de geïntegreerde politiedienst en defensie op het vlak van niet-operationele steun.	4/04/2007
22	Samenwerkingsprotocol tussen het veiligheidskorps en de politiezone Brugge en federale politie inzake de nationale transfer van gedetineerden en de transfer van minderjarigen	1/10/2007
23	Protocol gebruik gespreksgroep GB Brugge C	30/11/2007
24	Protocolovereenkomst inzake geluidsmetingen lokale politie Brugge - Stedelijke dienst Leefmilieu - Stedelijke Preventiedienst	1/12/2007
25	Protocol met PZ Het Houtsche voor het gebruik van de Livescan	17/06/2008
26	Protocolovereenkomst inzake de behandeling van milieuklachten en milieuovertredingen - Tussen: lokale politie Brugge en Stedelijke dienst Leefmilieu	1/12/2008
27	Protocolakkoord tussen de staat, de Vlaamse Gemeenschap, de Franse Gemeenschap, de Franse Gemeenschapscommissie en de Gemeenschappelijke gemeenschapscommissie inzake slachtofferzorg	15/07/2009
28	Protocolakkoord inzake dringende laterale steun: scramble en Call Back	15/09/2009
29	Samenwerkingsprotocol met betrekking tot het ontvangen van slachtoffers van seksuele agressie en het gebruik van de seksuele agressie set (SAS) - Tussen: Procureur des Konings en AZ Sint-Lucas ziekenhuis	22/10/2009
30	Protocol van interzonale samenwerking en uitwisseling inzake het gebruik van de "motorola Live Scan" en "Irisscan" met de FGP Brugge	8/03/2010
31	Protocol van politionele samenwerking tussen de lokale politie Brugge en SPC inzake het gebruik van de "motorola Live Scan" en "Irisscan"	1/12/2010
32	Protocolakkoord tussen de spoorwegpolitie (SPC) en de lokale politie van Brugge	1/12/2010
33	Protocolakkoord inzake calamiteitenroutes - Tussen: lokale politie en Federale politie van het arrondissement Brugge	16/05/2011
34	Protocol partnergeweld Gerechtelijk arrondissement Brugge	29/07/2011
35	Overeenkomst inzake financiële tussenkomst met betrekking tot avondwedstrijden en Europese wedstrijden	10/11/2011
36	Protocolakkoord i.v.m. het vervolgingsbeleid bij calamiteiten of misdrijven in het centrum voor illegalen Brugge	31/01/2012
37	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door PZ Tielt	1/01/2013
38	Overeenkomst voor de inzet en het coördineren van interceptieploegen n.a.v. een dynamisch aangekondigde gebeurtenis op het grondgebied van de provincie West-Vlaanderen - Tussen: Ciwes, lokale politiediensten en Federale politiediensten	20/06/2013
39	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door FGP	1/08/2013
40	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door SPN-Z	1/08/2013
41	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door SPC	1/10/2013
42	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door PZ Het Houtsche	1/10/2013

NR	TITEL PROTOCOLAKKOORD	DATUM
43	Protocolakkoord tussen de Gouverneur van West-Vlaanderen, het Arrondissementeel Informatiekruispunt (AIK) te Brugge en de politiezone Brugge, inhoudende een duidelijke taakverdeling en procedure voor de noodzakelijke raadplegingen in de Algemene Gegevensbank met betrekking tot de afgifte van paspoorten aan Belgen die in het buitenland gedomicilieerd zijn en de gevolgen ervan	8/12/2013
44	Protocol Pers - herschreven door de communicatieverantwoordelijke als Zonale Richtlijn.	17/12/2013
45	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door PZ Kouter	1/03/2014
46	Overeenkomst betreffende de samenwerking tussen de stedelijke Preventiedienst/dienst gemeenschapswachten en de lokale politie Brugge.	25/06/2014
47	Samenwerkingsprotocol tussen Bin-Z logiesverstrekkers Brugge - Bin-Z verblijfstoerisme Knokke- Heist	1/07/2014
48	Protocol tussen de PZ Blankenberge/Zuienkerke en de PZ Brugge inzake de aansluiting van ANPR-camera's op de server van de PZ Brugge	1/12/2014
49	Protocol tot structurele detachering van een personeelslid van de lokale politie bij de federale politie	16/12/2014
50	Protocol voor de uitwisseling van gegevens tussen aangesloten zone met de zone Westkust voor het voeren van de infotheek en aanverwante toepassingen	19/05/2015
51	Convenant inzake slechtnieuwsmeldingen en informatieoverdracht tussen de politiediensten en de ziekenhuizen van het Arrondissement Brugge	28/05/2015
52	Akkoordprotocol tussen de Minister van Landsverdediging en de Minister van Binnenlandse zaken betreffende de steun van Defensie aan de operaties van de geïntegreerde politiedienst	1/09/2015
53	Scholen protocol - inzake probleemsituaties met leerlingen <ul style="list-style-type: none"> - Problematisch spijbelgedrag - Alcohol en illegale drugs op en in de schoolomgeving - Herhaaldelijke en/of kleine diefstallen binnen de school - Fysiek en psychisch geweld (inclusief pesten) - Wapenbezit en/of wapengebruik - Radicalisering Tussen: Sector onderwijs, politie, Parket en Stad Brugge	12/10/2015
54	Overeenkomst tussen de politiezone Damme/Knokke-Heist en garagebedrijven m.b.t. het uitvoeren van takelopdrachten ten behoeve van de lokale politie Damme/Knokke-Heist van 7 mei 2002 en latere wijzigingen - wijziging tarieven - uittreksel uit de notulen van de politieraad van 9 juni 2016	9/06/2016
55	Provinciaal samenwerkingsakkoord West-Vlaanderen en de Lijn	14/06/2016
56	Protocol samenwerking tussen de lokale politie Brugge en het Rode Kruis opvangcentrum voor asielzoekers te Brugge	16/06/2016
57	S&R Olympia Brugge in verband met voetbalwedstrijden in het Jan Breydelstadion - Tussen: S&R en Club Brugge	3/04/2017
58	Samenwerkingsprotocol betreffende de installatie en het gebruik van camerabewaking in het heraangelegde busstation van Brugge	27/06/2017
59	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door CSD/CIK	16/11/2017
60	Protocol van samenwerking tussen Justitie, politie en sociale inspectiediensten	14/12/2017
61	Protocolovereenkomst betreffende het gebruik van het cellencomplex van de lokale politiezone Brugge door PZ Polder	1/05/2018
62	Protocol van interzonale samenwerking tussen de politiezones Brugge en Damme/Knokke-Heist + aanvullende afspraak met politiezone Blankenberge/Zuienkerke	19/06/2018
62bis	Ter beschikking stellen van een opgeleide medewerker (Tom Desot) werkzaam bij de PZ Brugge	30/09/2018

NR	TITEL PROTOCOLAKKOORD	DATUM
63	Lago Olympia Brugge in verband met voetbalwedstrijden in het Jan Breydelstadion - Tussen: Lago en Cercle Brugge	1/10/2018
64	Akkoord betreffende de samenwerking van de Federale wegpolitie Oost-Vlaanderen - Gewestelijk Verwerkingscentrum Gent en de lokale politie Brugge 5444 voor de verwerking van verkeersovertredingen vastgesteld bij middel van digitaal werkende toestellen	13/11/2018
65	Protocol beheer van dynamische niet-geplande gebeurtenissen waarbij een onmiddellijk en gecoördineerd supra-lokaal politieoptreden in werking wordt gesteld	5/12/2018
66	Samenwerking tussen het DVI en de diensten politionele slachtofferbejegening. Principesakkoord tussen de federale Politie en de vaste commissie van de lokale politie	27/12/2018
67	Samenwerkingsprotocol met betrekking tot het ontvangen van slachtoffers van seksuele agressie en het gebruik van de seksuele agressie set (SAS) - Tussen: Procureur des Konings, onderzoeksrechters en AZ Sint-Jan Brugge	4/01/2019
68	Overeenkomst met Cercle Brugge voor het voetbalseizoen 2019-2020 - Tussen: KSV Cercle Brugge, Rode Kruis, Federale politie, lokale politie Brugge, Brandweer Zone 1 West-Vlaanderen, Stad Brugge	1/07/2019
69	Overeenkomst met Club Brugge voor het voetbalseizoen 2019-2020 - Tussen: Club Brugge NV, Federale politie, lokale politie Brugge, Rode Kruis West-Vlaanderen, HVZ Zone 1 West-Vlaanderen, Stad Brugge	1/07/2019
70	Charter Bin-Z bedrijvig Brugge	3/07/2019
71	Charter Bin Zeebrugge	3/07/2019
72	Charter Bin Male	3/07/2019
73	Charter Bin-Z logiesverstrekkers Brugge	3/07/2019
74	Protocolakkoord tussen de korpschef van de lokale politie Brugge en de bestuurlijk directeur coördinator van de federale politie West-Vlaanderen - voetbalseizoen 2019-2020	19/07/2019
75	Samenwerkingsprotocol DVI en EPOS, EPOS praktijkrichtlijn 15	6/08/2019
76	Middelenmisbruik in de residentiële voorziening Bijzondere Jeugdzorg "een gezamenlijke aanpak" - Tussen: voorzieningen Bijzondere Jeugdzorg, Parket en Stedelijke Preventiedienst	

Elevator pitch en excellente politiezorg

De elevator pitch van de politiezone refereert naar de excellente politiezorg:

Uit : Naar een excellente politiezorg

Willy Bruggeman, Jean-Marie Van Branteghem, Dirk Van Nuffel

© Uitgeverij Politeia nv - 2007

In antwoord op de problemen op vlak van veiligheid, leefbaarheid en criminaliteit in de samenleving en de verwachtingen van de diverse belanghebbenden wil de geïntegreerde politiedienst een excellente politiezorg aanbieden aan de burgers, de gemeenschap(pen) en de bevolking in het algemeen. Hiervoor moet de politieleiding, rekening houdend met de kerntaken van de politie en de haar toegewezen middelen (op vlak van personeel, logistiek, financiën) de politiewerking organiseren.

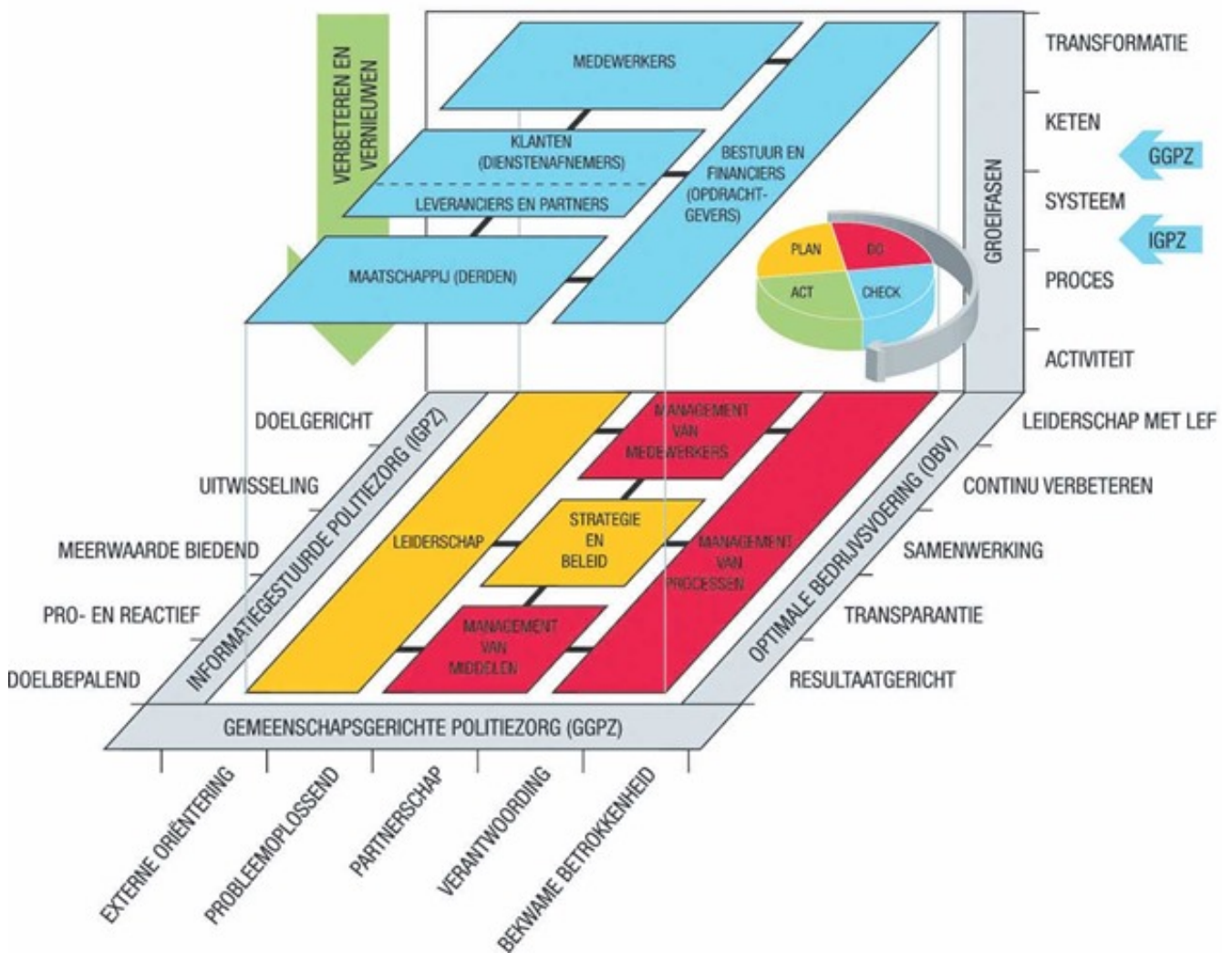
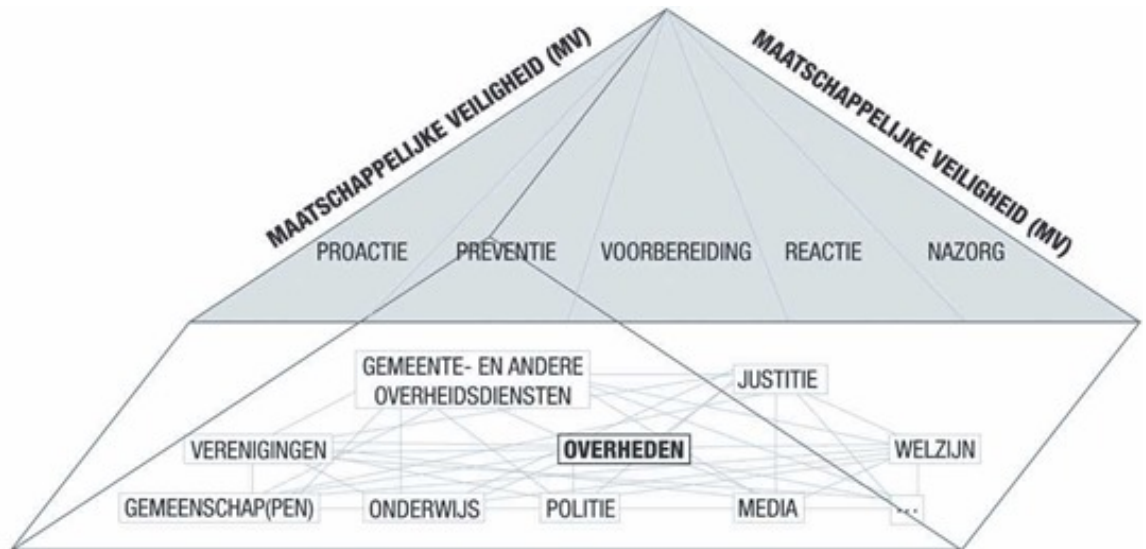
In overleg met alle actoren in de veiligheidsketen en de medewerkers van de politieorganisatie in het bijzonder stuurt ze het politiefunctioneren aan op het realiseren van maatschappelijk verantwoorde en duurzame resultaten.

De politionele bijdrage aan de maatschappelijke veiligheid noemen we een 'excellente politiezorg', als deze gemeenschapsgericht en informatiegestuurd is én het resultaat is van een optimale bedrijfsvoering.

De bijdrage van de politie aan de maatschappelijke veiligheid (MV) steunt bijgevolg op twee politiespecifieke basisbegrippen: het politiemodel van de gemeenschapsgerichte politiezorg (GGPZ), en de werkwijze van de informatiegestuurde politiezorg (IGPZ).

Het realiseren van de gemeenschapsgerichte en informatiegestuurde politiezorg is bovendien gebaseerd op het algemene basisbegrip van de optimale bedrijfsvoering (OBV). Via een gepaste en ondersteunende optimale bedrijfsvoering wordt alles op elkaar afgestemd en geïntegreerd.

Het geheel wordt weergegeven via de metafoor van het bouwen van een huis.



Verdeling van de korpscapaciteit 2018

	Calog	Ops	Totaal	FTE
1. Interventie Verlening van noodhulp	-	133.790	133.790	89
2. Wijkwerking Aantal wijkinspecteurs: 34 / aantal wijken 36	-	51.919	51.919	35
3. Lokale recherche 37 FTE tweedelijnsrecherche (norm= 37 of 10%) 7 FTE eerstelijnsrecherche	-	65.711	65.711	44
4. Onthaal 6 politieposten waarvan 1 politiehuis 24/24	3.056	36.723	39.779	27
5. Verkeer Bevat verkeersdienst en interventies verkeer 18 % van de totale capaciteit (norm = 8%)	26.578	93.221	119.799	80
6. Openbare orde OBP permanent bereikbaar en terugroepbaar (=norm)	214	71.171	71.385	48
7. Slachtofferbejegening 1 gespecialiseerde medewerker aangevuld met team specialisten	1.231	2.150	3.381	2
8. Personeel en logistiek	42.366	5.705	48.071	32
9. Informatiebeheer	7.007	23.769	30.776	21
10. Regiowerking divers Leiding en beheer in de regio (CP + HINP + teamleden regio)	-	64.157	64.157	43
11. Korpsleiding Leiding en beheer	15.739	19.994	35.733	24
TOTAAL	96.190	568.310	664.500	443

Bevraging van sleutelfiguren

**B R U
G G E**

stad brugge dienst preventie

geadresseerde

uw kenmerk	ons kenmerk PD/EC	bijlagen vragenlijst	verz.nr.	datum
contact Eva Cocquyt		telefoon 050 44 82 41	e-mail Eva.Cocquyt@brugge.be	

Betreft: lokale veiligheidsdiagnose 2019 - sleutelfigurenbevraging

Geachte

Veiligheid garanderen voor zoveel mogelijk bewoners blijft een belangrijke uitdaging voor het stadsbestuur en de lokale politie. Ter voorbereiding van het Zonaal veiligheidsplan en het Strategisch Veiligheids- en Preventieplan werkt de stad Brugge momenteel aan een nieuwe Lokale Veiligheidsdiagnose. De doelstelling van deze diagnose is om een beter inzicht te krijgen in de toestand van de lokale veiligheid en de aanpak ervan.

Hiervoor baseren we ons op objectief cijfermateriaal en op de lokale veiligheidsbevraging die in 2018 werd afgenomen bij de Brugse bevolking. We willen deze informatie echter ook aanvullen met het oordeel van een aantal Brugse sleutelfiguren, die een belangrijke rol spelen in de Brugse veiligheidsketen. En hiervoor rekenen we op uw medewerking!

In bijlage vindt u een beknopte vragenlijst. Wilt u deze vragenlijst invullen en terugsturen naar de stedelijke preventiedienst (Blinde Ezelstraat 1, 8000 Brugge) **vóór 19 maart 2019**. U kunt hiervoor gebruik maken van de bijgevoegde omslag.

Mogen wij u vragen **niet als privépersoon** te antwoorden maar **vanuit uw functie** en/of als **vertolker van de groep** die u vertegenwoordigt. Alvast bedankt voor uw medewerking!

Met beleefde groet

ns. Johan Coens
wnd. algemeen directeur

de burgemeester

i.o. Otmar Delanote
kabinetschef

Dirk De fauw

blinde-ezelstraat 1, 8000 brugge | www.brugge.be
 openingsuren: maandag tot vrijdag 9.00 u. - 12.00 u. en 14.00 u. - 16.00u.
 gelieve alle briefwisseling te richten aan het college van burgemeester en schepenen, burg 12, b-8000 brugge

Lokale veiligheidsdiagnose 2019

Vragenlijst sleutelfiguren

Met deze beperkte vragenlijst willen we polsen naar de problematieken omtrent veiligheid die volgens u **door de lokale politie en het lokaal bestuur** prioritair moeten worden aangepakt. Met uw antwoorden kunnen we de prioriteiten bepalen en zo het Zonaal Veiligheidsplan (Politie) en het Strategisch Veiligheids- en Preventieplan (Stad – Preventie) verder vorm geven.

In tweede instantie peilen we ook naar uw **oordeel over de aanpak**, in de voorbije 6 jaar, van de prioritaire veiligheidsfenomenen vastgesteld in 2012 en 2016.

Mogen wij u vragen **niet als privépersoon** te antwoorden, maar **vanuit uw functie** en/of als **vertolker van de groep** die u vertegenwoordigt.

Voor **meer informatie** over deze vragenlijst kunt u steeds terecht bij:
Eva Cocquyt, intern evaluator (050 44 82 41, Eva.Cocquyt@Brugge.be)
Koen Niclaes, strategisch analist lokale politie (050 44 88 42, koen.niclaes@police.belgium.eu)

Alvast bedankt voor uw medewerking!

Graag deze vragenlijst terugbezorgen **vóór vrijdag 16 maart 2019**

Preventiedienst Stad Brugge
Blinde Ezelstraat 1
8000 Brugge

U kunt hiervoor gebruik maken van bijgesloten geadresseerde omslag.

Wat moet u doen?

1. Uw naam en functie invullen

Indien nog niet ingevuld, dan weten we graag uw naam en functie. Dit is belangrijk om in de verwerking achteraf een goede verdeling - en een evenwichtige verwerking mogelijk te maken. Vanzelfsprekend blijft deze informatie intern en vertrouwelijk.

Naam:

Functie:

2. In onderstaande tabel (op pagina 2) 10 nieuwe prioriteiten bepalen

- Duid aan welke 10 thema's volgens u prioritair moeten worden aangepakt door het lokaal bestuur/de lokale politie in de komende 6 jaar.
- Geef een **rangorde van prioriteit van 1 tot 10** (1 meest prioritair; 10 minst prioritair).
- Vindt u uw keuze niet terug in de 48 topics, dan kunt u gebruik maken van de categorie 'Andere' onderaan de lijst. Gelieve deze dan wel te verduidelijken.

Veiligheidsthema's	Prioriteit score 1-10
Kies 10 veiligheidsthema's die prioritaire aandacht verdienen en nummer ze in de kolom hiernaast van 1 (meest prioritair) tot 10 (minst prioritair)	
Autocriminaliteit (diefstal uit of van voertuigen)	
Afval in de buurt (sluikstort, zwerfvuil, hondenpoep)	
Belaging, stalking, bedreigen, pesten (al dan niet digitaal/via internet)	
Brandstichting	
Bromfietsdiefstal	
Diefstal met geweld (hold-up, tigerkidnapping, ...)	
Drugs (bezit, gebruik, handel, overlast)	
Fietsdiefstal (allerlei: bakfietsen, elektrische, mtb, ...)	
Gsm gebruik in het verkeer	
Inbraak (woningen of andere gebouwen)	
Inbreuken inzake privacy (persoonlijke levenssfeer, onwettig gebruik van camera's, briefschennis, onwettig afluisteren, ...)	
Inbreuken inzake racisme, xenofobie of discriminatie	
Inbreuken tegen dierenbescherming	
Informatica-criminaliteit (online diefstal, hacking, phishing, inbraak in PC of smartphone)	
Intrafamiliaal geweld (fysisch, psychisch, seksueel, economisch bv. slagen en verwondingen binnen familie, seksueel tegen afstammelingen, ...)	
Jeugdbescherming (kinder mishandeling, kind in gevaar, zedelijke bescherming van de jeugd, verwaarlozing van kinderen, ...)	
Lawaai (nacht-, omgevings-, hinder, ...)	
Milieuverontreiniging (giftige lozing, asbest, lucht- en waterverontreiniging, dumpen bedrijfsafval)	
Onaangepaste snelheid	
Oplichting of verduistering (Valsheid in geschriften, valsmunterij, nepagent, ...)	
Onerlijke handelspraktijken (fraude, openingsuren, namaakgoederen, ...)	
Parkeeroverlast	
Rijden onder invloed van alcohol of drugs	
Slagen en verwondingen (buiten familie, vechtpartijen, ...)	
Terreur – radicalisering	
Uitgaansoverlast (wildplassen, lawaai, vechtpartijen, dronkenschap, ...)	
Verkeersagressie	
Verkeersoverlast (geluid / drukte / file)	
Vernielingen of vandalisme (van afsluiting, onroerende goederen, grafschennis, graffiti ...)	
Voetbaloverlast (wildplassen, lawaai, parkeren, ...)	
Vreemdelingenproblematiek (illegale toegang, onwettig verblijf, mensenhandel, overlast aanwezigheid transmigranten, ...)	
Wapenwetgeving (bezit, gebruik, handel)	
Winkeldiefstal (van goederen verkocht in de winkel)	
Zakkenrollerij – gauwdiefstal - handtasdiefstal	
Zedendelicten (prostitutie, verkrachting, lastigvallen, verspreiden pornografisch materiaal, schending eer, ...)	
Andere :	

3. In onderstaande tabel staan de prioriteiten uit het Zonaal Veiligheidsplan. Beoordeel de aanpak van de voorbije jaren (2013-2018).

- a) Geef aan in de tweede kolom of u **al dan niet kennis** hebt van de aanpak van de veiligheidsthema's.
- b) Geef aan of deze thema's uit de lijst **goed of slecht** aangepakt werden door de lokale politie en/of het lokaal bestuur. **Gebruik volgende scores:**
- 0: geen idee of geen mening over de aanpak
 - 1: zeer goed
 - 2: goed
 - 3: niet goed, maar ook niet slecht
 - 4: slecht
 - 5: zeer slecht
- c) Geef aan **wat u in de aanpak** precies **goed of slecht** vond.
- d) Geef aan welke **suggesties** u hebt voor het lokaal bestuur of de lokale politie om de aanpak van dit thema in de toekomst te verbeteren.

Veiligheidsthema's	Kennis van de aanpak	Aanpak score 0-5	Aanpak door het (openbaar en gerechtelijk) bestuur		
			Wat vond u goed?	Wat vond u slecht?	Welke suggesties hebt u m.b.t. de verbetering van de aanpak?
Geef in de kolom hiernaast alle onderstaande thema's een score van 0 tot 5 aan de hand van volgend scoresysteem: <ul style="list-style-type: none"> • (0) geen mening/geen idee • (1) zeer goed • (2) goed • (3) niet goed/niet slecht • (4) slecht • (5) zeer slecht 					
DRUGS: bezit, gebruik en handel	Ja Nee				
Inbraak in gebouwen	Ja Nee				
Fietsdiefstal	Ja Nee				
Gauwdiefstal	Ja Nee				
Uitgaansoverlast	Ja Nee				
Overlast in parken en pleinen	Ja Nee				

Veiligheidsthema's Geef in de kolom hiernaast alle onderstaande thema's een score van 0 tot 5 aan de hand van volgend scoresysteem: <ul style="list-style-type: none"> • (0) geen mening/geen idee • (1) zeer goed • (2) goed • (3) niet goed/niet slecht • (4) slecht • (5) zeer slecht 	Kennis van de aanpak	Aanpak score 0-5	Aanpak door het (openbaar en gerechtelijk) bestuur		
			Wat vond u goed?	Wat vond u slecht?	Welke suggesties hebt u m.b.t. de verbetering van de aanpak?
Onaangepaste snelheid	Ja Nee				
Rijden onder invloed	Ja Nee				
GSM gebruik in verkeer	Ja Nee				
Gordeldracht en gebruik kinderzitjes	Ja Nee				
Parkeeroverlast	Ja Nee				
Handhaving gebaseerd op het nieuwe mobiliteitsplan	Ja Nee				
Fietsverlichting	Ja Nee				
Leefbaarheid in Zeebrugge	Ja Nee				

Matrix onveiligheidsfenomenen

Opzet		Afweging 1			Afweging 2												
		Objectieve criteria			subjectieve criteria												
Code bij legende		Registratie OO	evolutie OO (aantal)	evolutie OO (marktracht)													
		A1	A2	A3	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9	B10	B11	B12	B13
Openbare orde	voetbal																
	ander sportevenement																
	Sociale gebeurtenis																
	Ramp																
Criminaliteit		PCS	evolutie crim	dark-number													
	Autocriminaliteit																
	Afval in de buurt																
	Belaging, stalking, bedreigen, pesten																
Verkeer		ISLP	Ongevalsfactoren	evoluties													
	Gsm gebruik in het verkeer																
	Onaangepaste snelheid																
	Parkeeroverlast																
	Rijden onder invloed van alcohol of drugs																

Opbouw

Vertikaal : Drie hoofdgroepen : Openbare orde, Criminaliteit en Verkeer
 Veiligheidsfenomenen binnen de drie hoofdgroepen

Horizontaal : Afwegingen volgens diverse bronnen

1. Afweging tussen veiligheidsfenomenen binnen de hoofdgroepen

objectief (eerste afweging A) aantal registraties (A1)
 evoluties (A2)
 andere (ongevalsfactoren, dark-number) (A3)

2. Afweging tussen veiligheidsfenomenen ongeacht de hoofdgroepen

subjectief (tweede afweging B) lokale veiligheidsbevraging (B1)
 lokale veiligheidsbevraging (B2)
 bevraging burgemeester (B3)
 bevraging procureur (B4)
 bevraging DirCo/DIRJUD (B5)
 bevraging korpschef (B6)
 bevraging stedelijke adviesraden (B7)
 bevraging gemeenteraadsleden (B8)
 bevraging preventiedienst (B9)
 bevraging politie (B10)
 bevraging justitie (B11)
 bevraging diensthoofden stadsdiensten (B12)
 bevraging wijkcomités (B13)

Verwerking

1. Invullen matrix met keuze en bewerking van de bronnen (zie Matrix Gegevens en Uitleg bij de waarden)
2. Herleiden van de waarden tot de mate waarin afgeweken wordt van het gemiddelde

Bij objectieve criteria

Afweging van fenomenen per hoofdgroep
Gemiddelde van de scores per hoofdgroep = 1

Bij subjectieve criteria

Afweging van fenomenen ongeacht de hoofdgroep
Gemiddelde van de scores over de hoofdgroepen = 1

3. Berekenen van de score per fenomeen volgens de formule

$$(W1 \times (A1+A2+A3)) + (W2 \times (B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B8+B9+B10+B11+B12+B13))$$

W1 en W2 beïnvloeden de objectieve en subjectieve blokken.

De keuze is gemaakt om de objectieve en subjectieve blokken even zwaar te laten doorwegen.

Dit kan door W2 de waarde 1 te geven en W1 de waarde te geven van de verhouding tussen het aantal subjectieve elementen (B) en het aantal objectieve elementen (A) in dit geval 13/3

4. Rangschikken van de fenomenen volgens de score (zie Matrix Resultaat)

Matrix : Uitleg bij de waarden

	Aard gegeven	Cat.	Bron	Ingevoegde waarden
A1	Registraties	OO	Bepad	Aantal manuren 2018 per categorie
		CRIM	PCS 2018	Absoluut aantal registraties in 2018 per criminaliteitsfenomeen
A2	Evoluties	VERK.	ISLP PZ Brugge	Absoluut aantal vaststellingen in 2018 per verkeersfenomeen
		OO	Registratie openbare orde	Evolutie aantal evenementen 2015-2018: evolutie voortschrijdende gemiddelden
		CRIM	PCS 2018	Evolutie aantal registraties 2015 - 2018: evolutie voortschrijdende gemiddelden
A3	Andere	VERK.	Diverse v verkeer: ISLP	Evolutie geregistreerde inbreuken 2015-2018: evolutie voortschrijdende gemiddelden
		OO	Registratie openbare orde	Evolutie inzet mankracht per evenement 2015 -2018 : afwijking t.o.v. vorig jaar
		CRIM	Lokale Veiligheidsbev raging 2018	Dark-number % ongekende criminaliteit (volgens % aangiftes)
		VERK.	Rijden onder Invloed: eigen data	Evolutie positieve vaststellingen alcohol bij verkeersongevallen 2015 - 2018
		VERK.	Snelheid: eigen data	Evol. positieve vaststellingen t.o.v. aantal gecontroleerde wagens/bestuurders 2015 - 2018
B1	Monitor	OO	Lokale Veiligheidsbev raging 2018	Geen informatie
	Monitor	CRIM	Lokale Veiligheidsbev raging 2018	% Aangegeven door bevolking als zijnde belangrijk buurtprobleem
	Monitor	VERK.	Lokale Veiligheidsbev raging 2018	% Aangegeven door bevolking als zijnde belangrijk buurtprobleem
B2	Monitor	ALLE	Lokale Veiligheidsbev raging 2018	Lokale vraag in LVB: rangschikking van prioriteiten
B3	Burgemeester	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10
B4	Procureur	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10
B5	DirCo	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10
B6	Korpschef	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10
B7	Stedelijke adviesraden	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10 (som per fenomeen / aantal respondenten)
B8	Gemeenteraadsleden	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10 (som per fenomeen / aantal respondenten)
B9	Preventiedienst	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10 (som per fenomeen / aantal respondenten)
B10	Interne medewerkers	60 res.	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10 (som per fenomeen / aantal respondenten)
B11	Justitie	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10 (som per fenomeen / aantal respondenten)
B12	Stadsdiensten	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10 (som per fenomeen / aantal respondenten)
B13	Wijkcomités	ALLE	Bev raging sleutelfiguren	Prioriteiten omgezet naar score van 1 - 10 (som per fenomeen / aantal respondenten)

Indien er vakjes in de matrix blanco zijn omdat er geen informatie is over het gegeven bv. gegevens over openbare orde in de veiligheidsmonitor dan wordt het gemiddelde toegekend van de andere waarden. Ze staan in de matrix in het **groen** weergegeven.

Bij de verwerking van de waarden worden ze herrekend volgens de mate waarin ze afwijken t.o.v. het gemiddelde. Op die manier krijgen de groene waarden de score 1 wat een neutrale score is in de formule.

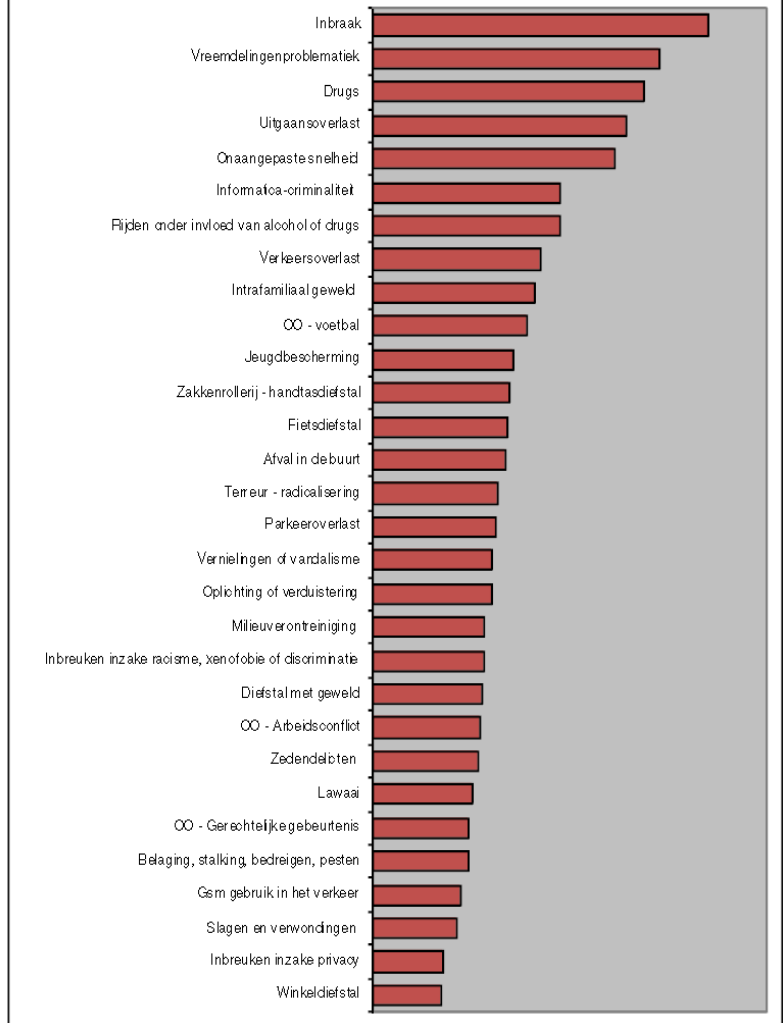
Matrix Gegevens

		Eerste weging			Tweede weging													
		Objectieve criteria			subjectieve criteria													
		Registratie OO 2016	evolutie OO (aantl)	evolutie OO (mankracht)	LB2016 (buurtpr.)	LB2016 (prio)	burgemeester	procureur	dirco	corpschef	stedelijkadviesraad	gemeenteraad	preventiedienst	politie	justitie	stadsdiensten	Wijkcomités	
Openbare orde	OO - Andere	0	1,00	1,00	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Andere sportgebeurtenis	3864	0,90	1,17	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Arbeidsconflict	9220	2,30	2,55	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Bedreigingen	0	1,00	1,00	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Commerciële gebeurtenis	818	0,55	1,00	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Gerechtelijke gebeurtenis	18536	1,13	0,97	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Politieke gebeurtenis	738	0,56	2,74	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Protocolaire gebeurtenis	425	0,25	1,07	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Ramp	0	1,00	1,00	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Recreatieve, religieuze, informatieve gebeurtenis	3884	0,99	0,52	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - Steun aan Justitie	5682	1,00	1,00	16,9	87,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	OO - voetbal	25019	0,98	1,15	16,9	87,7	0,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,7	0,7	1,2	0,7	1,0	0,3	0,0
	Criminaliteit	Autocriminaliteit	276	0,95	1,80	8,1	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,14	0,65	0,38	1,32	0,33	0,30	0,00
Afval in de buurt		58	0,80	2,98	39,7	217,9	3,00	0,00	0,00	0,00	2,21	2,00	3,75	0,85	0,17	2,68	5,59	0,00
Belaging, stalking, bedreigen, pesten		376	0,95	4,64	16,9	48,4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,93	1,54	0,57	0,91	0,00	1,91	1,18	0,00
Brandstichting		101	1,11	2,98	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,38	0,27	0,62	0,00	0,37	0,31	0,00
Bromfietstiefstal		75	1,01	1,22	5,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	0,49	0,00	0,00	0,00	0,00
Diefstal met geweld		99	0,93	2,05	16,9	87,7	0,00	9,00	0,00	0,00	0,00	1,12	0,63	1,22	2,67	0,95	1,31	0,00
Drugs		546	0,91	2,98	7,5	68,6	9,00	6,00	0,00	9,00	3,57	1,30	6,45	5,21	6,00	2,16	2,31	0,00
Fietsdiefstal		784	0,92	2,05	22,9	93,6	0,00	0,00	0,00	0,00	3,86	1,15	2,44	1,26	2,17	2,02	2,28	0,00
Inbraak		492	0,99	1,04	23,7	188,2	10,00	9,00	8,00	10,00	3,86	4,53	2,98	5,75	6,83	2,90	3,62	0,00
Inbreuken inzake privacy		4	1,35	2,98	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	1,57	1,54	0,03	0,44	1,33	0,65	0,08	0,00
Inbreuken inzake racisme, xenofobie of discriminatie		12	0,92	2,98	16,9	87,7	0,00	0,00	7,00	0,00	3,43	2,42	0,31	0,01	0,00	3,06	0,96	0,00
Inbreuken tegen dierenbescherming		23	1,10	2,98	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,29	0,50	0,00	0,42	0,00	0,00
Informatie-criminaliteit		363	1,16	5,73	16,9	49,5	0,00	0,00	6,00	3,00	2,86	2,69	3,27	3,37	3,17	2,44	1,69	0,00
Intrafamiliaal geweld		340	1,02	2,98	16,9	34,4	0,00	4,00	0,00	5,00	1,00	4,07	1,88	2,59	3,17	3,01	1,27	0,00
Jeugdbescherming		91	0,95	2,98	16,9	87,7	0,00	4,00	0,00	0,00	3,71	4,92	1,29	2,42	1,17	3,01	2,28	0,00
Lawaai		47	1,16	2,98	15,8	87,7	2,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,65	0,49	0,82	0,83	3,24	2,04	0,00
Milieuverontreiniging		102	1,05	2,98	16,9	63,5	4,00	0,00	0,00	0,00	2,71	3,34	0,67	0,40	0,67	2,12	2,23	0,00
Oplichting of verduistering		404	1,11	4,21	16,9	87,7	0,00	9,00	0,00	0,00	1,00	0,54	0,89	0,13	0,00	0,20	0,23	0,00
Onetiquette handelspraktijken		4	0,92	2,98	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	1,29	1,04	1,50	0,00	0,00	0,55	0,15	0,00
Slagen en verwondingen		534	1,03	2,98	2,8	87,7	0,00	0,00	1,00	0,00	0,86	0,73	0,49	1,12	0,33	0,40	0,00	0,00
Terror - radicalisering		3	0,70	2,98	16,9	39,9	0,00	0,00	9,00	0,00	0,86	0,92	0,53	2,76	3,67	1,70	2,54	0,00
Uitgaansoverlast		2292	1,00	2,98	7,5	46,7	5,00	0,00	0,00	7,00	0,00	1,76	4,99	2,86	1,50	3,02	0,63	0,00
Vernielingen of vandalisme		1053	1,03	2,98	7,4	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	1,57	1,03	1,09	0,92	0,00	1,46	1,49	0,00
Vreemdelingenproblematiek	1322	1,11	2,98	16,9	68,3	8,00	7,00	10,00	2,00	1,14	2,34	1,01	3,88	5,33	2,05	1,85	0,00	
Wapenwetgeving	129	1,14	2,98	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,26	0,15	0,13	0,00	0,10	0,46	0,00	
Winkeldiefstal	397	1,01	2,98	16,9	19,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,29	0,38	0,25	0,74	0,00	0,95	0,31	0,00	
Zakkenrollerij - handtasdiefstal	490	0,88	2,98	5,7	31,0	6,00	0,00	0,00	4,00	0,86	0,57	1,91	1,72	2,50	1,15	0,63	0,00	
Zedendelicten	152	1,04	4,28	16,9	60,6	0,00	4,00	0,00	0,00	0,71	1,67	0,42	1,55	1,50	1,26	1,08	0,00	
Verkeer	Gsm gebruik in het verkeer	1116	1,03	0,97	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,08	1,93	1,77	1,17	0,80	2,62	0,00
	Ornaangepaste snelheid	19232	1,01	0,95	58,5	232,1	1,00	3,00	0,00	6,00	4,71	3,08	3,63	1,88	2,67	2,10	4,49	0,00
	Parkeroverlast	11237	0,98	0,98	34,0	87,7	0,00	0,00	3,00	0,00	1,86	0,77	0,75	0,31	1,00	1,15	2,28	0,00
	Rijden onder invloed van alcohol of drugs	553	1,05	0,99	16,9	141,0	0,00	0,00	2,00	8,00	3,00	3,11	6,59	4,70	1,83	3,55	1,69	0,00
	Verkeersagressie	133	0,99	0,97	30,8	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,03	0,54	1,18	0,00	0,70	0,38	0,00
	Verkeersoverlast	6454	1,01	0,97	16,9	87,7	7,00	0,00	4,00	0,00	3,29	0,73	0,72	1,31	2,67	1,82	5,03	0,00
	Andere	Loslopende honden	1,00	1,00	1,00	10,6	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	0,00	0,00	0,00	0,00
		Verkeersovertradingen fietsers	1,00	1,00	1,00	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,14	0,00	0,00	0,00	0,00
Eenzaamheid		1,00	1,00	1,00	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,00	
Straatverlichting		1,00	1,00	1,00	6,5	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Doodslag, moord, verdachte overlijdens		9,00	0,88	2,98	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,23	0,00	0,00	0,00	
Financieel georganiseerde criminaliteit		1,00	1,00	1,00	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,33	0,00	0,00	
Aanmoedigen gebruik fiets helmen		1,00	1,00	1,00	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	
Verlichting in Korte Vooruitgangstraat		1,00	1,00	1,00	6,5	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	
Nieuw parkeerbeleid		1,00	1,00	1,00	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Bibliotheek veilige en rustige publieke (binnen) ruimtes		1,00	1,00	1,00	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Online verkoop van drugs		1,00	1,00	1,00	16,9	87,7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

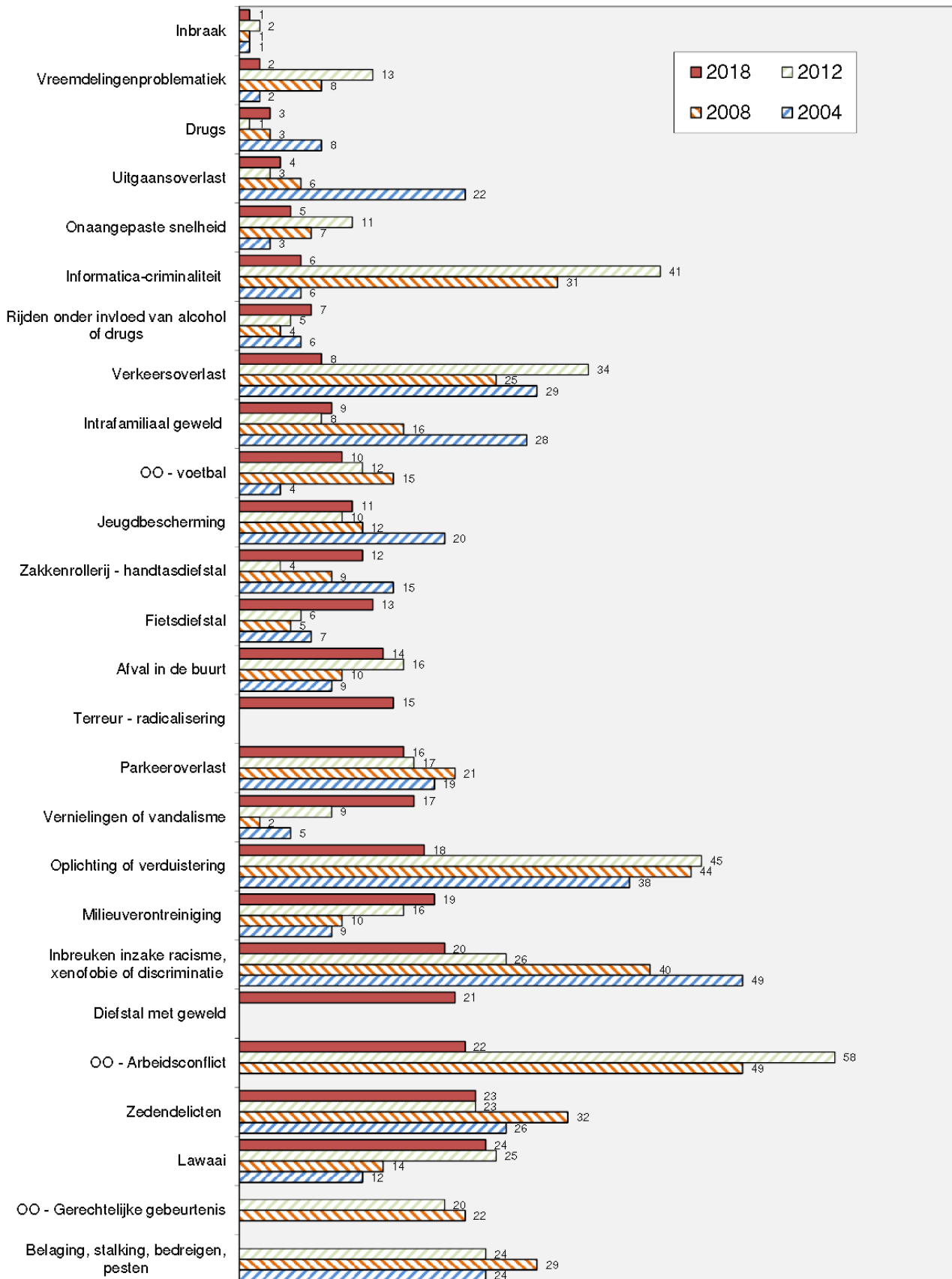
Matrix Resultaat : 2018

Rang	Fenomeen	Score
1	Inbraak	85,08
2	Vreemdelingenproblematiek	72,83
3	Drugs	68,82
4	Uitgaansoverlast	64,66
5	Onaangepaste snelheid	61,28
6	Informatie-criminaliteit	47,73
7	Rijden onder invloed van alcohol of drugs	47,62
8	Verkeersoverlast	42,53
9	Intrafamiliaal geweld	41,08
10	OO - voetbal	39,12
11	Jeugdbescherming	35,76
12	Zakkenrollerij - handtasdiefstal	34,73
13	Fietsdiefstal	34,52
14	Afval in de buurt	33,95
15	Terror - radicalisering	31,62
16	Parkeeroverlast	31,26
17	Vernielingen of vandalisme	30,55
18	Oplichting of verduistering	30,14
19	Milieuverontreiniging	28,52
20	Inbreuken inzake racisme, xenofobie of discriminatie	28,26
21	Diefstal met geweld	27,66
22	OO - Arbeidsconflict	27,52
23	Zedendelicten	26,73
24	Lawaai	25,37
25	OO - Gerechtelijke gebeurtenis	24,24
26	Belaging, stalking, bedreigen, pesten	24,15
27	Gsm gebruik in het verkeer	22,25
28	Slagen en verwondingen	21,39
29	Inbreuken inzake privacy	18,03
30	Winkeldiefstal	17,66
31	Financieel georganiseerde criminaliteit	15,72
32	Verkeersagressie	15,44
33	Brandstichting	15,39
34	Onerlijke handelspraktijken	15,06
35	Aanmoedigen gebruik fietshelmen	14,86
35	Nieuw parkeerbeleid	14,86
37	Verkeersovertredingen fietsers	14,49
38	Autocriminaliteit	14,45
39	Eenzaamheid	14,39
40	OO - Politieke gebeurtenis	14,35
41	Bibliotheek veilige en rustige publieke (binnen)ruimte	14,34
41	Online verkoop van drugs	14,34
43	Loslopende honden	14,13
44	OO - Steun aan Justitie	14,00
45	Wapenwetgeving	13,92
46	Verlichting in Korte Vooruitgangstraat	13,80
47	Straatverlichting	13,72

**Veiligheidsfenomenen Scanningsmatrix
Top 30 Gerangschikt volgens score**



Matrix : Vergelijking rangschikking 2004 - 2008 - 2012 - 2018



Resultaten uit de lokale veiligheidsdiagnose

Eindconclusies en aanbevelingen:

1. De context in Brugge (socio-economisch, demografisch, ...) is sinds 2006 **relatief stabiel**. De meest opvallende evolutie is een gezinsverdunding met meer alleenstaanden en een vergrijzing van de bevolking. Deze tendens vraagt een sociaal beleid met een vangnet voor risicogroepen. De werkloosheidsgraad neemt af en het aantal inwoners met niet-Belgische herkomst is laag. Langzaam stijgt het aantal inwoners.
2. Brugge is nog steeds een **veilige centrumstad met een relatief lage criminaliteitsgraad**. Deze positieve vaststelling wordt ook door de bevolking zo gepercipieerd. Evenwel, aandacht voor het gebied Zeebrugge is nodig. Het havengebied kampt in vlagen met een toestroom van transmigranten die via de haven Engeland proberen te bereiken. Deze problematiek brengt overlast en 'kleine' criminaliteit met zich mee. De relevante criminaliteitsfenomenen voor Brugge zijn naast transmigratie, drugs, inbraak, uitgaansoverlast. Een opkomend thema is informaticacriminaliteit. Veiligheid is ook verkeersveiligheid. Voorkomen van slachtofferschap in het verkeer is een permanente uitdaging. **Verkeersveiligheid en mobiliteit** staan terecht hoog op de agenda.
3. Brugge wordt door haar inwoners **als veilig ervaren** wat blijkt uit de resultaten van de lokale veiligheidsbevraging en de stadsmonitor. Door de jaren heen is het onveiligheidsgevoel constant laag gebleven. De onveiligheidsgevoelens zijn in Brugge lager dan in andere vergelijkbare steden en ook de diverse buurtproblemen scoren lager. Veel hangt samen met de perceptie van de buurt. De buurtproblemen die het hoogste scoren zijn overwegend verkeersgerelateerd zoals overdreven snelheid, hinderlijk parkeren en agressief verkeersgedrag. Op vlak van criminaliteit en leefbaarheid gaat het over sluikstorten en zwerfvuil, fietsdiefstal en woninginbraak.
4. In Brugge zijn verschillende instanties en diensten actief die een rol spelen bij de aanpak van veiligheidsproblemen. Er is **een degelijk instrumentarium** en de beschrijving van de fenomenen toont aan dat er al heel wat ervaring is met integraal en geïntegreerd samenwerken. Belangrijke uitdaging is de integrale- en geïntegreerde samenwerking tussen de verschillende actoren verder bevorderen en bewaken maar ook op zoek gaan naar nieuwe samenwerkingsvormen. Met de bevolking, horeca, gidsenverenigingen, scholen, OCMW's en noem maar op. Veiligheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid, waarbij ook van de burgers en de private organisaties inspanningen worden verwacht. Hierbij biedt de **bestuurlijke handhaving** die in Brugge nu nog in zijn kinderschoenen staat mogelijkheden om de slagkracht te verhogen. Samen met GAS kan verder werk gemaakt worden van een nog betere leefbaarheid en veiligheid, zowel op het vlak van criminaliteit als verkeersveiligheid. Een aangepast vergunningsbeleid en goede afspraken zijn de beste preventie.
5. De lokale veiligheidsdiagnose van Brugge heeft een aantal **veiligheidsbekommernissen** als resultaat. Deze verdienen een specifieke aanpak:
 - De centrumfunctie met een uitgaansaanbod → uitgaansoverlast, vernielingen en vandalisme, vechtpartijen, dronkenschap/drukgebruik ook in verkeer, wildplassen, bedreigingen, ...
 - Het havengebied → transmigratie, gerelateerde overlast, zwaar verkeer en een nakende Brexit
 - Een druk bezocht centrum (mobiliteit) → veel fietsers, nadruk op een autoluwe binnenstad, ongevallen met zachte weggebruikers, parkeeroverlast, laden en lossen

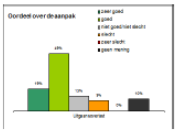
- Een druk bezocht centrum en station (criminaliteit) → gauwdiefstal en winkeldiefstal, fietsdiefstal, zwerfvuil, jeugdgroepen
- Een groot aantal evenementen → beheer openbare orde, voetbal, andere sportevenementen, braderieën, fuiven, ...
- Relatief nieuwe criminaliteit → informaticacriminaliteit, belaging via sociale media, extremisme...
- Niet plaatsgebonden verkeersgedrag → snelheid in verkeer, GSM, agressie,
- Criminaliteit met ernstige impact op het slachtoffer → inbraken in gebouwen, intrafamiliaal geweld
- Een volledig aanbod maatschappelijke instellingen (scholen, instellingen BJZ, gevangenis, centrum voor illegalen, rechtbank...) → jeugdbescherming, drugproblematiek, veiligheid aan de schoolpoort, gevangenentransport, ...
- Een aantal aandachtswijken met aanwezigheid van maatschappelijk kwetsbare gezinnen (volgens de kansarmoedeatlas: Sint-Pieters, Zeebrugge, Langestraatkwartier)

6. Op basis van de lokale veiligheidsdiagnose werden **de belangrijkste veiligheidsfenomenen** gerangschikt en geanalyseerd. In de volgende tabellen is per fenomenen een overzicht gemaakt met de belangrijkste vaststellingen en uitdagingen in het kader van een lokaal integraal en geïntegreerd veiligheidsbeleid. Dit kan gebruikt worden bij de opmaak van het zonaal veiligheidsplan en het strategisch veiligheids- en preventieplan.

1. Inbraak in woningen							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 1 ↑ (LVD2012: 2)	Kleiner probleem dan in andere regionale steden	1) Uitgebreide aanpak 2) Prio in ZVP 2009-2012; ook in ZVP 2012-2018 3) Werkgroep actief 4) Geïntegreerde preventieve-repressieve aanpak 5) Beoordeling aanpak 2012-2018 door sleutelfiguren: goed	1) Federaal actieplan en acties rondtrekkende dadergroepen 2) Proactief plannen en ontwerpen van woningen, bouwconstructies en openbare ruimtes. Aandacht binnen ruimtelijke ordening voor sociale controle. 3) Diefstalpreventie-advies voor nieuwbouwprojecten verder ontwikkelen/ evt. via verplichting in bouwvoorwaarden?	1) Bevorderen uitvoering diefstalpreventie advies via o.a. versoepeling premie voor minimale beveiligingsmaatregelen (via woonpremie/ook voor huurders) 2) Optrekken sensibiliseringsacties in (inbraakgevoelige) wijken 4) Betrokkenheid private partners verhogen (Bv architecten, studenten) 5) Blijvende verhoogde aandacht in risicogebieden. Eventueel in kader van alarmbel? 6) Betrokkenheid/ zelfredzaamheid van burgers stimuleren (oa. Sociale media, BIN, infosessies, nemen van infrastructurele en organisatorische maatregelen.	1) Verhogen kennis daders en dadergerichte strategieën i.s.m. justitie. 2) Uitbreiding van de BIN-werking 3) Uitbreiding van het ANPR- en cameranetwerk in Brugge + toepasbaar maken	1) Uitbreiden kennis en toepassing efficiënte opsporingsstrategieën (oa. ifv. heling). 2) Kwaliteit van registratie verhogen en bewaken. 3) Continueren en versterken lokale en bovenlokale/grensoverschrijdende aanpak/acties. 4) Zoeken gepaste gerechtelijke en buiten-gerechtelijke vervolging/afhandeling van daders. 5) Uitbreiding communicatie resultaten repressieve acties	1) Nazorg slachtoffers verder versterken (evt. via effectiviteit TP-advies, hercontactname na een jaar, contactname door slachtofferzorg CAW Regio Brugge (?), teruggave van goederen...)

2. Vreemdelingenproblematiek							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 2 ↑ (2013: 13)	Probleem situeert zich in Zeebrugge Nationaal hoogste score	1) Uitgebreide aanpak met partners 2) Opgenomen in reguliere aanpak 3) Geen Werkgroep 4) Integrale / geïntegreerde aanpak 5) Beoordeling aanpak 2013-2019 door sleutelfiguren: niet zeer positief (23% slecht, 26% goed)	1) Landelijk (proactieve) nationale en internationale aanpak van vreemdelingenproblematiek 2) Lokaal blijvende aandacht voor verzamelen en schuilplaatsen (safehouses) 3) Afspraken over stijl van aanpak	1) Aanpak leegstand 2) Overleg met buurt (BIN) 3) Inzet private bewaking 4) Aanspreekbaarheid tijdens zomermaanden 5) Aanzet tot kampementen tegen gaan	1) Europese subsidie om haveninstallatie te beveiligen tegen inklimming. 2) Blijvend de problematiek aankaarten en zoeken naar flankerende maatregelen 3) Snelle opruiming van sluikestort 4) Aandacht voor overlast en misdrijven verbonden aan de vreemdelingenproblematiek 5) Nagaan opportuniteit van technologische hulpmiddelen (camera, drone, ...)	1) Regelmatige ontradingsacties Eastpack en Northpack 2) Bijzonder onderzoek naar mensensmokkel 3) Toepassen bestuurlijke handhaving bij o.a. bij leegstand	1) Menswaardige bejegening van transmigranten 2) Goede bejegening van de bevolking die slachtoffer is van misdrijven gepleegd door transmigranten

3. Drugs							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering t.o.v. andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 3 ↓ LVD 2013: 1	Kleiner probleem (2019) ¹	1) Uitgebreide aanpak 2) Hoogste prio ZVP 2014-2017, blijvende prio ZVP 2020-2025 3) Overlegorganen actief (werkgroep drugs en adviesraad Drugs) 4) Integrale/geïntegreerde werking 5) Beoordeling aanpak 2014-2017 door sleutelfiguren: goed	1) Het drugbeleid is deel van een breder sociaal beleid met de regelgevende/repressieve pijler als noodzakelijk sluitstuk om dit beleid te doen slagen. 2) Actuele informatie over de prevalentie, risicoperceptie en gedragsdeterminanten van problematisch gebruik in risicogroepen is van belang (monitoring). Ook binnen politie worden cijfers omtrent de thematiek beter geregistreerd en bijgehouden in het lokaal informatiekruispunt. 3) Continueren en uitbreiden inspanningen waar mogelijk/modig m.b.t. risico- en beschermende factoren met een focus in de directe omgeving (het gezin) en de bredere omgeving (school, vrije tijd) via ondersteuning van intermediären.	1) Bij de universele preventie moet de aandacht verschoven worden van middelenspecifieke informatie naar de ontwikkeling van universele gezondheidsvaardigheden en het (mogelijk problematisch) druggebruik bespreekbaar maken. 2) (door)ontwikkelen van concrete handelingsperspectieven voor ouders. 3) Er is selectieve preventie naar kwetsbare doelgroepen: jeugdhulp, voorzieningen voor personen met een lichtverstandelijke beperking, buitengewoon secundair onderwijs, en ondersteuning aan (jonge) daklozen. 4) Gerichte politionele aanpak van specifieke settingen en doelgroepen (parken & pleintjes, uitgaanszones, voetbal). 5) preventief politioneel toezicht bij risico/manifestaties/risicoplaats en.	1) Optrekken informatie en kennisuitwisseling tussen diverse partners en intern m.b.t. aanpak drugproblematiek. 2) Versterken en ondersteunen van recherche. Waaronder het bevorderen van financiële expertise en ICT-vaardigheden. 3) Versterken en ondersteunen van regiogericht werken inzake drugthematiek (wijkinspecteurs). 4) Er wordt sterker ingezet op de uitbouw van de bestuurlijke handhaving.	1) Versterken van de repressieve aanpak van handel/trafiek in drugs. 2) Versterken van de repressieve aanpak van de drugroutes via de haven. 3) Uitbreiden van de publiekcommunicatie m.b.t. repressieve aanpak van drugs in Brugge. 4) consequente toepassing van OMS tijdens risicoeven	1) Vroegdetectie en vroeginterventie is van cruciaal belang in het voorkomen van problematisch gebruik en wordt verder uitgebreid en versterkt. 2) Continueren samenwerking justitie – drughulpverlening + betrekken mogelijke partners. 3) Behouden en uitbreiden (waar mogelijk) naar hiaten binnen het hulpverleningsaanbod inzake drugs- en alcohol.

4. Uitgaansoverlast							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering t.o.v. andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 4 ↓ (LVD 2012:3)	Kleiner probleem	1) Uitgebreide aanpak: geïntegreerde benadering via werkgroep uitgaansoverlast. Mooie mix tussen politiemensen relevante stadsdiensten en horeca (preventie, jeugd, leefmilieu, lokale economie) 2) prioriteit in ZVP 2014-2017 5) Beoordeling aanpak: ongeveer de helft van de bevraagde sleutelfiguren geeft de score goed aan de aanpak 	1) inzetten op het anticiperen om uitgaansoverlast te voorkomen door de directe en indirecte oorzaken (bv overmatig alcoholgebruik en drugs) weg te nemen of te voorkomen. 2) Voorzien en onderhouden van voldoende sanitair in de uitgaansbuurten en indien nodig tijdelijke infrastructuur voorzien. 3) Zoeken naar technopreventieve maatregelen die wildplassen kunnen tegengaan 4) verder uitwerken van een degelijk communicatiemodel naar de uitbaters 5) optimaliseren infrastructuur geluidsoverlast te beperken 6) faciliteren ondersteunen van uitbaters om maatregelen te nemen verantwoord schenkgedrag (polsbandjes ivf leeftijdscontrole promomateriaal) 7) aanpassingen inhoud van de verleende vergunningen ivf verkoop alcohol.	1) In de communicatie duidelijk maken waar publiek sanitair voorhanden is. 2) Via affiches sensibiliseren over wildplassen. 2) Bijstellen perceptie jongeren/volwassenen m.b.t. middelengebruik. 3) vormingen, opleidingen en overlegvergadering over het thema uitgaansoverlast. 4) vorming, sensibilisering en kritische blik op omgaan met alcohol en andere middelen 5) Continueren sterke preventieve werking 6) informatieverstrekking over geluidsnormen 7) bijhouden probleemdossiers	1) opstellen van een algemeen afsprakenkader met de horeca om de uitgaansgerelateerde overlast te beperken. 2) Optrekken kennis/inzicht en aanpak lokaal (problematisch) gebruik (illegale) middelen volwassenen 3) Coaching organisaties m.b.t. implementatie/evaluatie drugbeleid	1) Gericht toezicht door politie op overlastgevoelige locaties, al dan niet in burger. Prikadieu rond bepaalde fenomenen indien overmatige overlast. 2) Plaatsverboden voor hardleerse amokmakers. 3) versterken van de repressieve aanpak van politie in het verkeer en misbruik op verstandig schenkgedrag 4) bestuurlijke aanhoudingen ivf openbare dronkenschap 5) geïntegreerde controles in het uitgaansleven met verschillende stadsdiensten 6) toepassen van bestuurlijke aanpak bij hardleerse horeca-uitbaters	1) Continueren en uitbouwen samenwerking justitie – drughulpverlening + betrekken mogelijke partners 2) Reinigen van omgevingen waar vaak gewildplast wordt 3) communicatie over de gerechtelijke gevolgen bij vervolging amokmakers 4) begeleiden van cafés/bazen die zich bezondigen aan onverstandig schenkgedrag. 5) Contact met ziekenhuizen om impact van onverstandig schenkgedrag in te schatten.

5. Verkeer: snelheid							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering t.o.v. andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 5 ↑ (2013: 11)	Geen vergelijking uitgevoerd ²	1) Integraal & geïntegreerd beleid 2) Prio ZVP 2009-2012/ Prio ZVP 2014-2019 3) Ankerpunten snelheid over verschillende interne diensten 5) Beoordeling aanpak 2012-2019 door sleutelfiguren: goed – zeer goed	1) Blijven investeren in duurzame infrastructurele maatregelen op kritieke punten (o.a. via SAVE 2.0. methodiek). 2) Aandacht vestigen op de 'self-explaining road' door aanpassing van weginfrastructuur	1) Verhogen subjectieve pakkans door effectieve communicatie. 2) Optrekken sensibiliseren en informeren afgestemd op de verschillende doelgroepen 3) Continueren en ondersteunen van positieve stimuli om trager te rijden (bv. Victor Veilig)	1) Verder uitbouwen van de integrale en geïntegreerde aanpak over overdreven snelheid. 2) Onderhouden en verbeteren van de samenwerkingsverband en met externe partners. 3) Uitwerken van een doelgroepgerichte aanpak.	1) de objectieve pakkans vergroten in kritieke straten door verhoogde repressieve controles. 2) Continueren van een 'information led policing' door kwalitatieve gegevensanalyse voor de opmaak van de prioriteitenlijst en de uitvoering van de projectmatige snelheidsprocedures. 3) Stimuleren van een effectieve vervolging en afhandeling van hardleerse snelheidsduivels – afstemmen op het vervolgingsbeleid van Parket. 4) Ontwikkelen en onderhouden van een repressieve aanpak voor de risicodoeleinden (na eerdere preventieve fase).	1) Onderhouden van een goede weginfrastructuur.

6. Informaticacriminaliteit							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering t.o.v. andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
6* plaats ↑ Grootste stijger van plaats 41	Redelijk hoog 4* plaats	<ol style="list-style-type: none"> 1) Geen prioriteit in ZVP 2009-2012 & 2014-2019 2) Beperkte aanpak 3) Een LOCCU werd opgericht bij politie 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Fenomeen in kaart brengen en opvolgen, analyseren 2) Bovenlokaal: Proactief cyberspace scannen op trends en patronen + offline halen websites... 3) Betere beeldvorming van het fenomeen met aflijnen van aanpak voor lokale politie en preventie 4) Consequente registratie van feiten 5) Kennis van het politiepersoneel over het fenomeen 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Via lokale, nationale, Europese, overkoepelende campagnes en projecten: <ul style="list-style-type: none"> • Burger & organisaties bewust maken van risico's • Zelfredzaamheid van burgers en organisaties stimuleren 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Vergroten kennis/inzicht in fenomeen 2) Opleiding & middelen voorzien voor correcte aangifte/registratie 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Meldingsbereidheid van burger (en organisaties) verhogen 2) Correcte aangifte en registratie verzekeren 3) Afstemmen van de mogelijkheden tot lokaal onderzoek 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Nazorg voor slachtoffers voorzien (bv. luik website, folder)

7. Verkeer: rijden onder invloed van alcohol en/of drugs (medicatie)							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering t.o.v. andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
7de plaats ↓ (2012: 5)	Geen vergelijking uitgevoerd ²	<ol style="list-style-type: none"> 1) integrale en geïntegreerde aanpak aanwezig 2) Prio ZVP 2009-2012, 2014-2017 en ook 2020-2025 3) uitwerken van een systematische controle van controles van alcohol/drugs/medicatie n.a.v. een ongeval LL (zwaargewond en doden) 4) voortzetten van een onderbouwde preventieve acties in het kader van ZAD-campagne 5) jaarkalender is aanwezig voor planning gerichte en preventieve acties 5) Beoordeling aanpak 2008-2012 door sleutelfiguren: goed-zeer goed 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Alternatieve veilige vervoersmodi stimuleren en uitbreiden waar mogelijk. 2) afspraken maken parket rond het inbouwen van alcoholslot bij reddive overtreders 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Verhogen subjectieve pakkans door uitgekende communicatie over aanpak rijden onder invloed 2) Vergroten partnerschap en streven naar nieuwe partnerships in preventieve verkeersveiligheidsacties. 3) verder ontwikkelen van assertievers, preventie-strategieën zoals ZAD 4) verhoogde aandacht voor de gevolgen van druggebruik en medicatie op de rijvaardigheid. 5) verder uitbouwen van een website waarin we risicogroepen informeren en sensibiliseren 6) zoeken naar en ontwikkelen van informatie /sensibilisering op maat van de doelgroep 7)ontwikkelen en ondersteunen van een positieve stimuli om weggebruikers op een positieve manier niet onder invloed te laten rijden 8) zoeken naar een methodiek/middel om doelgroepen die we nu niet bereiken via acties wel te bereiken. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Bundelen krachten veiligheids- en gezondheidsfactoren in preventieve acties door ...? 2) de geïntegreerde aanpak verder uitbouwen en stimuleren. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Verder verhogen objectieve en subjectieve pakkans (verhoogde communicatie over acties/resultaten). 2) afspraken met parket inzake de vervolging van rijden onder invloed. 3) nieuwe kijk op controles rijden onder invloed onderzoeken 4) Continueren gepaste gerechtelijke en buitengerechtelijke vervolging/afhandeling 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Strenger toezicht op de naleving van de voorwaarden bij veroordelingen (bv. Rijverbod, alcoholslot)

8. Verkeersoverlast							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 8 ↑ (2013: plaats 34)	Geen vergelijking mogelijk	<ol style="list-style-type: none"> 1) Fenomeen is versnipperd over diverse inbreuken moeilijk te definiëren 2) Metingen van geluid afhankelijk van klachten 3) Sluipverkeer wordt gemonitord en oplossingen doorgevoerd 4)Zwaar vervoer (in binnenstad) wordt beperkt en gecontroleerd 5) GSM in verkeer wordt gecontroleerd 6) Specifieke actie gaat naar overlast aan de schoolpoort 	<ol style="list-style-type: none"> 1).Inrichten van sites bv. Om drukte te vermijden - randparkings 2)Inrichten gescheiden verkeer, winkelstraten autoluw maken 3)Realiseren van self-explaining roads 4) Inrichten van schoolstraten 	<ol style="list-style-type: none"> 1) stimuleren gebruik van geluidsarm vervoer (elektrisch, te voet, per fiets) 2) campagne rond GSM-gebruik in verkeer 3) preventie en sensibiliseringscampagne rond onaangepast verkeersgedrag 4) Parkeerplan voorzien bij het inrichten van grote evenementen 	<ol style="list-style-type: none"> 1) wettelijk kader rond geluidsoverlast door verkeer? 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Continueren van controles naar inbreuken die overlast veroorzaken (zwaar vervoer, GSM in verkeer, ...). 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Bestuderen van overlastklachten en remediëring ervan

9. Intrafamiliaal geweld							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 9 ↓ (LVD 2012: 8)	Kleiner probleem (2018) Voorlaatste plaats	1) Geen prioriteit ZVP 2014-2017 2) Aanpak reeds sterk ontwikkeld, geruime tijd aandacht voor IFG 3) Werkgroep actief op arrondissementeel niveau. Stedelijke werkgroep vanuit welzijn. 4) Integrale / geïntegreerde aanpak met opstart ketenaanpak		1) Continueren/uitbouwen informeren en sensibiliseren 2) Continueren stedelijke werkgroep intrafamiliaal geweld 3) Intensieve informatiedoorstroming tussen politie en parket m.b.t. resultaatgerichte afhandeling dossiers	1) Verhogen kennis/inzicht fenomeen, actoren en efficiënte strategieën 2) Vergroten afstemming/integrale aanpak verschillende actoren via arrondissementeel overleg/protocol 3) Stimuleren aangiftebereidheid en goede registratie binnen lokale politie	1) Continueren inspanningen unit Gezin en Zeden 2) Verhogen aandacht binnen reguliere werking lokale politie 3) Specifieke rol van de regio naar opvolging IFG bestendigen	1) Continueren slachtofferbejegening en zorg lokale politie 2) Continueren samenwerking CAW i.k.v. protocol 3) Verdere uitbouw van de ketenaanpak tussen hulpverlening, politie en parket

10. Voetbalgerelateerde overlast en geweld							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 10 ↑ (2013: 15)	Geen vergelijking uitgevoerd	1) Uitgebreide aanpak 2) Geen prio ZVP 2014-2017 3) Geen specifieke werkgroep, wel een goed draaiend team binnen de directie operaties met de voetbalcel de spotterswerking en aparte deskundigen 4) integrale / geïntegreerde aanpak 5) Beoordeling aanpak door sleutelfiguren: geen info	1) Infrastructurele maatregelen in functie van voetbalgerelateerde overlast (plas- en parkeer- infrastructuur) 2) Installatie van bewakingscamera's politie 2) participatie van politie en preventie in voorbereiding nieuwbouw/renovatie voetbalstadion en omgeving	1) Continueren overleg/samenwerking plaatselijke horeca 2) Continueren overleg/samenwerking voetbalverenigingen 3) Blijven voorzien in goed supportersonthaal in geval van Europese wedstrijden 4) Stewardopleiding	1) Rampenplanning i.k.v. incidenten 2) gebruik van duidelijk communicatieplan tussen organisator en politie 3) financieel engagement van de voetbalwereld rond veiligheid van het voetbalgebouwen (plasinfrastructuur, camera's, ...) 4) verkennen nationaal mogelijkheden tot betaling politieprestaties door voetbalbond/verenigingen	1) Continueren repressieve aanpak en -aandacht m.b.t. voetbal gerelateerde overlastfenomenen	1) stedelijk schadefonds continueren (financiering via voetbalverenigingen?) 2) continueren goede samenwerking justitie

11. Jeugdproblematiek (i.k.v. jeugdbescherming)							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
11 → Van een 10 ^{de} naar een 11 ^{de} plaats	Vergelijking op basis van PCS cijfers Jeugdbescherming Laag t.o.v. andere steden (PCS 2018)	1) Geen prio ZVP 2014-2019; ook niet in ZVP 2020-2025 2) Geen werkgroep, wel veel actoren/initiatieven 3) Netwerk Brugge(n) is operationeel 4) jongerenhuis Route 36 is operationeel 5) WUK + B3 medewerker House of time Bruggen voor jongeren in zorgraad eerste lijnszone. Druggebruik en jongeren - zie drugs.	1) Uitbouwen proactieve (gecoördineerde) aanpak via overleg tussen CAW, Stad en OCMW. 2) Brugge(n) voor jongeren' mbt. aanpak maatschappelijk kwetsbare jongeren Zie actieplan 2020-2025 3) Route 36 evalueren en bijsturen indien nodig 4) Inschakelen in de ontwikkelingen rond integrale jeugdhulp	1) Continueren en uitbouwen (preventieve) aandacht/acties maatschappelijke kwetsbare jongeren (buurtsport, jeugdpreventie, Salon, OCMW, Groep Intro, ...) 2) Nagaan nood aan ondersteuning scholen/onderwijs: overleg scholen stationsomgeving als informatiebron 3) continueren en verder afstemmen activiteiten en vindplaatsgericht werken i.k.v. werkgroep GGOD/jeugdpreventiewerk Route 36 4) Overlastoverleg GGOD regiowerkgroepen	1) Vergroten afstemming jeugd- en welzijnsinitiatieven, met link naar maatschappelijke overlast 2) opzetten coördinatie- en opvolgingsstructuur maatschappelijke kwetsbare kinderen en jongeren	2) Continueren protocolakkoorden PJP 41 met scholen en actualiseren protocol met Bijzondere Jeugdzorg. 3) Continueren aanpak spijbelen 4) Continueren van wijkgerichte en brede aanpak van overlast door jongeren: Samenwerking GGOD 5) Snelle aanpak van overschrijdend gedrag en probleemoplossen overleg met partners (scholen, politie, parket, hulpverlening, parket (bv bij jongerenbendes)	1) Optrekken effectieve doorverwijzing – en versterken gestroomlijnde toeleiding naar gespecialiseerde (hulpverlenings) organisaties 2) Samenwerking jeugdrechtbank – agentschap jongeren Vlaanderen 3) Continueren projecten casemanagement/time-out i.f.v. goede trajectbegeleiding 4) Inschakelen in vroeg-interventie-initiatieven DET in geval van middelengebruik

12. Zakkenrollerij							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 12 ↓ (LVD2012: 4)	Probleem is eerder hoog, 3 ^{de} plaats in rangschikking (2018)	<ol style="list-style-type: none"> 1) repressie en preventie zijn goed uitgebouwd 2) Prio in vorig ZVP 2014-2019 viel weg door sterke daling van het aantal feiten 3) Werkgroep blijft ondanks wegvallen van prioriteit regelmatig samenkomen. 4) Integrale / geïntegreerde aanpak wordt bewaakt door de werkgroep 5) camera's helpen recherchewerk 6) Beoordeling aanpak 2014-2019 door sleutelfiguren: zeer goed en dit is hoger dan bij vorige bevraging 	<ol style="list-style-type: none"> 1) inrichting openbaar domein, autoluwe winkelstraten, voorkomen hoge densiteit mensen 2) installatie van camera's 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Huidige preventiestrategieën verderzetten maar blijvend in vraag stellen 2) Verzekeren preventieve aanwezigheid op gevoelige periodes en - plaatsen 3) Gepaste doelgroepgerichte communicatie/sensibilisering bestendigen 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Bestendigen/continueren huidige lokale, integrale aanpak (o.a. via diefstalpreventie-adviseur) 2) Verkennen en analyseren van nieuwe inkomende dadergroepen in Brugge 3) Bewaken van de gezamenlijke repressieve aanpak politiediensten (lokaal/federaal) als afschrikmiddel 4) zorgen voor IGPZ door opvolgen van risicoplaatsen en -tijdstippen 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Verzekeren repressieve aanwezigheid op relevante periodes en plaatsen. 2) Continueren gepaste gerechtelijke en buitengerechtelijke vervolging/afhandeling van (minderjarige) daders 3) Stimuleren gerechtelijk onderzoek en aanpak dadergroepen op lokaal en nationaal niveau 4) Behoud LOD-sectie en voldoende capaciteit voor toezichtspatrouilles 5) continueren en uitbreiden van de communicatie m.b.t. de resultaten van de repressieve acties zoals opgepakte daders 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Bijkomende mogelijkheden nazorg slachtoffers nagaan (via werkgroep onthaal politie, NMBS, De Lijn, ...) 2) Goede registratie van de feiten met aandacht voor de straat waar de feiten zich voordeden

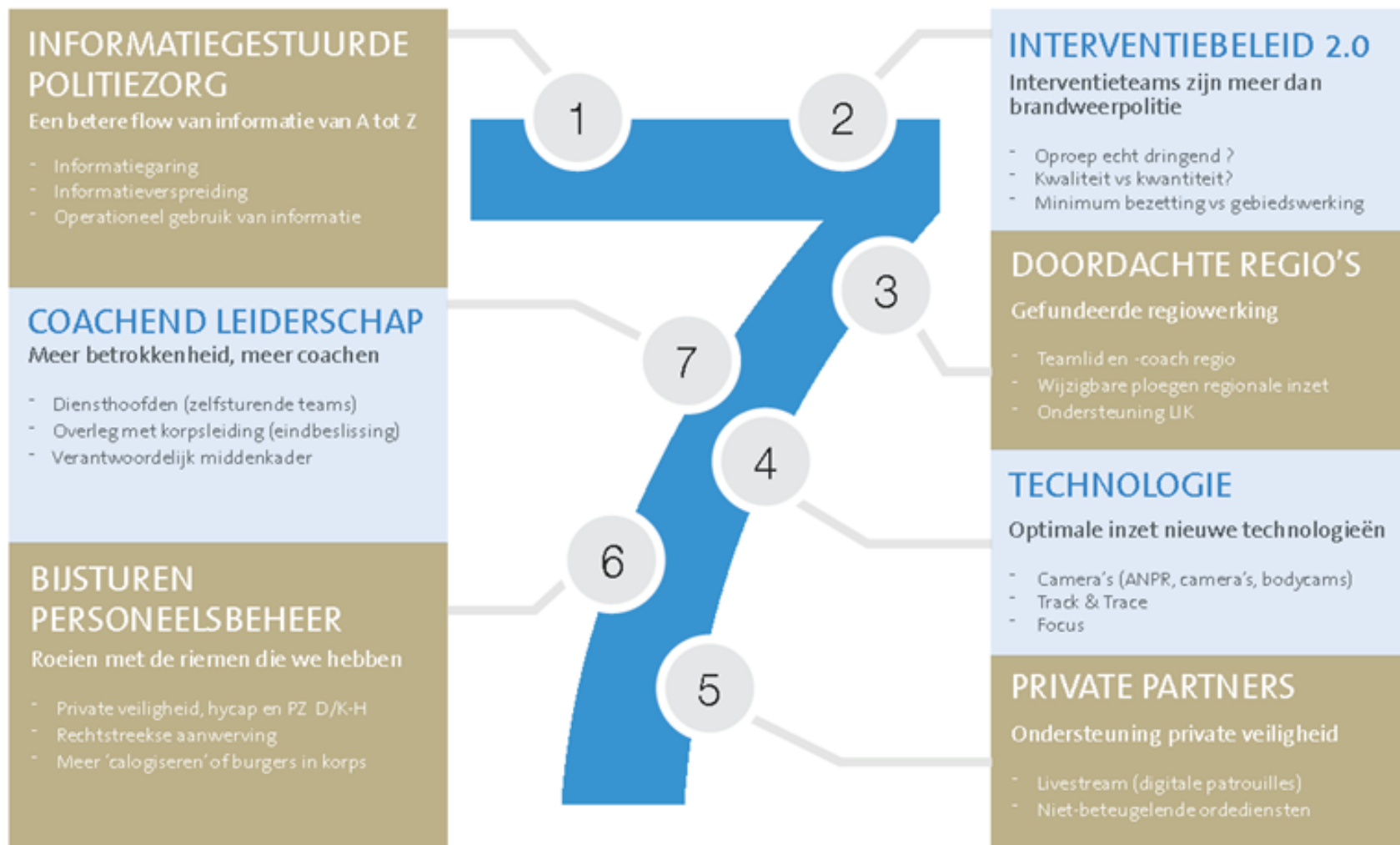
13. Fietsdiefstal							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering t.o.v. andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 13 ↓ (LVD2013: 6)	Groter probleem (2018)	<ol style="list-style-type: none"> 1) Uitgebreide aanpak 2) Prio in ZVP 2009-2012; ook in ZVP 2014-2017 3) Werkgroep actief 4) Integrale / geïntegreerde werking 5) Beoordeling aanpak 2008-2012 door sleutelfiguren: goed – zeer goed 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Continueren inspanningen voor degelijke (bewaakte) stallingsinfrastructuur/kluisen op openbaar domein en private sites 2) Kiezen voor Brugge fietsstad o.a. met een goed uitgewerkt Fietsparkeerbeleid 3) Aanpassen bestaande stellingen aan nieuwe evoluties (elektrische fietsen, bakfietsen, ...), voorzien van kluisjes, oplaadsystemen, ...) 4) Landelijke (proactieve) aanpak noodzakelijk door SLIV (afspraken fabrikanten) 5) continueren inspanning rond studentenfietsen en projecten 'deelfietsen' 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Continueren sensibilisering + extra focus op risicodoelgroep jongeren en schoolgaande jeugd (combineren met controles fietsen/fietsverlichting) 2) Versterken rol private partners (fietshandelaars, scholen, ...) en private markeerpunten 3) Verhogen sociale controle en reactie. 4) Wegwerken misverstanden/fabels m.b.t. fietsdiefstal 5) Subjectieve pakkans verhogen door communicatie over repressieve acties/resultaten 6) Fenomeengerichte patrouilles op georganiseerde fietsdiefstal. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Verkennen efficiënte, repressieve strategieën 2) Optrekken aantal/aandeel gegraveerde/gelabelde fietsen via systematische actie 3) Stimuleren aangiftebereidheid + Optimaliseren E-loket. 4) Uitbreiden kennis heling fietsen. 5) Continueren integrale aanpak 6) Verhogen betrokkenheid dienst mobiliteit in fietsdiefstalpreventie 7) Inzet van (nieuwe) technologieën (bv. chips, trackingsystemen, slimme camera's, ...) blijven verkennen 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Continueren toepassing fietsverordening (vooral op locatie met voldoende stallingscapaciteit bv. Zand) 2) Verhogen pakkans door effectieve vaststellingen (evt. met nieuwe technologieën bv. camera's, gps, ...) 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Goed onthaal slachtoffers continueren 2) Optrekken terugbezorgen gestolen fietsen en communicatie daaromtrent 3) focus op gemerkte fietsen

14. Afval en rommel op straat							
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering t.o.v. andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...				
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie	Nazorg
Plaats 14 ↑ 2013: 16	Bij inbreuken tegen de milieuwetgeving Bevindt Brugge zicht in het midden van de regionale steden	<p>Opgenomen in GAS aanpak met gemachtigde vaststellers</p> <p>Test met camerabewaking</p> <p>Diverse preventieve campagnes</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Blijvende inzet op een propere nette stad in het algemeen beleid 2) voldoende (zichtbare en aantrekkelijke) vuilnisbakken in de stad aanbrengen: vernieuwing binnenstad + dijk; ok 3) voldoende opkuiscapaciteit blijven voorzien door de stad met inzet van 'vlindersteams' ifv. snelle verwijdering. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Continueren preventieve acties gericht op diverse doelgroepen 2) Extra aandacht voor groter wordende studentengroep: hangouts op hotspots 3) sensibiliseringscampagnes Brugge oltied schoone 4) Afvalreductie opnemen in vergunning evenementen 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Afvalreductie opnemen in vergunning evenementen 2) samenwerking diensten leefmilieu en groen versterken: cluster openbaar domein 3) integrale en geïntegreerde aanpak verder uitbouwen, via oa. Ggod 4) inzet sociale werkplaats medewerkers (SOBO) + jobstudenten. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Meer vaststellingen door lokale politie en gemeentelijke vaststellers in aandachtszones 2) Bijzondere aandacht voor zwerfvuil/wildplassen/glas in uitgaanszones 3) inschakelen verplaatsbare camera om slijkstorten vast te stellen. 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Continueren huidige goeie afvalophaling en - verwerking openbaar domein. 2) Veel en regelmatige reiniging stad => extra mogelijkheden uitgaansbuurt 3) inschakelen (minderjarige) daders ikv. GAS-bemiddeling of n.a.v. werkstraffen. 4) Fan van Brugge oltied schoone, inzet zwerfvuilverwijlligers

15. Terreur – Radicalisering						
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...			
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie
Plaats 15 (Item was niet opgenomen in vorige Lokale Veiligheidsdiagnose (LVD))	Probleem is eerder laag	1) Een LIVC-R werd opgericht 2) Binnen politie: Wikinspecteurs krijgen opleiding Coppra, een information office is er aangesteld, er wordt deelgenomen aan de LTF (Lokal task force) 3) Scholen zijn gesensibiliseerd en kregen een brochure over radicalisering (PLP41) 4) Er wordt rekening gehouden met het dreigingsniveau bij evenementen en politieactiviteiten 5) camera's helpen recherchewerk	1) Ontwikkelen van een zekere maatschappelijke alertheid rond radicalisering 2) Realiseren van een overlegcultuur tussen diensten 3) Bestendigen van de opvolging bij politie (o.a. door information officer, opleiding Coppra) 4) Definieren van de werking van het LIVC – maken van afspraken 5) Vermijden en snel ingrijpen bij predikers van haatboodschappen	1) Gepaste omgang met (beginnende) radicalisering bij jongeren als groeifase (scholen, CLB, ..) 2) Leren herkennen van signalen 3) Netwerken tussen politie en veiligheidsdiensten onderling (verticale lijn) 4) Netwerken tussen lokale actoren (politie, bestuur, scholen, CLB's, parket, OCMW,...)(horizontale lijn) 5) Bestendigen van de contactpersonen voor de scholen (PLP 41)	1) Nemen van preventieve maatregelen volgens het dreigingsniveau (evenementen, inrichting politiekantoren, politiewerking in het algemeen) 2) Voorbereiden op snelle en gepaste respons op onvoorspelbare incidenten (rampenmanagement)	1) Opsporen en vervolgen van extremisten en terroristen 2) Screenen van de communicatiekanalen 1) Permanent opvolgen van Local Terrorist Fighters en andere risicopersonen

16. Parkeeroverlast						
Plaats LVD 2019 + evolutie	Situering tov andere regionale steden (PCS)	Huidige aanpak	Kansen – uitdagingen – opportuniteiten op vlak van ...			
			Pro-actie	Preventie	Preparatie	Repressie
Plaats 16 → 2012: 17	Geen vergelijking mogelijk	1) Prioriteit ZVP 2014-2019 met nadruk op hinderlijk parkeren: laad en loszones, gehandicaptenplaatsen, fietspad 2) Externe parkeermaatschappij staat in voor controle betalend parkeren, bewonersparkeren en blauwe zone 3) Basis is stedelijk mobiliteitsplan 4) Nauwe samenwerking tussen politie en mobiliteitsdienst 5) Er zijn afspraken gemaakt met de takendiensten	1) Opstellen van een politoneel parkeerplan 2) Communicatie tussen de dienst mobiliteit en de dienst verkeer rond de parkeerproblemen en/of alternatieve parkeeroplossingen verhogen 3) knelpunten aanpakken door infrastructurele aanpassingen 4) inschatten van de mogelijkheid tot gebruik van GAS-boetes	1) projectmatig specifieke parkeerovertradingen aanpakken 2) gebruik van blauwe blaadjes werken de subjectieve pakkans in de hand	1) vermijden van dubbele vaststellingen door gebruik van blauwe blaadjes 6) Zoeken naar hulpmiddelen om efficiënter parkeerovertradingen te beboeten 7) Stimuleren van alle collega's om te schrijven voor parkeerovertradingen	

Het 7-puntenplan: infographic



Voorbeeld van een actieplan/meetplan: Inbraken in gebouwen

Lokaal fenomeen inbraken in gebouwen – prioriteit

(punt 3.2.2.2. ZVP 2014-2019)

Definitie van het probleem :









Inbraak is een fenomeen dat zich voordoet met weinig regelmaat of voorspelbaarheid, waardoor het onveiligheidsgevoel bij de inwoners sterk aangewakkerd wordt. We kunnen spreken van twee soorten dadertypes, namelijk lokale daders en georganiseerde rondtrekkers. Er worden zowel overdag, 's avonds als 's nachts woninginbraken gepleegd. Dit gebeurt meestal in afwezigheid van de bewoners. In de aanpak van de inbraken willen we vooral de burger meer betrekken en een proces uitschrijven om kwaliteitsgaranties in te bouwen. Inbraken in woningen en andere gebouwen is ook nationaal een prioriteit.

Strategische doelstelling 2018:

Verder verstevigen van de dadergerichte invalshoek om naast de kwaliteitsvolle processen verbaal, opleiding van het personeel en gerichte toezichtsacties aan te vullen met een ANPR-netwerk. Preventie en nazorg blijven in de reguliere werking centraal staan en specifieke focus gaat naar diefstallen in jeugthuizen, kantines en scholen.

DOEL : Ontraden en vatten van daders van inbraak in woningen		Actieplan 2018	
		meting	Opmerkingen
1. Optimaliseren van de procedure vaststelling door de verbalisanten			
1.1. Toepassen en optimaliseren van de checklist/verhoor			
1.1.1. Doelstelling herdenken en zoeken naar alternatieven			
1.1.2. Aftoetsen van wettelijkheid en draagvlak			
1.1.2.1. korpsleiding - parket bevragen			
1.1.2.2. Aanpassen richtlijn in Pixtr@			
1.1.2.3. In gebruik nemen van een digitaal juwelenboekje			
1.1.3. Evalueren van de werkwijze: jaarlijks Opnieuw herinneren van de werkafspraken/communicatie via briefing en regio's			
1.2. Verbeteren van de vatting in ISLP-interventie			
1.2.1. Sensibiliseren medewerkers om basisgegevens te registreren			
1.3. Behouden van de goede samenwerking met het labo			
1.3.1. opvolgen evolutie labo's (provinciale organisatie)			
1.3.2. Maximaal gebruiken van de sporenwijzer			
1.4. Sensibiliseren van de CO/CT's / herdenken rol CO/CT			
1.4.1. opvolgen evolutie labo's (provinciale organisatie)			
1.4.2. Maximaal gebruiken van de sporenwijzer			
1.5. Geven van feedback aan de basis over gebruikte informatie			
1.5.1. LOD zoekt alternatieven (mail/briefingtool)			
2. Stroomlijnen van de interne aanpak naar aanleiding van inbraken			
2.1. Opstellen en uitvoeren van een algemeen geldende procedure bij inbraken			
2.1.1. Uitvoeren van Hercosi door de wijkinspecteurs			
2.1.1.1. Goede vatting van ISLP-interventie door vaststeller			
2.1.1.2. Regioverantwoordelijke(n) geven overzicht recente inbraken (briefing)			
2.1.1.3. DPA geeft wekelijkse rapportage over recente inbraken			
2.1.1.4. Bijscholen van de wijkinspecteurs			
2.1.1.5. Bijhouden van resultaten - wijkinspecteurs informeren DPA via hercosiformulier			
2.1.2. Permanent bijhouden en uitbreiden lijst van modus woninginbraken			
2.1.3. Toepassen van de alarmbelprocedure (aantal inbraken/buurt)			
1. Alarmbel op buurt of wijkniveau (5 per deelgemeente in één week)			
2. Alarmbel op medioniveau (10 per buurdeelgemeenten in één week)			
3. Alarmbel op korpsniveau (15 op grondgebied in één week)			

2.1.4.	Optimaliseren van de communicatie m.b.t. de procedure	
2.1.4.1.	Opstellen van een korpsrichtlijn nota inbraken	
2.1.4.2.	Regelmatig brieven van wijkinspecteurs/regioofficiëren/middenkader...	
2.1.4.3.	Organiseren briefingmomenten in de regio's	
2.1.4.4.	Updaten van de werkwijze in Pixtr@ met richtlijn inbraken	
2.1.4.5.	Organiseren van opleidingssessies (eerst grootschalig dan jaarlijks voor nieuwe recruten)	
2.1.5.	Informaticaprogramma ondersteunt de interne werkprocessen (Access of iets anders ?)	
2.2.	Detecteren en aanpakken knelpunten in het proces van woninginbraken	
2.2.1.	Analyse van het proces in de werkgroep en verbeterpunten onderscheiden	
2.2.2.	Actieplannen maken voor de verbeterpunten en uitvoeren	
2.2.3.	Bewaken van de continuïteit bij afwezigheid van medewerkers	
3.	Toezichten organiseren om de pakkans te verhogen	
3.1.	Modaliteiten onderzoeken om korpsbreed toezichten te organiseren. Opnemen briefingtool (LIK)	
3.2.	Opnemen van toezicht in de wijzigbare patrouille	
3.3.	ANPR als signalering van verdachte voertuigen	
4.	Medewerking verlenen aan grootschalige zone-overschrijdende acties	
4.1.	Stimuleren en coördineren van dergelijke acties	
4.2.	Medewerking verlenen aan Villa Daily	
5.	Verbeteren opsporingsonderzoek	
5.1.	Regelmatig overleg met externe partners inzake onderzoek (FGP)	
5.2.1.	Overleg met gerechtelijke overheden en/of DirJud	
5.2.	Gebruik van ANPR-gegevens bij de opsporing	
6.	Aandacht voor bijkomende preventiemaatregelen (buiten alarmbel)	
6.1.	Geven van preventietips bij inschrijving inwoners door wijkinspecteurs	
6.2.	Sensibiliseren van inwoners van Brugge / accent op jeugdhuizen, kantines en scholen	
6.2.1.	Geven van technopreventief advies	
6.2.2.	Organiseren van infosessies	
6.2.3.	Verdelen van folders - campagnematig - bvb. brochure voor scholen	
6.2.4.	Verstrekken preventie informatie op beurzen	
6.2.5.	Verstrekken advies op plan	
6.2.6.	Sociale media/website	
6.2.7.	Medewerking verlenen aan de campagne 1 dag niet	

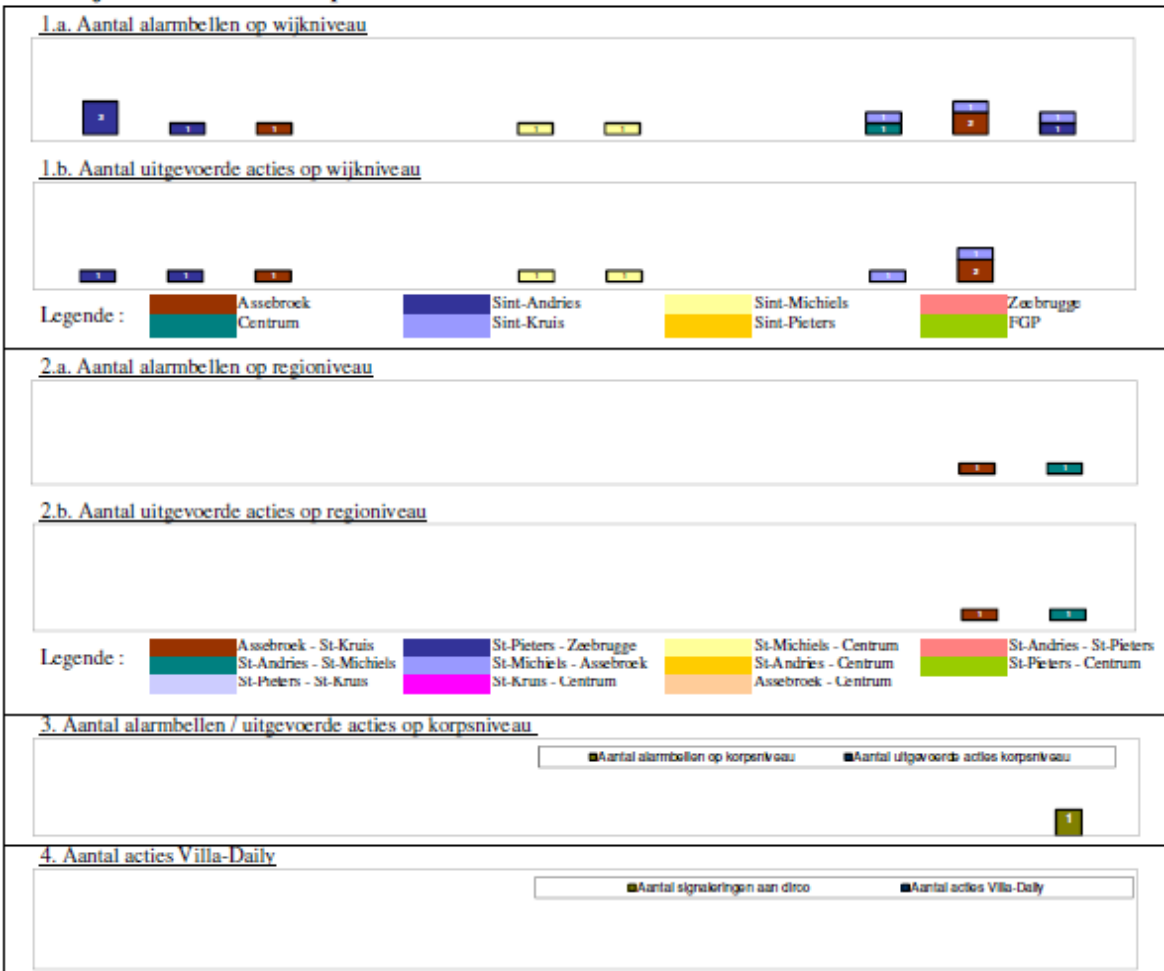
6.3. Sensibiliseren bij bouwprojecten	
6.3.1. Samenwerking sociale huisvestingsmaatschappijen	
6.3.2. Adviesverlening bouwvergunningen	
6.4. Afwezigheidstoezicht uitvoeren	
6.4.1. Uniforme werkwijze toepassen in de zone	
6.4.1.1. Opstellen van een korpsrichtlijn over afwezigheidstoezichten	
6.4.1.2. Toepassen, evalueren en bijsturen van de afwezigheidstoezichten	
6.5. Bekijken modaliteiten om een BIN te organiseren	
6.4.2. Signalen van bevolking tijdig opvangen en bespreken	
7. Aandacht voor bijkomende nazorg (buiten alarmbel en Hercosi)	
7.1. Zoeken naar de mogelijkheid tot geven feedback aan slachtoffers	
7.1.1. Pers	
7.1.2. Info van wijkinspecteur bij gevatte daders	
8. Informeren/Sensibiliseren van eigen medewerkers voor de problematiek Diefstal in gebouwen	
8.1. Aanvullende interne communicatie	
8.1.1. Regelmatige feedback in pixtr@ over acties binnen het project Diefstal in gebouwen	
8.1.2. Regelmatig publiceren van het meetplan in Pixtr@	
8.1.3. Opleiden van nieuwe werknemers over de wijkwijze van Diefstal in gebouwen (zie 2.1.4.5.)	
9. Informeren/Sensibiliseren van de bevolking voor de problematiek Diefstal in gebouwen	
9.1. Aanvullende externe communicatie	
9.1.1. Berichtgeving over evolutie van de inbraken	

Lokaal fenomeen inbraken in gebouwen – prioriteit

Rapportage 2018

jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Stroomlijnen van de interne aanpak



Specifieke aandacht risicowijk

Aantal contactnames door wijkagent

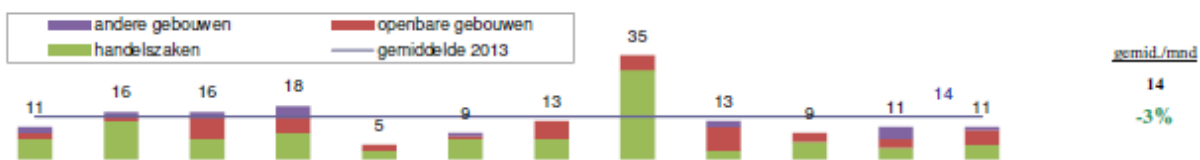
30	36	36	12	15	34	16	17	3	32	33	29
----	----	----	----	----	----	----	----	---	----	----	----

Aantal contactnames door DPA

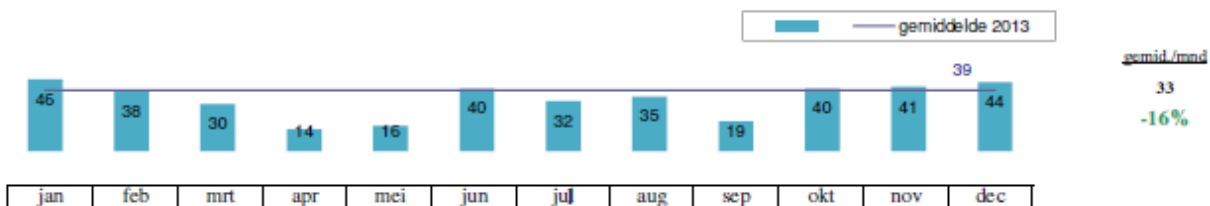
5	4	5	4	4	3	4			4	9	13
---	---	---	---	---	---	---	--	--	---	---	----

Effect op de inbraken (Bron ISLP: registraties lok pol Brugge)

Evolutie van het aantal inbraken in andere gebouwen



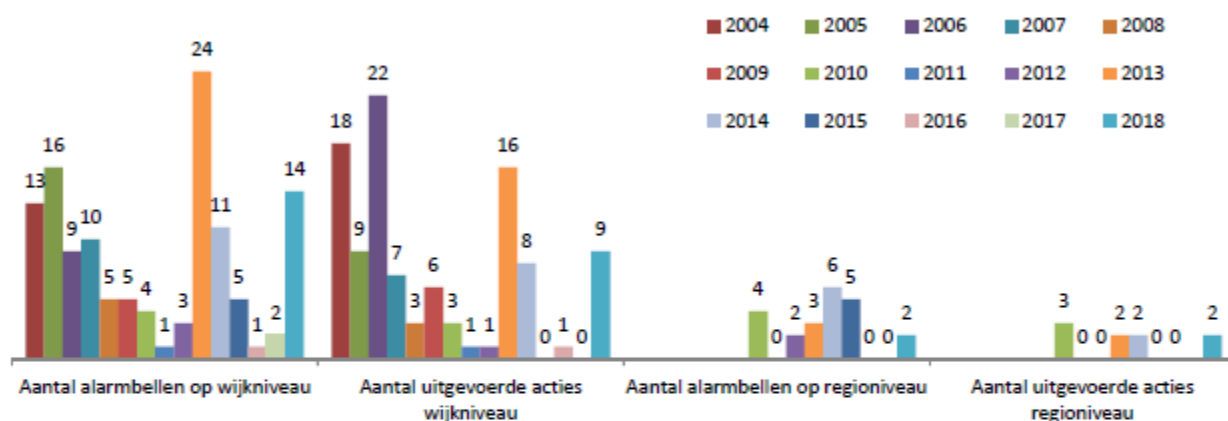
Evolutie van het aantal inbraken in woningen



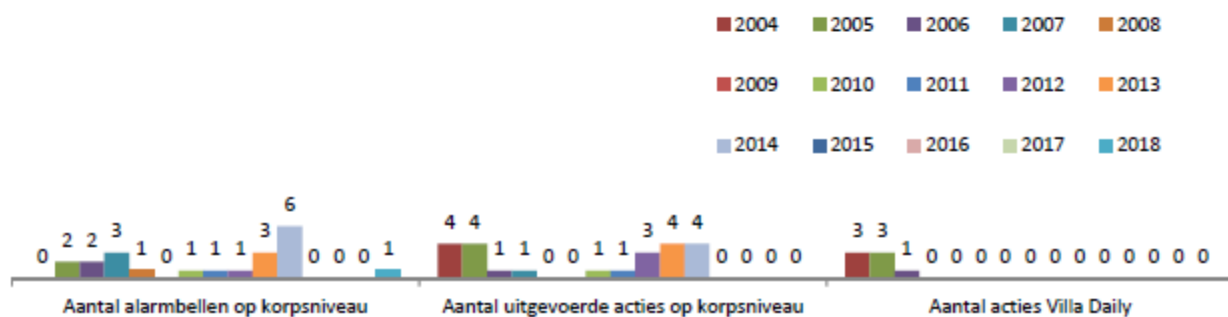
jan	feb	mrt	apr	mei	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Lokaal fenomeen inbraken in gebouwen – prioriteit

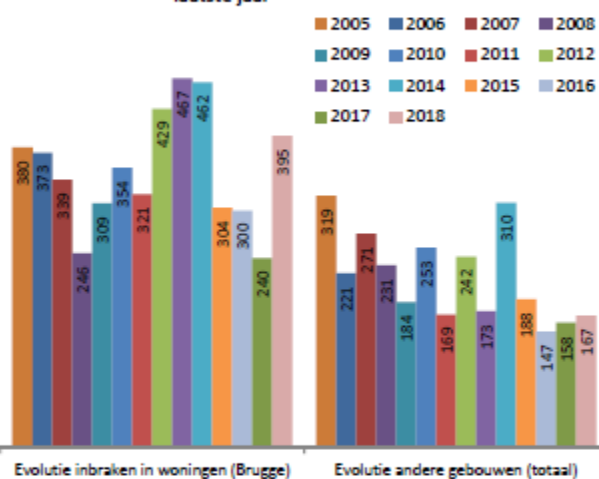
Procesmeting : evolutie uitgevoerde acties zonder extrapolatie van het laatste jaar



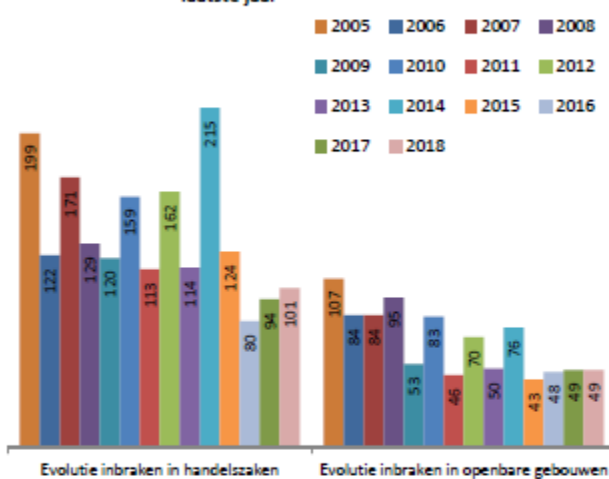
Procesmeting : vervolg



Resultaatsmeting : evolutie met extrapolatie van het laatste jaar



Resultaatsmeting : evolutie met extrapolatie van het laatste jaar



Evolutie t.o.v. het vorige jaar

woningen						
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
429	467	462	304	300	240	395
	9%	-1%	-34%	-1%	-20%	65%

2

andere gebouwen						
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
242	173	310	188	147	158	167
	-29%	79%	-39%	-22%	7%	6%